

ment bàsic i de nivells superiors estan separades, mentre que les Delegacions Provincials (Reial Decret 3186/1978 d'1 de desembre sobre desconcentració de funcions del Ministeri d'Educació i Ciència, i Reial Decret 71/1979 de 12 gener pel qual es modifica l'estructura orgànica de les Delegacions Provincials) tenen competències sobre tots els tipus d'ensenyament, llevat de l'universitari (a càrrec dels Districtes Universitaris). Els Ajuntaments tenen participació (Decret 2465/74 de 8 d'agost) en les decisions sobre construccions escolars.

7. Els aspectes problemàtics amb més repercussió social de les competències educatives fan referència a la del sector públic (proporció de places en centres públic sobre el total de necessitats o places existents), a les subvencions escolars, al finançament de les noves construccions públiques i a la qualitat pedagògica de l'ensenyament (1). Les cobertures del sector públic a Espanya i, en especial, a Catalunya, són baixes en relació als estàndards europeus, encara que una part important de l'ensenyament rep subvenció (2); semblantment, les propor-

-
- (1) PINILLA DE LAS HERAS en la Introducció del Treball "L'Educació General Bàsica a Catalunya. Dades essencials per a una política educativa" (MAS-JOAN, JM. PINILLA DE LAS HERAS, E. i VIVES, J. Ed. Blume, Publicaciones de la Fundació Jaume Bofill. Barcelona 1979); assenyalava com a problemes més importants: el poc prestigi social dels mestres, la baixa retribució, una cobertura pública no més enllà del 30 per cent i la "pluriocupació" de molts mestres en treballs docents i no docents. Com dominant bàsic per entendre la problemàtica dotacional i pedagògica de l'ensenyament espanyol als anys seixanta cal consultar "La Educación en España. Bases para una política educativa". Ministerio de Educación y Ciencia. Madrid 1969, (anomenat també el "Llibre blanc de l'ensenyament" en aquells anys).
 - (2) Durant el curs 1977-78, el 33 per cent de les places escolars privades de la ciutat de Barcelona rebien algun tipus de subvenció estatal (el 50 o el 100 per cent del mòdul establert ("Situación de la Enseñanza primaria en Barcelona" -míneo- Gabinet Tècnic de Programació de l'Ajuntament de Barcelona, 1978. La mitjana catalana arriba fins el 69 per cent (vegi's Amargós, R., op. cit, pg. 20) en l'ensenyament general bàsic.

cions d'alumnes per aula, que en els centres públics oscil·len entre els trenta i quaranta alumnes d'ensenyament Preescolar i Ensenyament General Bàsic. Una millora de l'ensenyament tindrà com a repercussió un augment de la construcció de centres públics i de la contractació de personal docent, amb la qual cosa els aspectes d'organització administrativa i de direcció pedagògica hauran de ser millorats

 Places en centres públics respecte l'escolarització total (%)
 1975-76 (1)

	Preescolar	E.G.B.	BUP i COU	Form.Prof.
Barcelona ciutat	12%	27%	30%	41%
Entitat Municipal Metropolitana (exc.Barcel.)	27%	43%	73%	62%
Catalunya	s.i	40%	s.i	29%
Espanya (2)	38%	60%	51%	34%

Places escolars d'E.G.B. (3) (Curs 1977-78)

	Públiques	Privades	Total
Província de Barcelona	281.408	378.153	659.561
Província Girona	39.544	20.435	59.979
Província Lleida	27.179	16.025	43.204
Província Tarragona	43.931	25.219	69.150
Catalunya	329.062	439.832	831.894

(1) "Estadísticas de Enseñanza" de la Delegación del Ministerio de Educación y Ciencia.

(2) INE. "Anuario Estadístico de 1976"

(3) AMARGÓS, R.: "Nota sobre la situació de l'E.G.B. a Catalunya" Butlletí del CEUMT, nº 16-17. Barcelona 1979. pgs. 18-20.

8. Les necessitats de centres d'ensenyament depenen principalment de la població resident, encara que les dotacions actuals estan a certa distància dels estàndards normalment acceptats (1). En medi urbà dispers la població servida per un centre determina el llindar mínim de població resident depenent, que ha d'estar sotmés a la consideració de l'accessibilitat màxima acceptable. Els conceptes que es fan servir, tot seguit, per a determinar les poblacions mínimes servides són els de "demanda potencial" (població que necessita cada tipus d'ensenyament), "demanda efectiva" (població que demandarà efectivament el servei dins de la demanda potencial) i centres mínims (pel nombre de places). Diferents cobertores acceptades pel sector públic determinen l'oscil·lació de les poblacions servides.

En un medi urbà compacte les possibilitats de transport públic i de mobilitat permeten àmbits territorials de servei més àmplis. En la interpretació dels estàndards que segueixen cal recordar que la cobertora pública en el municipi de Barcelona no supera el 30 per cent de les necessitats en ensenyament general bàsic.

9. La Carta Municipal de 1960 no estableix condicions especials respecte a la gestió de l'ensenyament, apart de la possibilitat genèrica de l'exclusiva competència de l'Ajuntament "per a l'organització i prestació dels serveis públics que tinguin caràcter municipal segons la legislació general es realitzin en el seu terme municipal" (art. 38), encara que haurà de ser atorgat pels organismes públics corresponents.

(1) Aquest seria el cas, per exemple, del 63 per cent i del 30 per cent d'escolarització (places existents respecte a la població d'edat entre 14 i 17 a l'Entitat Municipal Metropolitana (amb l'exclusió de Barcelona). Els estàndards o dotacions objectives més acceptats per aquest grup d'edats és del 80%. Vegi's IPUR (1978), "Estándares utilizados por el Instituto Provincial de Urbanismo", i RIERA, J.L. "Estándares considerados en el Plan Espacial de Equipamientos. Corporación Metropolitana de Barcelona", Butlletí del CEUMT nº 7 pgs. 4-26. Barna 1978. Aquests estàndards són els que es faran servir en les elaboracions posteriors.

10. Un centre Preescolar (2-5 anys) apareix entre els 1.200 hab. (100% Sector Públic) i els 1.900 hab. (65% Secotr Públic), amb una demanda potencial del 7,5 % de la població resident (1), una demanda efectiva del 65 % (49 alumnes/1.000 hab.) i centres mínims de 2 aules (60 places).
11. Un centre d'E.G.B. (6-14 anys) apareix entre els 2.000-2.500 hab. (segons mateixes participacions anteriors del sector públic), amb una demanda potencial de 14% sobre població resident, una demanda efectiva del 100% (140 alum./1.000 hab.) i centres mínims de 8 aules (240-280 places) i 30-35 alumnes per aula.
12. Un centre de B.U.P.-C.O.U. (15-17 anys) apareix entre els 6.300-6.900 habitants, amb una demanda potencial del 6 per cent respecte a la població resident, una demanda efectiva del 56 per cent (24% a Formació Professional) (34 alum./1.000 hab.), i centres mínims de 210 places.
13. Un centre de Formació Professional (15-18 anys) apareix entre els 20.000-25.000 hab. amb una demanda potencial del 7.5% respecte a la població resident, una demanda efectiva del 24 % (18 alumnes/1000 habitants) i centres mínims de 360 alumnes. Reduint el nombre d'especialitats, el nombre d'habitants corresponent estaria entre 5.000 i 10.000 habitants.
14. Segons els inspectors d'educació primària consultats, el rendiment educatiu més gran en medi urbà s'aconsegueix amb centres de 10 unitats ("millor dos centres de 10 unitats que un de 20") (3.000-5.000 residents),
15. Les funcions municipals sobre l'ensenyament a l'Ajuntament de Barcelona les exerceix, avui, l'Àrea d'Ensenyament, encara que amb

participació important de l'Àrea d'Obres Públiques(noves construccions,reparacions...).Les 1250 persones dedicades a la neteja dels quasi 300 centres d'ensenyament públic a càrrec de l'Ajuntament,depenen,orgànicament,del servei de Personal.

16. El personal adscrit a l'Àrea d'Ensenyament és de 1337 persones (1560 milions de Ptes.,segons el Pressupost Ordinari de 1980), amb uns recursos per a manteniment de 151 M.Ptes.. Les despeses d' inversió de l'Àrea van ser,durant l'any 1980,de 852 M.Ptes. Per a obtenir la inversió total en ensenyament cal afegir les adquisicions de sòl per centres escolars de l'Àrea d'Urbanisme.
17. L'Àrea disposa dels següents centres especialitzats de servei a tota la ciutat i fora del terme municipal:
 - Institut Municipal d'Educació(37 persones)
 - Institut Municipal d'Investigació Psicològica(13 persones)
 - Centre Fonoaudiològic "J.M. Porcioles"(57 persones)
 - Escola d'Horticultura(12 persones)
 - Escola Tècnica d'Expressió a distància(3 persones)
 - Escola de Medis Audiovisuals(29 persones)
 - Conservatori Superior de Música(101 persones)
 - Patronat de l'Escola Massana(6 persones a càrrec de l' Ajuntament)
18. Les funcions directives i administratives de l'Àrea s'estructuren en base a l'Oficina de la Delegació de Serveis,la Subunitat d'Administració Escolar i la Subunitat de Planificació Educativa, Construcció i Pressupostos,amb un total de 25 persones(8 de les quals són tècnics superiors o mitjos).
19. De la Subunitat d'administració Escolar en depèn el manteniment, neteja, vigilància,administració... dels 158 centres

estatals d'Ensenyament Genral Bàsic(241 persones),i el professorat,manteniment dels centres públics municipals (12 centres d'EGB, 9 de F. Professional, 13 d'Ensenyament Especial i 16 guarderies-parvularis) amb un total de 553 persones entre personal docent i no docent (1). Existeixen, addicionalment, 24 centres que depenen del Patronat Municipal de Guarderies.

20. La Subunitat de Planificació Educativa, Construccions i Pressupostos (7 persones) s'encarrega de totes les funcions i tramitacions referents a necessitats escolars, conservació d'edificis (executada per l'àrea d'Obres Públiques), material i mobiliari escolar i la matriculació de nous alumnes. Pel curs 1981-82 s'han fet 15.400 sol.licituds de places escolars.
21. La planificació educativa es fa, avui, considerant una divisió de la ciutat en 37 zones que corresponen a la divisió més coneguda en barris històrics. El plànol 3.9.1. presenta aquesta divisió i la distribució territorial d'aquestes sol.licituds a centres públics estatals d'EGB. La mitjana de sol.licituds per zona està al voltant dels 400 alumnes per barri, amb valors mínims a ñes zones de renda més alta; només el barri de St. Andreu supera el miler de sol.licituds. La territorialització serveix només per a la planificació escolar. La Subunitat d'Administració Escolar no fa servir unitats territorials. La conservació dels edificis escolars, depenents de l'Àrea d'Obres Públiques, està estructurada en 4 equips territorials (un tècnic mig i ajudants) i un equip específicament pels centres municipals, assegurant l'adscripció aproximada de 35-40 centres escolars per equip de conservació (plànol 3.9.2).

(1) Hi ha 32 mestres estatals en centres municipals que reben complements econòmics en forma de subvenció.

22. La vessant territorial de la gestió local de l'ensenyament està condicionada per la desigual distribució territorial dels centres públics; així a l'àrea de Pedralbes-Sarrià hi ha només 8 centres públics (sense comptar amb els centres públics de batxillerat), 4 a les Corts i 12 en tot l'Eixample, mentre que a Nou Barris-St. Andreu-Horta-Vilapicina-Sagrera hi ha 59 centres. Consegüentment, la cobertura pública en l'ensenyament general bàsic no supera el 30 per cent de les necessitats, amb desigual distribució per barris segons el nivell de renda dels residents. D'acord al plànol 3.9.1. de distribució de les sol·licituds, les necessitats de nous centres també estan desigualment distribuïdes en el territori. Aquest fet condiciona que qualsevol gestió territorialitzada haurà de tenir unes unitats amb diferent dotació de centres públics.

Requeriments territorials de la gestió local d'ensenyament

23. L'ensenyament preescolar, general bàsic, batxillerat i formació professional es donen, dins el sector públic, en centres tipificats de funció, dotació i grandària. Les necessitats d'aquests centres es produeixen, en un medi urbà compacte com és el cas de Barcelona, entre 5.000 i 30.000 residents amb cobertores públiques al voltant del 50 per cent. Les àrees d'influència dels centres d'ensenyament, es determinen per grandària demogràfica i per accessibilitats de 15-20 minuts en transport públic.
24. La qüestió de quina és la unitat territorial de gestió administrativa més adequada per sobre del centre escolar, que és la unitat mínima de servei, està poc estudiada. La resposta a aquesta qüestió, però, depèn especialment de si la gestió local ha de continuar tenint només les funcions de planificació, obtenció de terrenys i manteniment dels centres d'ensenyament pri-

mari, o bé ha de contemplar la gestió sencera (contractació de mestres, nivell pedagògic, etc.) de tot l'ensenyament, amb excepció de l'universitari.

25. Per les competències locals de l'ensenyament, les dues funcions bàsiques (administració dels centres i direcció del personal - manteniment dels edificis i noves necessitats - construccions) tenen requeriments territorials diferents.
26. L'Administració escolar fa dependre directament les 2.600 persones dels quasi 240 centres (entre personal docent dels centres municipals i personal de vigilància i neteja de tots els centres) de l'oficina administrativa i directiva de l'àrea, amb responsabilitats compartides amb el servei de Personal. Aquestes funcions administratives estan exercides avui, per 14 persones en el servei central, amb utilització de les funcions centrals de personal i intendència. Es constata que la unitat administrativa central, té problemes per resoldre totes les necessitats derivades de la relació directa centre-delegació o àrea i que, aquests problemes, augmenten amb la quantitat de personal i centres dependents. La qüestió és determinar si s'obtidrien millores en el servei amb una organització territorialitzada de l'administració escolar, o si la centralització actual permet estalvis en la gestió de personal i compra de material (avui funcions centrals) i en el coneixement de les necessitats, Les opinions recollides apunten que almenys és possible l'organització territorialitzada en una escala superior a les 38 unitats i, potser, inferior als tretze districtes actuals. No s'han trobat indicadors quantitativs per argumentar el nombre més adequat d'unitats.
27. La Planificació i Construcció Escolar tenen, almenys, dos tipus de requeriments. Per un costat, els derivats de la planificació de necessitats i coneixement de les noves matriculacions. De

l'altre, els requeriments derivats de l'assignació de les sol·licituds als centres escolars i del manteniment arquitectònic d de les construccions. L'àmbit territorial necessari és superior a l'actual terme municipal de Barcelona, perquè ha de tractar també les necessitats de l'Hospitalet, St. Adrià, Badalona, Sta. Coloma, etc.; part de les escoles privades de residents barcelonins estan fora de Barcelona. I aquest marc territorial seria l'adequat pel tractament del transport escolar. Aquest marc territorial és el metropolità, que és on també s'han de cobrir gran part de les necessitats de sòl per a centres públics (1).

28. El manteniment arquitectònic de les construccions escolars, l'assignació de noves sol·licituds als centres, han d'estar molt lligats amb els usuaris i proveïdors del servei: mestres i alumnes. El mateix argument serveix per incloure en un mateix paquet de requeriments territorials la funció de vigilància, conservació i neteja dels centres, que avui està en la Subunitat d'administració escolar. Una de les funcions anteriors, el manteniment físic dels centres, avui està ja territorialitzada en cinc unitats, una de les quals és funcional. El plànol 9.3.3., permet d'observar que és possible una organització territorial en cinc "equips d'obres" amb el requeriment de 40 centres (2) per cada equip compost per un tècnic mig. L'argument, en aquest cas, no és el de fer coincidir la unitat territorial de relació entre usuaris i proveïdors del servei amb la unitat més adequada per a la funció de manteniment físic, sinó que, és saber quina és la unitat territorial possible contenidora de tots els serveis que demanen la relació usuaris-proveïdors. Si bé en el cas de l'ensenyament pri-

(1) VegiS Corporació Metropolitana de Barcelona: "Plan Especial de Equipamientos". 1980.

(2) No es disposa d'indicadors quantitativs per a sostenir el marge de variació d'aquesta xifra; s'admet la donada pel servei. És, però, la dotació especialitzada necessària que s'ha observat en els casos de l'Hospitalet i Sabadell (38 centres).

mari, la funció d'adscripció de noves matriculacions als centres s'ha de fer per unitats d'accessibilitat de vianants (com per exemple, els 39 barris), la relació d'associacions de pares amb els responsables municipals, no és possible en un nombre d'unitats superior al dels actuals districtes. Els quaranta centres públics d'ensenyament primari, equivalen, amb cobertures públiques al voltant del 50 per cent, a grandàries de població entre 200.000 i 350.000 habitants, diferent, doncs, de l'escala metropolitana de planificació, transport escolar i finançament dels centres públics (funció principalment central.)

29. Cal preguntar si el raonament anterior seria vàlid en el cas de que els centres d'ensenyament secundari i les funcions d'inspecció o contractació de mestres, tinguessin alguna dependència local. En aquest cas, també, el requeriment funcional és garantir la relació servei-usuari. Pel cas dels centres d'ensenyament secundari, el requeriment territorial es pot trobar per la quantitat de centres i per les funcions d'inspecció pedagògica. El nombre de centres públics d'ensenyament secundari a Barcelona està al voltant dels 80, entre batxillerat i formació professional (1); el nombre d'inspectors és de sis. Aquesta problemàtica no demana gestions territorialitzades, apart d'assegurar que els alumnes que acabin l'ensenyament primari tinguin un lloc a l'ensenyament secundari, aspecte que es pot satisfer millor de forma centralitzada per tota la ciutat i l'entorn metropolità immediat.

(1) El "Plan Especial de Equipamientos", Corporació Metropolitana de Barcelona, 1980, dóna les xifres de 46.000 places escolaritzades de BUP i 35.000 de Formació Professional.

30. Les funcions avui centrals, de contractació de mestres, gestió de personal i inspecció pedagògica, poden quedar jeràrquicament englobades sota la funció d'inspecció que ha de vetllar per la qualitat pedagògica de l'ensenyament. De fet, la qüestió ha estat tractada en la literatura teòrica, sota el concepte de "districte escolar" (1).

El criteri de delimitació podria ser un nombre màxim de centres d'ensenyament (Subirats, el situa en un màxim de quaranta). Semblaria lògic, també, que el criteri estigués relacionat amb la funció d'inspecció pedagògica que seria la direcció pedagògica superior a la direcció d'un centre. Les opinions obtingudes d'Inspectors d'ensenyament primari situen entre 40-50 centres (públics i privats) territorialment concentrats (2), de centres diferents d'un sol inspector tècnic, que permeti de tres a quatre visites per centre i curs escolar. La xifra esmentada de centres és equivalent a 200-400 aules i a 9.000 places escolars, que resulten de 50.000-75.000 residents. Però un inspector o director pedagògic ha de dirigir un equip de treball. Es considera que, pel cap alt, aquests equips de treball haurien de tenir una dimensió màxima de 20 inspectors i servirien, per tant, a una població resident màxima d'un

(1) Aquesta és la possibilitat que plantegen:

BAS, JM. i CAPELLADES, J.: "Aproximació al tema de la descentralització de la política educativa" Congrés de Cultura Catalana, Àmbit d'Ordenació del Territori. Reunió a la Seu d'Urgell, novembre 1976. Aquests autors recomanen les xifres de 400.000-600.000 hab. (que és l'àmbit significatiu per l'ensenyament universitari) per a cada unitat descentralitzada. Fora de la zona metropolitana (6 zones) recomanen 4-5 unitats més.

SUBIRATS, Marina: "Descentralització de l'educació i reforma administrativa", CEUMT nº 16-17 Barcelona 1979, pgs. 16-17. Situa les dimensions d'un districte escolar entre 10.000 habitants (medis dispersos) i 100.000 hab. en medi urbà i detalla també les funcions i competències possibles del districte escolar. PLANDUIRA, R., PERDIGÓ, J. i LÓPEZ, JA.: Op cit. pàg. 12 (1979)

(2) Avui, cada inspector de la província de Barcelona, té una zona a Barcelona ciutat i una a fora. El nombre de centres dependents d'un inspector s'acosta, avui, als 100 centres.

milió de persones.

31. Els resultats, doncs, són divergents, quan es volem obtenir els requeriments territorials de les funcions centrals. Per algunes funcions es necessiten escales territorials grans (grup d'inspectors o districte universitari). La zona d'influència d'un sol inspector d'ensenyament està en unitats de 50.000-75.000 residents i avui entre 100.000 i 150.000 habitants, si només tingués responsabilitat dels centres públics, aquest requeriment coincidiria amb el de la unitat de manteniment de centres i de relació usuaris-proveïdors (200.000 hab) amb la cobertura pública actual del 25-30 per cent. El llindar per a poder donar de forma descentralitzada la competència central de l'ensenyament es pot situar, doncs, entre 100.000 i el milió de persones, amb requeriments coincidents al voltant dels 200.000-300.000 habitants.
32. Els resultats obtinguts permeten d'argumentar que es dóna una millor relació, i per tant rendiment, entre usuaris i Administració, i també un tractament públic d'unitats senceres de gestió (inspecció, manteniment, conservació i gestió de centres i assignació de sol.licituds) en un nombre d'unitats que oscil·la entre les 6 i les 10 unitats territorials, deixant per al tractament central i metropolità la planificació de les necessitats, els centres especialitzats, el transport escolar, la distribució d'inversions i la unitat d'inspecció tant per les funcions locals com per les centrals. La dotació estricte de les unitats administratives, avui centralitzades (21 persones apart de les quatre adscrites a la Delegació), sembla que permetrien fins un màxim de 6-8 unitats territorials.

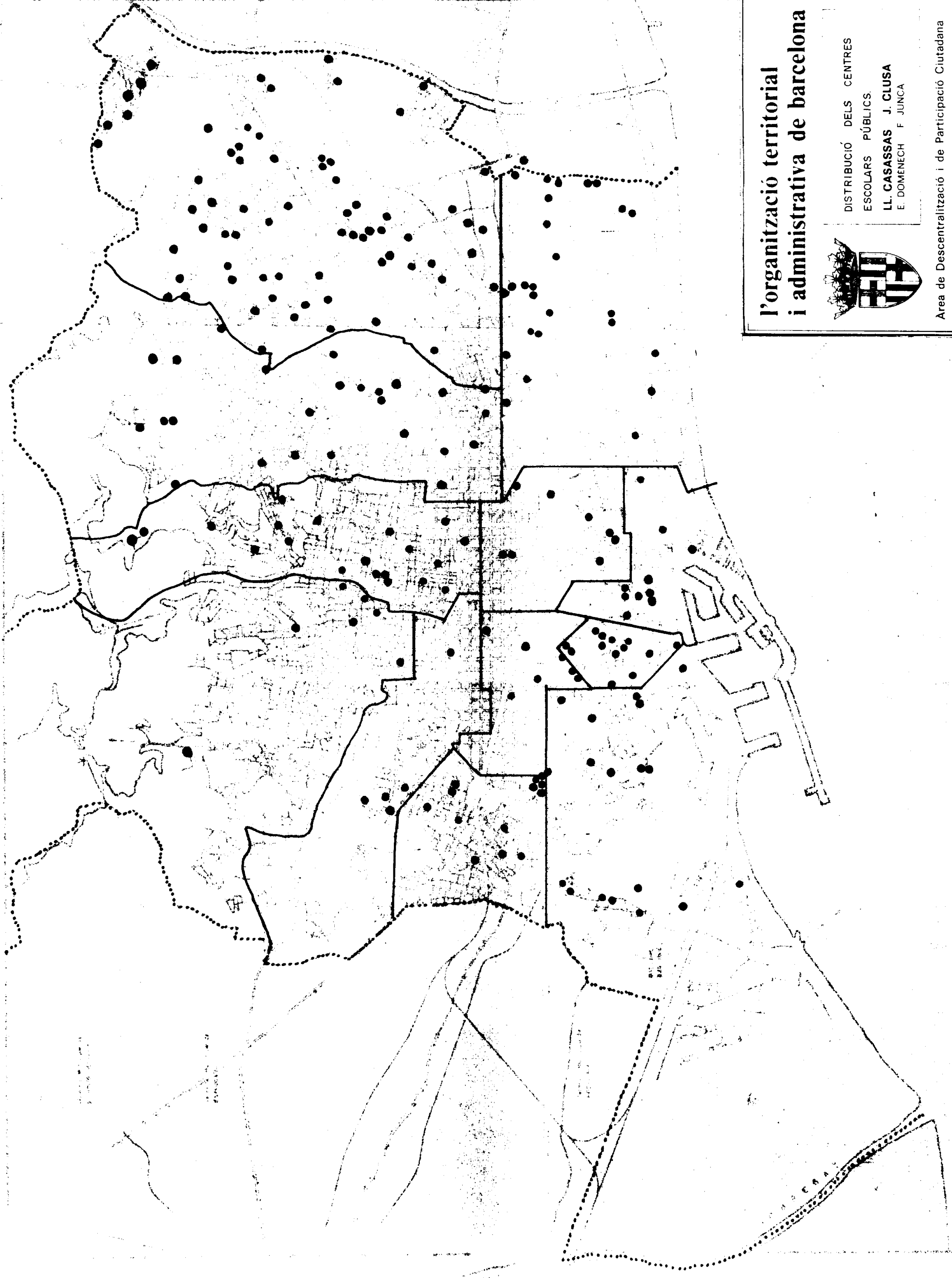
33. La distribució resultant assignaria a les unitats territorials les següents dotacions de l'Ajuntament:

- Neteja de Centres escolars (depenents del Servei de personal)	1.250 per.
- Centres Municipals d'EGB i Preescolar (personal docent i no docent)	444 "
- Centres Nacional d'EGB	241 "
- Centres d'Educació Especial	46 "
- Guarderies (excepte les del Patronat)	109 "
- Conservació d'edificis (avui depenent de l'àrea d'Ob. Públiques)	15 "
- Administració Escolar (aprox.)	<u>18 "</u>
	2.133 per.

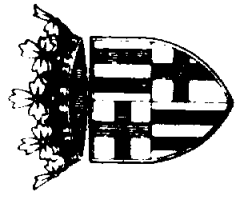
34. Les funcions o centres d'àmbits urbà o metropolità són:

- Institut Municipal d'Educació	37 per.
- Institut d'Investigació Psicològica	13 "
- Centres Especialitzats	208 "
- Direcció, Planificació, Administració (aprox.)	<u>9 "</u>
	267 per.

amb les possibilitats d'exercir, per delegació, funcions centrals de distribució d'inversions i inspecció.

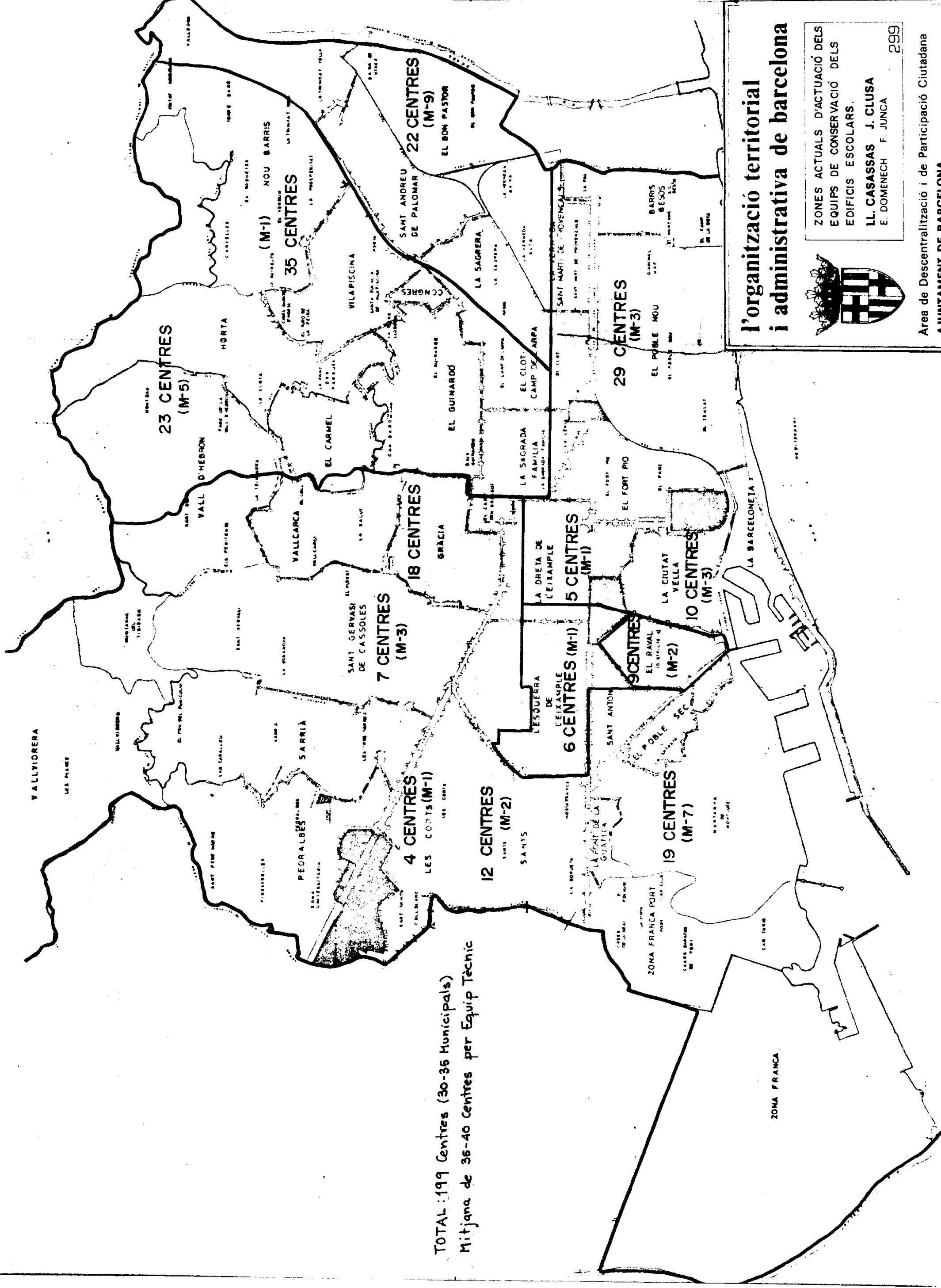


l'organització territorial i administrativa de barcelona

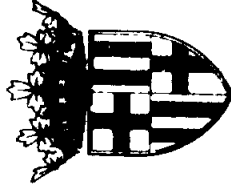


DISTRIBUCIÓ DELS CENTRES
ESCOLARS PÚBLICS.
LL. CASASSAS J. CLUSA
E. DOMENECH F. JUNCA

TOTAL: 199 Centres (30-35 Municipals)
Mitjana de 36-40 Centres per Equip Tècnic

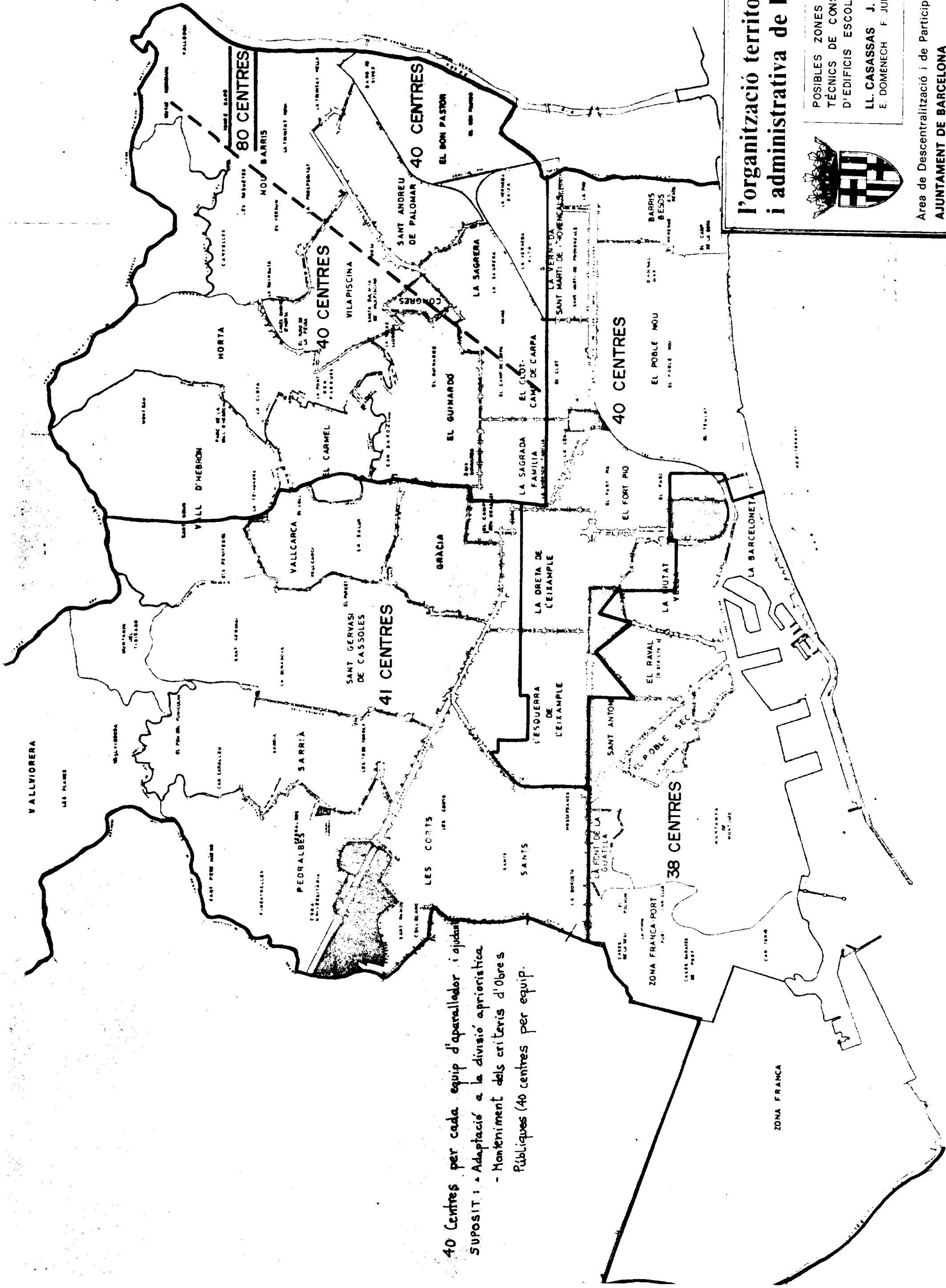


l'organització territorial i administrativa de barcelona



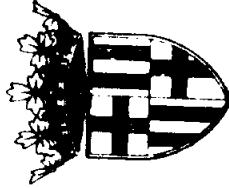
ZONES ACTUALS D'ACTUACIÓ DELS
EQUIPS DE CONSERVACIÓ DELS
EDIFICIS ESCOLARS.

LL. CASASSAS J. CLUSA
E. DOMENECH F. JUNCA



40 Centres per cada equip d'aparellador i ajudant
 SUPOSIT: - Adaptació a la divisió apriorística
 - Manteniment dels criteris d'obres
 Públiques (40 centres per equip.

l'organització territorial i administrativa de barcelona



POSIBLES ZONES DELS GRUPS
TÈCNICS DE CONSERVACIÓ
D'EDIFICIS ESCOLARS.

LL. CASASSAS J. CLUSA
E. DOMENECH F. JUNCA

300

Àrea de Descentralització i de Participació Ciutadana
AJUNTAMENT DE BARCELONA

3.14. CONCLUSIONS. ELS REQUERIMENTS TERRITORIALS
DE LES FUNCIONS I SERVEIS MUNICIPALS

1. L'anàlisi individualitzat de les funcions locals de cada competència pública ha permès identificar l'àmbit territorial més adequat per a la gestió administrativa i la decisió política en aquelles funcions per les quals la dimensió territorial pot afectar els resultats obtinguts.
2. Dels possibles indicadors per a mesurar l'eficàcia en la prestació d'un servei públic (reducció de cost, augment del producte o rendiment, millor enteniment de les causes o efectes de les realitats a tractar, o reducció de desplaçaments i gestions), l'anàlisi ha identificat principalment els dos últims. Aquest fet posa de relleu que és extremadament difícil quantificar les millores probables que es poden obtenir amb un canvi d'organització (gestió i decisió) territorial, que molts cops coincideix amb un canvi funcional, sense tenir l'organigrama i funcionament posterior al canvi. L'anàlisi feta, en canvi, ha permès entendre els problemes derivats de tenir àmbits territorials de gestió diferents de l'escala territorial dels propis problemes, necessitats o realitats. Aquestes limitacions afecten més a la llista de funcions que es poden "descentralitzar" o "territorialitzar" segons l'enfoc adoptat, que no pas a la delimitació territorial. El que calia entendre era l'escala (nombre i grandària de les unitats) territorial de cada funció pública, per adoptar com a proposta de nous districtes aquella que més funcions podia contenir. Les competències detallades i el plaç d'implementació de tot el procés de descentralització dependrà del procés de reforma administrativa interna de l'Ajuntament i de l'estudi detallat de l'organigrama detallat de cada unitat de descentralització.

3. En els quadres sinòctics que segueixen es resumeix per a cada funció estudiada, agrupades en 14 competències (1), els requeriments territorials (quan són rellevants per la gestió o la decisió) i l'escala territorial més adequada. Quan s'han trobat arguments per a justificar escales d'administració i govern més petites que el terme municipal, però els propis serveis de l'Ajuntament no els han considerat definitius, o bé quan el canvi d'organització implicava un canvi funcional important, la funció s'ha qualificat de territorialitzable, enlloc de descentralitzable.
4. Els serveis i funcions que per la seva problemàtica o repercussions, són rellevants a l'escala metropolitana (2) són, principalment, els següents:
- Transport escolar
 - Terrenys i finançament de les instal·lacions escolars
 - Planificació de les necessitats i actuació de la Guàrdia Urbana
 - Coordinació dels serveis de bombers
 - Policia fiscal
 - Arxius fiscals
 - Mercats Centrals
 - Eliminació de residus sòlids
 - Planificació de les necessitats de transport públic
 - Construcció de la Xarxa Viària Bàsica
 - Construcció i finançament de Depuradores i Col·lectors
 - Instal·lacions esportives d'àmbit general
 - Centres d'ensenyament especial
 - Obtenció de sòl per habitatges públics

(1) S'han excluit les "Funcions Centrals" perquè el seu caràcter de servei auxiliar de les funcions de producte extern, fa que la seva descentralització en depengui.

(2) No s'han trobat prous arguments per a proposar una delimitació definitiva de l'entorn metropolità de Barcelona. Hi ha, però, molts indicadors (localització industrial, transport públic...) per a justificar un àmbit superior al de la C.M.B. 302

FUNCIONS	REQUERIMENTS	ESCALA TERRITORIAL
Construccions escolars (obtenció de terrenys i finançament).	Disponibilitat de terrenys-Correcció de desequilibris de cobertures públiques i recursos econòmics.	Àmbit Metropolità.
Planificació de les necessitats educatives.		Al voltant d'un milió de persones.
Transport escolar.	Localització dels centres escolars públics i privats en relació als domicilis-Fluxes i diaris escolars.	Municipi o àmbit metropolità.
Inspecció d'Ensenyament (Preescolar, EGB, BUP, i Formació Professional) (Competència no municipal).	Equips d'inspectors de dimensió adequada.	
Administració Escolar dels centres d'ensenyament primari i secundari (personal no docent -suplències- conservació i manteniment d'edificis menjadors-).	Facilitar la relació administració escolar amb els centres, per a conèixer la qualitat de l'ensenyament	
Assignació de sol·licituts de noves matriculacions a centres.	Facilitar la relació servei-usuaris	100.000-200.000-300.000 habitants (segons cobertures públiques)
Relació administració escolar-associacions de pares.	Àmbit d'actuació d'un o dos inspectors d'ensenyament (40-80 centres escolars, privats i públics).	6-10 unitats territorials per a Barcelona
	Equips autònoms de conservació d'edificis escolars (10-50 centres públics)	5-9 unitats

FUNCIONS

REQUERIMENTS

ESCALA TERRITORIAL

Coordinació amb d'altres cossos de seguretat i protecció ciutadana

Direcció centralitzada

Contactes permanents per ràdio

Municipi o àmbit metropolità

Planificació de necessitats

Serveis Especials i d'intervenció immediata

Capacitat de resolució

Formació i reciclatge

Vigilància del compliment de les ordenances municipals

1.5 guàrdies i classes per cada 1.000 hab.

Or denació del tràfic

Unitats mínimes de 200 guàrdies i classes (màximes de 500) amb administració i taller

150.000-300.000 habitants

Ajuda al ciutadà i vigilància de carrers

7-9 unitats territorials d'actuació descentralitzada

Vigilància d'instal·lacions Municipals

Comandament per un sotsinspector i oficials de forma descentralitzada

Àmbit urbà compacte i de problemàtica similar

Programes de prevenció

Accessibilitats a sinistres potencials de 5-8 minuts des d'un parc de bombers

3-5 grans àmbits territorials d'actuació

Fer front a sinistres

Superfícies màximes de 1.000 Hes

5-10 parcs de zona

Recuperació i trasllat de víctimes

FUNCIONS	REQUERIMENTS	ESCALA TERRITORIAL
Elaboració de la política fiscal metropolitana	Unificació dels arxius d'informació fiscal Ambit territorial en el que es donen les desigualtats de base fiscal i de localització d'activitats	Ambit municipal o metropolità
Modificació de les ordenances fiscals		
Reclamacions jurídiques i resolucions		
Producció d'altres i baixes en els padrons; rebuts i liquidacions		
Atencions al públic i correcció de liquidacions	Accessibilitats de 15-30 minuts	Mínim de 5 unitats territorials i màxim de 10, per atencions al públic
Inspecció fiscal		

FUNCIONS		REQUERIMENTS TERRITORIALS		ESCALA TERRITORIAL
ABASTAMENT	Funcionament dels Mercats Centrals i Especials	Grups de cinc-vuit mercats de barri per a unificar la inspecció d'aliments i relacionar-se amb la direcció de l'Àrea	Aspectes metropolitans de l'Abastament	
	Funcionament dels Mercats de Barri		Cinc zones per a Barcelona, donada la distribució territorial dels mercats existents	
	Inspecció de mercats i de comerços d'alimentació	Els mercats de barri s'han d'entendre com una xarxa d'unitats relacionades	Adaptació a 5-7 zones	
	Política de nous mercats i reparació dels existents			
	Neteja de vies principals amb equips mòils	Vies principals senceres	Municipi. Podria ampliar-se.	
NETEJA I ELIMINACIÓ DE RESIDUS SÒLIDS	Neteja de carrers i voreres	Grups de 10 brigades de neteja	8-9 unitats territorials (falten magatzems de neteja)	
	Recollida de residus sòlids-Inspecció de les concessions	Podria coincidir amb les unitats de neteja		
	Eliminació de residus sòlids	Gran producció i espais per abocadors controlats amb garanties sanitàries	Ambit Metropolità	
	Planificació de les necessitats de transports i circulació	Unitats amb pocs viatges interns per estudi Unitat de la xarxa viària bàsica per gestió	Seccions Censals Ambit Metropolità	
TRANSPORTS I CIRCULACIÓ	Senyalització vertical i horitzontal-Relacions amb les empreses concessionàries del manteniment	Sense requeriment especials	Municipis	
	Inspecció de guals i permisos d'estacionament	Efectes sobre el tràfic	Màxim de 10 unitats	

FUNCIONS	REQUERIMENTS	ESCALA TERRITORIAL
Planificació i construcció de Xarxa Viària Bàsica	Unitat del Pla General Metropolità	Àmbit metropolità
Pavimentació de carrers (fora de la Xarxa Viària Bàsica). Brigades. Redacció de Projectes. Inspecció d'Obres.	Coneixement de les necessitats - Control de les obres - Relació amb projectes urbanístics.	Municipal, 4-8 unitats
Inspeccions d'enllumenat	Relació amb concessionàries	Municipal
Planificació i construcció de Depuradores i Col·lectors	Orografia - Economies d'escala	Àmbit metropolità
Construcció i manteniment de clavegueram.	Lligam amb xarxa de col·lectors	3 unitats
Construcció d'edificis municipals. Contractació i inspecció.	Àmbit de servei - Relació amb usuaris	5 a 7 unitats o àmbit municipal
Conservació d'edificis municipals. Relacions amb contractes.		
Conservació i adequació de parcs i jardins. Relacions amb contractes.	Àmbit de servei - Coneixement de les necessitats	Àmbit municipal o 5-7 unitats

FUNCIONS	REQUERIMENTS TERRITORIALS	ESCALA TERRITORIAL
Museus - Servei de Restauració	Àmbit de servei - Especialització	Municipal o metropolità
Subvencions per activitats culturals a grups de teatre, cinema, festes, activitats musicals...	Rendiment de la promoció - Coneixement de les necessitats	Municipal o adaptable a unitats territorials
Cessió de material (so, carpa polivalent torres, bus, empostissats...)	Freqüència d'ús	Municipal o adaptable a unitats territorials
Tallers de promoció artística	Relació amb usuaris	6-9 unitats territorials
Promoció i millora de biblioteques	Àmbit de servei i de necessitat	6-9 unitats territorials
Dotacions especials (orquestra, banda)	Indivisi ~~b~~ ilitat	Municipal
Activitats lligades als Casals de Joventut (promoció i subvenció) - Servei de joventut	Àrees de comportament social homogeni - Àmbit d'influència d'un Casal de Joventut.	7-9 unitats
Esplai infantil	Recursos escassos	Municipal o 7-9 unitats
Activitats sectorials (informació i tractament de la delinqüència, droga, sexologia, assessorament jurídic, informació)		

DESCENTRALITZACIÓ		ESCALA TERRITORIAL	
FUNCTIONS		REQUERIMENTS	
ESPORTS	Construcció i gestió i manteniment de les instal.lacions esportives de barri	Ambit de servei - Localització de les instal.lacions - Disponibilitat de terrenys	7 unitats
	Gestió de les instal.lacions esportives d'àmbit general	Ambit de servei - Disponibilitat de terrenys	Municipal, Àmbit metropolità
	Aprovació i inspecció de les concessions a entitats	Ambit de servei dels usuaris potencials	7 unitats
	Utilització de les instal.lacions esportives dels centres escolars	Ambit de servei de les entitats receptores	Municipal o 7 unitats
	Administració Escolar		6-10 Unitats
Subvencions i promoció de l'esport			
Cursets i promoció esportiva escolar			
DESCENTRALITZACIÓ	Fons d'inversió de lliure disposició.	Ambit territorial de les inversions	9-13 unitats
	Redacció de projectes i inspecció d'obres	Ambit de servei - Nombre de centres	9-13 unitats
	Gestió de Centres Cívics	Dependència amb les Oficines Municipals de Districte.	
	Murals informatius		
	Full informatiu		

FUNCIONS	REQUERIMENTS	ESCALA TERRITORIAL
Qualitat medio-ambiental	Coordinació d'altres funcions municipals i amb altres òrgans de l'Administració	Àmbit Metropolità
Qualitat de les Aigües	Anàlisi de distints aforaments	Àmbit supramunicipal
Higiene de l'Alimentació	Control Sanitari al Mercat Central	Àmbit supramunicipal
	Control Sanitari per Mercats de Barri amb connexió amb els Serveis de Lab.	5 a 8 unitats
Epidemiologia		Àmbit municipal o metropolità
Urgències mèdiques	Coordinació dels Hospitals de Sectors	Àmbit Metropolità
Centres especialitzats (geriatria, psiquiatria, farmàcia, laboratori, docència i investigació)		Àmbit municipal
Centres de Salut (cures, assistència mèdica general i algunes especialitats: odontologia, maternologia) informació dietètica, planificació familiar, educació sanitària, trasllat de vialitats	Coordinació amb un Hospital de Sector a 50 metres	7 unitats
Sanitat Escolar	Coordinació amb l'Àrea d'ensenyament i establiment d'equips que connectin amb els Centres de Salut	7 unitats
Hospitals de Sector (assistència mèdica hospitalària en règim d'internat, especialitats)		
Cementiris. Instal·lacions	Necessitat de sòl	Àmbit metropolità

FUNCIONS	REQUERIMENTS	ESCALA TERRITORIAL
Cementiris. Administració	Relació usuari-servei. Lligam amb Finances-Dipositaria	5-10 unitats
Salut Pública: inspeccions sanitàries, desinfecció, desratització, desinsectació, hidrologia)	Equips de zona sense equips especialitzats. Lligam amb equips de neteja pública	8 unitats
Guarderies infantils	1 centre per 7.500 habitants Coordinació amb l'Àrea d'Ensenyament	6 a 8 unitats
Centres de Formació Especial	1 centre per 222.000/333.000 hab.	Àmbit municipal o de 6-9 unitats
Llars de Vells	Unitats d'administració	7 unitats
Residència de Vells	Unitats d'administració	7 unitats
Assistència marginats i informació general	Lligam amb Centres de Salut	7 unitats
Prevenió Social Infantil	Relació amb famílies i treballadors socials	7 unitats
Reinserció social	Possibilitats de treball	Àmbit municipal

FUNCIONS	REQUERIMENTS	ÀMBIT TERRITORIAL
Concessió llicències majors d'Obres i d'Activitats industrials	Política urbanística general. Necessitat d'informació i arxiu.	Àmbit municipal o Metropolità. Pot haver-hi informe territorial previ.
Planejament parcial, Plans de Reforma Interior i Estudis de Detall	Coneixement físic del territori per part dels planejadors, 6 tècnics superiors i el director de serveis.	7 unitats. Visió urbana
Concessió de llicències menors industrials i concessió de llicències menors d'obres	Coordinació amb la inspecció d'activitats industrials i la inspecció d'Obres	8 unitats
Inspecció d'activitats industrials - Inspecció d'Obres	Sectors per ajuntar inspeccions d'ofici amb llicències i denúncies 16 tècnics Obres 8 equips especialitzats Activitats industrials	8 unitats
Informació urbanística	Coordinació informació àmbit territorial i central. Sistema integrat amb terminals d'ordenador, necessaris també, per les inspeccions	8 unitats
Disseny urbà - Coordinació dels aspectes d'urbanisme i obres públiques	Coneixement físic del territori - Coordinació amb Obres Públiques - Organització actual	9-13 unitats (divisió actual)
Adquisició de sòl (valoracions, escripturacions...)	Informació i arxiu. Escassetat de sòl qualificat	9-13 unitats (divisió actual) Àmbit municipal i metropolità

FUNCIONS	REQUERIMENTS	ESCALA TERRITORIAL
Administració de les comunitats de veïns	Localització d'habitatges	Grup d'habitatges
Llista d'espera	Control públic de les condicions objectives dels sol·licitants - Coordinació amb Serveis Socials	7 unitats
Actuacions sobre el barraqisme	Informació i manteniment Localització concentrada Erradicació i adjudicació d'habitatges	Grup de barraques. Àmbit municipal
Promoció i construcció d'habitatges	Recerca sòl lliure proper als sol·licitants Operacions de rehabilitació amb participació dels interessats	Municipal 6-9 unitats
Contractació d'Obres	Amb recursos escassos	Àmbit municipal

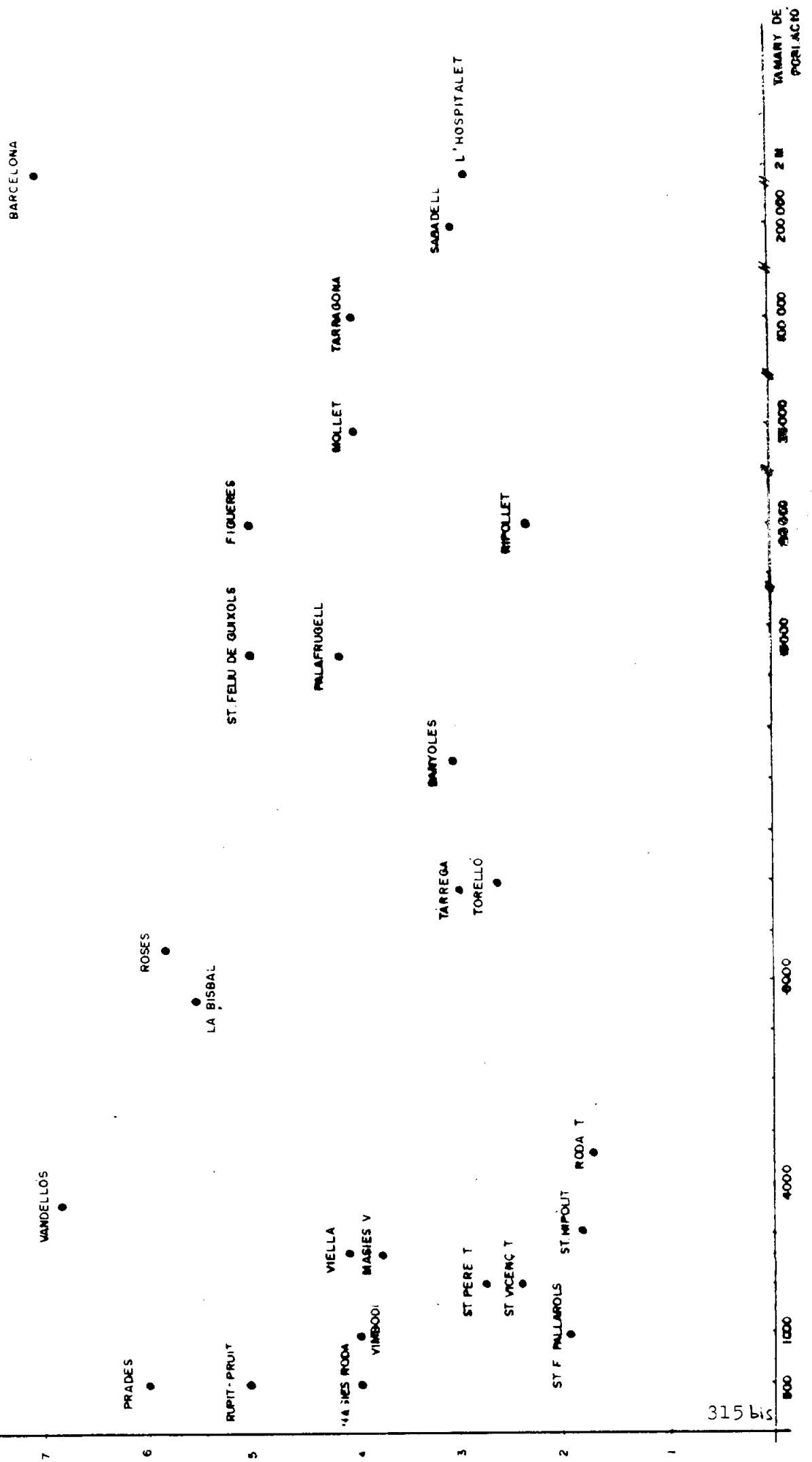
- Planificació de les necessitats hospitalàries
- Policia

Són funcions estructurants tant del territori com d'altres funcions públiques, que per la gestió municipal tendeixen a dividir Barcelona en un nombre reduït d'unitats.

5. Les conclusions respecte a l'escala territorial de les competències en serveis personals que es podrien descentralitzar o territorialitzar accentuen dos fets: en primer lloc, els departaments municipals que territorialitzen la seva activitat ho fan en unes unitats diferents en nombre (menys unitats) i en grandària (més semblants) als districtes actuals. I, en segon lloc, que no podrien adaptar una estructura administrativa a l'escala de barris o unitats petites (superior a les trenta unitats) perquè les problemàtiques corresponents, en una ciutat com Barcelona, no es produeixen a aquesta escala territorial. Els requeriments territorials estudiats i les mateixes divisions, diferents entre sí, dels departaments municipals donen un nombre d'unitats que oscil·la entre cinc (Bombers, Hospitals, etc.) i deu (Guàrdia Urbana), amb un nombre més repetit entre sis i vuit unitats (abastament, neteja, esports, joventut, guàrdia urbana, bombers, etc.) i amb poblacions residents entre 150.000 i 300.000 persones. Les argumentacions de cada servei municipal estan influïdes, tant per la distribució territorial de les pròpies instal·lacions (no sempre homogènia a la ciutat) com per la pròpia dotació de recursos humans. És important establir que, per molts serveis, la descentralització efectiva podria reproduir la mateixa estructura administrativa actual de l'Ajuntament; la dotació de recursos humans i econòmics de l'Ajuntament permet la creació d'unitats territorials semblants a molts municipis catalans de la dimensió demogràfica indicada.

6. Les funcions municipals que, gestionades de forma descentralitzada, permetrien obtenir una gestió més eficaç, segons les anàlisis fetes i les opinions recollides, serien les d'atenció al públic, la gestió de les instal·lacions municipals que tenen àmbit de servei reduït, les inspeccions, les concessions de permisos, les activitats de promoció i substitució i les unitats territorials de la Guàrdia Urbana i, també, la part corresponent de serveis centrals o auxiliars. Aquestes funcions, que poden ser objecte de decisions gairebé autònomes, estan, avui, principalment, en les àrees de Protecció Ciutadana, Ensenyament, Sanitat, Esports, Joventut, Urbanisme, Hisenda, Serveis Socials i, lògicament, Estadística. Els recursos humans de l'Ajuntament que podrien servir a l'organització descentralitzada s'ha avaluat en unes 5.500 persones. Al mateix temps, hi ha un conjunt de funcions, que, si bé no es pot afirmar que s'hi pugui preveure una millora de gestió amb la descentralització, en canvi són funcions o bé territorialitzades, o bé amb efectes clars en el territori i, per tant, a territorialitzar; caldria, en aquest cas, establir relacions funcionals entre els Consells Municipals de Districte i els departaments centrals. Aquestes darreres funcions afecten a les Àrees d'Urbanisme (llicències d'obres, planejament i informació), Sanitat (Centres de Salut, Hospitals, Inspeccions higièniques), Protecció Ciutadana (Parcs de Zona de Bombers), Finances (producció de rebuts) i Serveis i Empreses Municipals (Mercats zonals, habitatge, recollida d'escombraries i neteja), amb una dotació d'un 3.000 persones. Les dotacions mitjanes resultants de les unitats de descentralització tindrien entre 600 i 900 persones (segons s'hi incloguin o no, els dos grups de funcions), equivalents a 2,4 - 3,6 funcionaris per cada mil residents, que és molt semblant a la dotació de personal de molts Ajuntaments catalans.

PLANTILLA DE PERSONAL DELS AJUNTAMENTS / 1.000 HABITANTS



DOTACIÓ/1000 Hab

DOTACIONS MUNICIPALS GUÀRDIA URBANA

B.3050

Castelldefels (32)

Valls (23)

Amosco

Pif (18)

St F.G.

St V Horts (17)

Prem. (19)

Igualada (31)

Esp. (44)

Tor Trg (9)

Sb (162)

Ll (79)

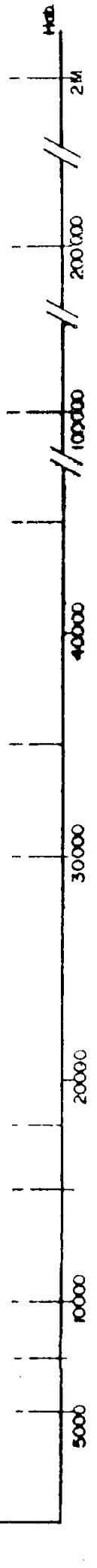
Moll (30)

Fig (25)

Lleida (79)
Tarr. (186)

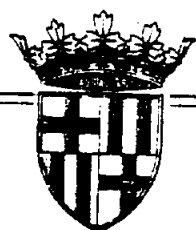
R T (2)

316



7. Els departaments municipals han expressat tres tipus de pors a la descentralització, que són dubtes raonables. En primer lloc, que la descentralització complica la presa de decisió al fer-la compartir sectorialment i territorialment, al mateix temps que planteja problemes respecte als arxius o a la informació centralitzada. En segon lloc, que pot treure poder de negociació front a proveïdors o concessionàries al partir les unitats de servei. I, en tercer lloc, que molts serveis tenen relacions intenses entre ells i amb els serveis centrals, i que serà difícil establir l'organigrama definitiu i les relacions funcionals, polítiques i de decisió. En la mesura que el mapa dels nous districtes no queda afectat ni pel termini temporal en que la descentralització es portarà a terme ni perquè hi hagin més o menys funcions, es recomana que el futur Reglament de Descentralització determini molt clarament les línies efectives de poder i decisió, i que s'estableixi l'organigrama definitiu en base a estudis analítics de tasques administratives. Però caldrà també, avaluar les possibilitats de centralització que milloraran al poguer aplicar de forma generalitzada l'informàtica i el teleprocés. Aquestes observacions poden lligar-se amb les limitacions que la futura legislació de Règim Local pugui imposar a les funcions dels òrgans representatius dels Districtes.

2743



l'organització territorial i administrativa de barcelona

Funcions i àmbits de descentralització: ELS NOUS DISTRICTES

LL. CASASSAS J. CLUSA

E. DOMÈNECH F. JUNCA

**Àrea de Descentralització i de Participació Ciutadana
AJUNTAMENT DE BARCELONA**

VOLUM III

IV. ALTERNATIVES D'ORGANITZACIÓ TERRITORIAL
I ADMINISTRATIVA

1. L'exercici d'arribar a la proposta definitiva consisteix a confrontar les alternatives possibles amb els principis polítics, territorials i tècnico-administratius que ha de satisfer qualsevol proposta i que constitueixen els termes de l'encàrrec.
2. De l'anàlisi territorial se'n desprenen, doncs, les següents unitats o escales territorials significatives:
 - àrea metropolitana
 - ciutat de Barcelona
 - tres grans unitats
 - escala compresa entre 6 i 10 unitats
 - escala entre barriades (34) i barris (50)
3. De l'anàlisi de competències es desprèn la següent tipologia de funcions:
 - a) un primer grup, que necessita, per a la planificació i en part per a la gestió, el context metropolità. Són, especialment, les funcions infraestructurals.
 - b) un segon grup, en què es pot descentralitzar la decisió i territorialitzar la gestió administrativa en l'escala territorial de 6 a 10 unitats.

Una part s'hi pot adaptar i una altra obtindria millora d'eficiència amb aquesta organització.

Són les funcions personals, especialment.

Addicionalment no hi ha cap funció que pugui adaptar la seva organització administrativa a l'escala de 34-50 unitats, encara que la influència d'alguns centres de servei tinguin aquesta escala.

4. Diferents combinacions de funcions, competències o serveis traspassats als organismes territorials constitueixen, de fet, alternatives diferents. Aquestes possibles combinacions es poden agrupar en dues, que formen part del procés d'argumentació. Les funcions qualificades de "descentralitzables" formarien part del primer grup clar de traspassos als organismes polítics i administratius dels Districtes. Les funcions "territorialitzables", haurien de ser diferides en el temps per a estudiar l'organigrama definitiu, que altera l'actual en l'Ajuntament. Aquestes possibilitats que, defineixen dues gradacions de poder polític i administratiu, no afecten les alternatives territorials.
5. El quadre que segueix, confronta "alternatives" amb "principis polítics, condicionants territorials i condicionants tècnico-administratius". La proposta que millor compleix els termes de l'encàrrec és aquella que adscriu el grup de funcions descentralitzables o territorialitzables a l'escala territorial de sis a deu unitats. La implantació temporal de les funcions indicades ha de dependre i quedar inclosa dintre la reforma administrativa. Això vol dir que es defineixen uns continents (Districtes) que permeten agrupar un nombre significatiu que, en gestió descentralitzada, desconcentrada o territorialitzada han de constituir l'objectiu polític de la descentralització. La delimitació definitiva de les unitats territorials o districtes municipals vindrà imposada per l'anàlisi territorial. El contingut i el termini d'implantació, per la reforma administrativa.

ALTERNATIVES /PRINCIPIS	34-50 UNITATS TERRITORIALS (Barris històr. i barriad.)	6-10 UNITATS TERRITORIALS. LA PROPOSTA DE 9.	3 UNITATS TERRITORIALS	AMPLIACIÓ DEL TERME MUNICIPAL DE BARCELONA
Principis Polítics	Proximitat als centres de decisió política. Dificultats de relació amb l'Ajuntament central	Unitats prou petites per a permetre la relació ciutadans-organismes polítics de representació	Relacions desiguals amb els centres de decisió política, per les diferents dimensions demogràf.	Augmenta la capacitat política amb d'altres organismes públics. Dificulta la relació ciutadà-Ajuntament
Condicionants territorials	S'adapta al territori encara que amb unitats disperses en grandària, problema i activitats urbanes.	Rellevant en relacions humanes i d'activitats productives Grandària demogràfica semblant.	Unitats desiguals en grandària i en problemàtica de serveis personals. Rellevant per les funcions infraestructurals.	Integra el continu metropolità immediat especialment l'Hospitalet-Prat-Cornellà i Badalona-Sta. Coloma.
Condicionants tècnico-administratius	Ambits rellevants per unitats de servei, però no per unitats administratives o de decisió.	Unitats prou grans per a incloure el major nombre de funcions descentralitzables o territorialitzables. Des de cada servei la divisió més demandada és la de 7 unitats.	Adequada per a les funcions infraestructurals. No adequada per les funcions de serveis personals. Reprodueix problemes derivats de la grandària demogràfica i territorial.	Permet obtenir més recursos de les participacions en impostos estatals. Rellevant per la planificació i la gestió de les funcions infraestructurals.

V. LA PROPOSTA

5.1. LES POSSIBILITATS DE DESCENTRALITZACIÓ I TERRITORIALITZACIÓ DE LES COMPETÈ- CIES DE L'AJUNTAMENT

1. La proposta final estructura l'organització territorial de Barcelona en nou unitats territorials o Districtes, que tenen la responsabilitat de la decisió i la gestió d'un conjunt de funcions o competències que avui es decideixen només en els òrgans polítics i administratius centrals de l'Ajuntament
2. Els quadres sinòptics de ^{les} pàgines següents resumeixen els dos grups de funcions i serveis (descentralitzables i territorialitzables) que poden ser transferits als Consells i Oficines Municipals de Districte. Aquests organismes quedarien dotats d'un ampli poder polític i administratiu que permetria millorar la gestió i intervenir en la majoria d'aspectes de competència pública local que tenen les seves causes i efectes en els corresponents Districtes.
3. Hi ha un conjunt de funcions centrals que d'una part estan en el centre de la decisió de l'Ajuntament (assessorament legal, direcció administrativa,...) i que d'altra part, existeixen en la mesura que serveixen als serveis externs. Un traspàs de funcions i serveis als Consells i Oficines de Districte porta la necessitat de dotar-los, també, de funcions centrals, que al mateix temps assegurin el lligam administratiu amb l'Ajuntament. Aquests serveis i funcions són, principalment:
 - Secretaria General
 - Intervenció
 - Dipositaria
 - Assessoria Jurídica
 - Servei Contenciós

- Gabinet Tècnic de Programació
- Centre de Procés de Dades
- Estadística i Serveis Estatals (lleves, etc.)
- Serveis Centrals d'Actes, Registre i Arxiu Administratiu.
- Contractació d'Obres i Concessions
- Unitat de Personal
- Parc Mòbil
- Centre Reproductor de Documents
- Intendència (adquisició de béns inventariables)
- Patrimoni i Bens Municipals Mobles.

4. La importància d'aquests serveis i funcions és, addicionalment, quantitativa (quasi 700 persones amb 120 tècnics superiors i mitjos). Alguns estan parcialment desconcentrats o en procés d'instal·lació a les Oficines Municipals de Districte (Lleves, Registre General, Terminals d'Ordenador, etc.); d'altres són funcions que estan, en part, a càrrec de l'Àrea de Descentralització (Secretaria i Intervenció delegades, Contractació d'Obres del Fons de Lliure Disposició
5. La descentralització i la implantació de funcions generals als Districtes ha de formar part del disseny de l'organigrama definitiu. Són funcions que hauran de tenir les Oficines de Districtes en rebre funcions: les de Parc Mòbil, Assessoria Jurídica, Intervenció, Intendència. Finalment, si els Consells Municipals de Districtes tinguessin la titularitat plena (descentralització efectiva) de les seves competències, haurien de tenir les funcions de Contractació d'Obres i Concessions, Unitat de Personal, Unitat de Patrimoni i Secretaria-Intervenció amb la mateixa funció que en un Ajuntament de règim comú. En aquest cas, els Consells de Districte serien el primer esglaó autònom d'Administració Local i l'Ajuntament de Barcelona seria el corresponent a l'Entitat local d'àmbit metropolità.

FUNCIONS DESCENTRALITZABLES		
FUNCIONS	INSTAL·LACIONS	SERVEIS I FUNCIONARIS
Vigilància i neteja dels centres d'ensenyament	Edificis d'ensenyament General Bàsic i Preescolar	Personal no docent dels centres estatals (241 persones)
Substitucions del personal docent	Locals de Guarderies	Personal docent dels centres municipals d'EGB. (444 persones)
Menjadors escolars	Edificis Municipals de Formació Professional	Conservació d'edificis (15 persones)
Assignació de sol·licituts de noves matriculacions	Centres d'Educació Especial	Administració Escolar (18 persones)
Relacions amb inspectors d'ensenyament primari i associacions de pares		Neteja dels centres escolars(1250 persones).
Contractes de conservació i reparacions d'edificis (Obres Pùliques)		Guarderies (109 persones dependents de l'Àrea d'En senyament)
Vigilància del compliment' de les ordenances municipals	Casernes de districte	Unitats territorials (1532 persones)
Ordenació del tràfic		Unitats tècnico-administratives (126 persones)
Ajuda al ciutadà i vigilància de carrers		Unitats de vigilància nocturna (692 persones)
Vigilància d'edificis i instal·lacions municipals		
Neteja de carrers i voreres	Magatzems de neteja	Inspecció de neteja-Inspecció de les concessions
Inspecció dels guals,permisos d'estacionament i de senyalització		

FUNCIONS DESCENTRALITZABLES		
FUNCIONS	INSTAL·LACIONS	SERVEIS I FUNCIONARIS
Inspeccions sanitàries i salubritat		Salut Pública (61)
Control distribució interna d'aigua desinfecció, desratització i desinsectació.		
Control sanitari Mercats de barri		Higiene d'Alimentació (70)
Revisió mèdica escolars.		Sanitat Escolar (40)
Concessió de llicències menors industrials i concessió de llicències menors d'obres.	----	Serveis de Llicència d'Activitats industrials i Serveis de Llicències d'Obres (30)
Inspecció d'activitats industrials. Inspecció d'Obres	Terminals d'ordenador	Serveis d'Inspecció (80)
Subvencions per a activitats culturals (teatre, activitats musicals, cinema..)	----	Administració general (9 persones)
Tallers de promoció artística	----	Bibliotecaris
Promoció i millora de biblioteques	Biblioteques Municipals	
Activitats de promoció, subvenció i informació lligades als Casals de Joventut	Casals de Joventut	Administració general (7 persones)
Activitats d'esplai infantil		

SANITAT

URBANISME

CULTURA

JOVENTUT

FUNCIONS DESCENTRALITZABLES		
FUNCIONS	INSTAL·LACIONS	SERVEIS I FUNCIONARIS
Construcció i gestió de les instal·lacions esportives de barri	Instal·lacions esportives d'àmbit no general	Administració d'instal·lacions. Inspeccions - Personal en instal·lacions
Aprovació i inspecció de les concessions a entitats	Concessions administratives (90 instal·lacions)	
Cursets i promoció esportiva escolar.	----	
Utilització de les instal·lacions esportives escolars.	Centres d'ensenyament	
Fons d'inversió de lliure disposició. Contratació	----	
Gestió dels Centres Cívics	Centres cívics-Murals	
Murals informatius - Full informatiu		
Guarderies infantils	Guarderies	
Llars de Vells	Clubs de Jubilats	
Prevenió Social Infantil	Residència de menors	
Assistència a marginats i reinserció social	Centres d'acolliment	
Centres d'Ensenyament Especial	Altres institucions	
Servei d'assistents socials- Serveis a la llar		Centres Serveis Socials per zones geogràfiques, 164 persones)

O.P. Fons d'inversió de lliure disposició dels districtes.

Conservació d'edificis municipals d'àmbit no general i instal·lacions. Contractes. Reparacions no ordinàries.

FUNCIONS DESCENTRALITZABLES

ENSENYAMENT

Vigilància i neteja dels centres escolars
Substitucions de personal docent
Menjadors escolars
Assignació de sol.licituds a centres escolars
Relacions amb inspectors d'ensenyament i associacions de pares

GUÀRDIA URBANA (amb comandament superior)

Vigilància del compliment de les Ordenances Municipals
Ordenació del tràfic
Ajuda al ciutadà i vigilància de carrers
Vigilància d'edificis i instal.lacions municipals

FINANCES

Atencions al públic

SERVEIS MUNICIPALS

Neteja de carrers i voreres

TRANSPORTS I CIRCULACIÓ

Inspecció de guals, permisos d'estacionament i inspecció de la senyalització

SANITAT

Inspeccions sanitàries i de salubritat
Desinfecció, desratització i desinsectació
Control sanitari dels mercats de barri
Revisions mèdiques escolars

URBANISME

Concessió de licències menors (d'obres i industrials)
Inspecció d'activitats industrials i d'obres

DESCENTRALITZACIÓ I PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Fons d'inversió de lliure disposició
Gestió dels Centres Cívics
Murals Informatius- Fulls Informatius

CULTURA

Subvencions per a activitats culturals (teatre, activitats musicals, cinema...)
Tallers de promoció artística
Promoció i millora de Biblioteques

FUNCIONS DESCENTRALITZABLES(continuació)

JOVENTUT

Activitats de promoció, subvenció i informació lligats als Casals de Joventut
Casals de Joventut
Activitats d'Esplai Infantil

ESPORTS

Construcció i gestió de les instal·lacions esportives de barri
Aprovació i inspecció de les concessions administratives
Cursets i promoció esportiva escolar
Utilització de les instal·lacions esportives escolars

SERVEIS SOCIALS

Guarderies Infantils
Llars de Vells
Centres d'Ensenyament Especial
Servei d'Assistents Socials-Serveis a la Llar
Assistència a marginats
Prevenició Social Infantil

OBRES PÚBLIQUES

-Conservació d'edificis d'àmbits
no generals. Contractació i Ins-
pecció.

FUNCIONS TERRITORIALITZABLES

FUNCIONS

INSTAL·LACIONS

SERVEIS I FUNCIONARIS

Fer front a sinistres i recuperació i trasllat de víctimes

Parcs de zona

Dotacions dels parcs de zona (780 persones)

Atencions al públic

Terminals d'ordenador

Atencions al públic (50 persones)
Inspecció (65 persones)

Inspecció fiscal

(Producció de rebuts i notificacions)

Manteniment dels mercats de barri

Mercats de barri

Manteniment dels mercats de barri (175 persones)

Inspecció de mercats i d'aliments

Inspecció de mercats i d'aliments (31 persones)

Inspecció de la recollida de residus sòlids

Funcions dels Centres de Salut

Centres de Salut

Dispensaris

Centres de Planificació Familiar

Parc Mòbil (ambulàncies, cotxes de desratit-

Funcions dels Hospitals de Sector

Nº 1 del Mar

ació)

Nº 2 de l'Esperança

Assistència Primària (373)

Assistència Hospitalària (1326)

Cementiris-Administració

Unitat administrativa de cementiris (14)

FUNCIONS TERRITORITZABLES

FUNCIONS

INSTAL·LACIONS

SERVEIS I FUNCIONARIS

Pavimentació de carrers, Brigades.
Redacció de projectes. Inspecció
d'obres

Magatzems d'obres públiques

Conservació i Construcció de vialitat
Brigades (300-400 persones)

Construcció i manteniment de cla-
vegueram

Conservació i Construcció de clave-
gueram (40-50 persones)

Construcció d'edificis municipals

Conservació d'edificis municipals
i instal·lacions.

Conservació d'edificis i instal·la-
cions d'edificis municipals (150-180
persones)

Contractes, Reparacions, no ordinaris

Administració de comunitats de veïns

Gestió administrativa

Llista d'espera

Informació coordinada amb trac-
tament per terminals d'ordenador

Servei d'Adjudicació d'Habitatges

Promoció i construcció d'Habitatges

Reinserció social (acolliment i

Centres d'acolliment

Tractament

FUNCIONS TERRITORIALITZABLES

FUNCIONS	INSTAL·LACIONS	SERVEIS I PERSONAL
Concessió llicències majors (obres instal·lacions industrials)	----	Serveis de Llicències d'Activitats Industrials i Secció de Llicències d'Obres (55 persones)
Adquisició de sòl (valoracions, gestió ...)	----	Gestió Urbanística (13)
Planejament Parcial, Plans de reforma Interior i Estudis de detall	----	Urbanisme (42)
Disseny urbà i coordinació de projectes d'obres públiques	----	Projectes Urbans (13)
Informació urbanística	----	Pla de la Ciutat (16)

FUNCIONS TERRITORIALITZABLES

ENSENYAMENT

Conservació i reparació d'edificis escolars

BOMBERS

Sinistres i recuperació de víctimes

FINANCES

Inspecció fiscal

Producció de rebuts, altes i baixes, i notificacions

SERVEIS MUNICIPALS

Manteniment dels Mercats de barri

Inspecció de mercats i d'aliments

Inspecció de la recollida de residus sòlids

SANITAT

Funcions dels Centres de Salut i assistència primària

Assistència hospitalària

Administració de Cementiris

OBRES PÚBLIQUES

Pavimentació de carrers (fora de la Xarxa Viària Bàsica). Brigades.

Redacció de projectes. Inspecció d'obres

Construcció i manteniment del clavegueram

Conservació d'edificis municipals i instal·lacions d'àmbit no general

Manteniment i adequació de parcs i jardins d'àmbit no general

URBANISME

Concessió de Licències Majors (d'obres i industrials)

Adquisició de sòl

Planejament Parcial; Plans de Reforma Interior i Estudis de Detall

Disseny Urbà i coordinació de projectes d'obres públiques

Informació urbanística (lligat a terminals d'ordenador)

SERVEIS SOCIALS

Centres de Reinserció Social (acolliment i tractament)

HABITATGE

Administració de comunitats de veïns

Promoció d'Habitatges

Llista d'espera

5.2. LA PROPOSTA DE NOU UNITATS. JUSTIFICACIÓ
URBANÍSTICA I HISTÒRICA

1. Per justificar qualsevol divisió en districtes municipals s'han de tenir en compte un conjunt de factors diversos, que s'han analitzat en els capítols precedents. Però un cop obtinguda aquesta divisió, cal efectuar un altre exercici: cercar de quina manera, urbanísticament, aquestes són unitats identificables i que, tant ara com en el futur, poden tenir una clara individualització.
2. Cal veure, doncs, si en cada nou districte apareix clar el principi de centralitat, que conferir^{ja} cohesió al districte, en els seus aspectes urbans i comercials, si la imatge global que s'en deriva és, més o menys, uniforme; si, per la composició social dels residents, per les seves interrelacions i per les necessitats comunes, és clarament individualitzable i aïllable de les altres unitats veïnes; si existeixen barreres naturals.-físiques o derivades dels processos d'urbanització- que ajudin a la dita individualització; si, fins i tot, existeixen llocs ròtula o xarnera que, d'un cantó, articulïn les seves relacions internes i que, també, serveixin per unir entre sí els Districtes que, al cap i a la fi, són parts constitutives de la mateixa ciutat; si és fàcil tobar raons que ja hagin prefigurat, històricament, la identificació de les dites noves unitats, amb les variacions, és clar, que l'evolució de la ciutat han anat imposant; si aquesta evolució, en l'etapa actual, enmena cap a la consideració dels nous districtes i cap a la seva integració en una ciutat articulada i apta per a la convivència; si l'atribució dels sectors limítrofs de cadascun dels districtes confereix a aquests més unitat i cohesió.
3. Si als districtes resultants de l'anàlisi actual es donen totes, o la major part, de les condicions assenyalades, hom podrà afir-

mar categòricament que la divisió en nou districtes està justificada.

4. Les conclusions de l'anàlisi territorial permeten definir Barcelona en tres grans unitats desiguals que són reflexe, tant de la realitat social urbana com d'uns remots condicionants geogràfics. De la realitat social que acompanya el treball de J.M. Canals ja es desprèn l'existència d'una Barcelona del Sud-Oest i de l'Oest amb un predomini d'obriers industrials i de classe mitjana; d'una Barcelona del Nord i del Nordest, amb clar predomini d'obriers industrials i una Barcelona central, amb predominança de classes dirigents.
5. Aquestes grans àrees, com s'ha dit, es recolzen en uns condicionants geogràfics. La Barcelona de ponent coincideix, a grans trets, amb les conques de la Riera Blanca i del Torrent de Gornal i, potser, amb la de la Riera de Magòria; la Barcelona del Nordest amb la Riera d'Horta i la del Torrent de Parellada; i la Barcelona central amb la de les Rieres de Sant Miquel i de Vallcarca i del Torrent de l'Olla.
6. La ciutat de Barcelona s'estengué, històricament, pel sector central del pla i això li conferí una gran cohesió. De fet, no hi havia solució de continuïtat entre la Ciutat Antiga i el seu Eixample: tot formava un conjunt homogeni i solidari. Després, quan la ciutat continuà estenent-se, és per aquest sector central que ho feu: s'uní amb Gràcia i amb Sant Gervasi i, molt aviat, de Vallcarca i Vallvidrera al mar, la gran ciutat de la primera meitat del segle XX oferí el seu continu urbà. En les dues vorades, els processos de creixença i d'organització seguien ritmes diferents i, a més, amb una tendència centrípeta menys marcada per

la presència dels grans nuclis veïns en expansió: l'Hospitalet, Esplugues, Sant Just, Cornellà, per un cantó; Sant Adrià, Santa Coloma, Badalona, Montcada, per l'altre. Són els sectors nous, més difícilment integrats al conjunt urbà, tant per la seva trama com per les interrelacions dels seus habitants i la disposició general del traçat de les grans artèries viàries. Tot es congruïa, doncs (morfologia, història, urbanisme recent) per consolidar les grans línies de l'estructura de Barcelona i per reforçar la presència dels tres grans blocs. Però les diferències de població resident en cada sector i la seva mateixa heterogeneïtat obligà a matitzar, ja que ni per extensió i població, ni per les diferències de composició social, ni per connectivitats, no és possible tractar els dits sectors com districtes municipals. De totes maneres, en algunes funcions que tenen repercussió metropolitana o l'àmbit d'actuació de les quals abarca tota la ciutat, els serveis s'han organitzat en grans unitats territorials que, a vegades, com en el clavegueram, s'apropen força a aquestes grans unitats.

7. Tal com s'ha dit en el capítol que tracta de les escales territorials en la part de l'anàlisi territorial de Barcelona, és l'estudi de les funcions i l'anàlisi dels problemes de l'administració local, els que porten a una proposta de divisió de la ciutat en unitats menors, que no poden ésser ni els barris (més de cinquanta) ni les barriades (trenta-quatre), perquè, per la seva exigüitat territorial i humana, no poden esdevenir entitats valedores pel bon govern municipal. Ha calgut buscar una unitat poblacionalment equilibrada per sectors i amb una forta connexió interior en cada un d'ells. Durant l'anàlisi hom ha trobat que moltes de les funcions de l'Ajuntament són efectuades recolzant-se en divisions territorial que no coincideixen, ni poc ni molt, amb els districtes municipals actuals, i el nombre de les quals oscil·la entre set i deu.

8. Des del punt de vista de l'homogeneïtat social (1) sembla que els resultats de l'anàlisi de les relacions residència-treball i de trucades telefòniques es confirmen, tot i que en les vorades, com és lògic existeixen franges de més difícil adscripció.

9. Anàlisi per districtes

A. La Ciutat Vella, Districte format per la ciutat històrica que fins a mitjans del s. XIX va estar reclosa en el tercer recinte de muralles, amb la inclusió de la Barceloneta (2). Per això, i perquè sembla convenient ubicar en el mateix Districte els principals centres rectors de Catalunya i de Barcelona, el Parc de la Ciutadella també n'ha de formar part. Des de la ciutat romana, en aquest Districte hi és clara l'existència d'una centralitat urbana: des de la cruïlla dels principals carrers romans fins a l'actual plaç de St. Jaume, aquell ha estat el centre de la Ciutat, el lloc de major accessibilitat, al voltant del qual s'aixequen els edificis dels organismes rectors de la vida col·lectiva: Generalitat, Ajuntament, Catedral, Biblioteca, etc. D'altra banda, l'eix Jaume I-Ferran (que hom volia batejar acertadament "Carrer Major" de Barcelona), la Rambla i l'àrea portuària, han representat i, en bona part representen encara, un dels nuclis comercials més actius. El Parc, les Rondes i el Paral·lel aïllen perfectament el Districte de les altres unitats circumdants. La persistència d'un poblament antic i arrelat, de menestrals i classe obrera, amb centres artesanals encara vius i grups de gent de mar (pescadors i portuaris) confereixen una gran homogeneïtat social

(1) CANALS, J.M.: La estructura locacional de las profesiones en Barcelona, 1972, "Boletín de análisis Urbano", 1976

(2) Vid. TATJER, M.: "La Barceloneta del siglo XVIII al Plan de la Ribera", Saturno, Barcelona 1973

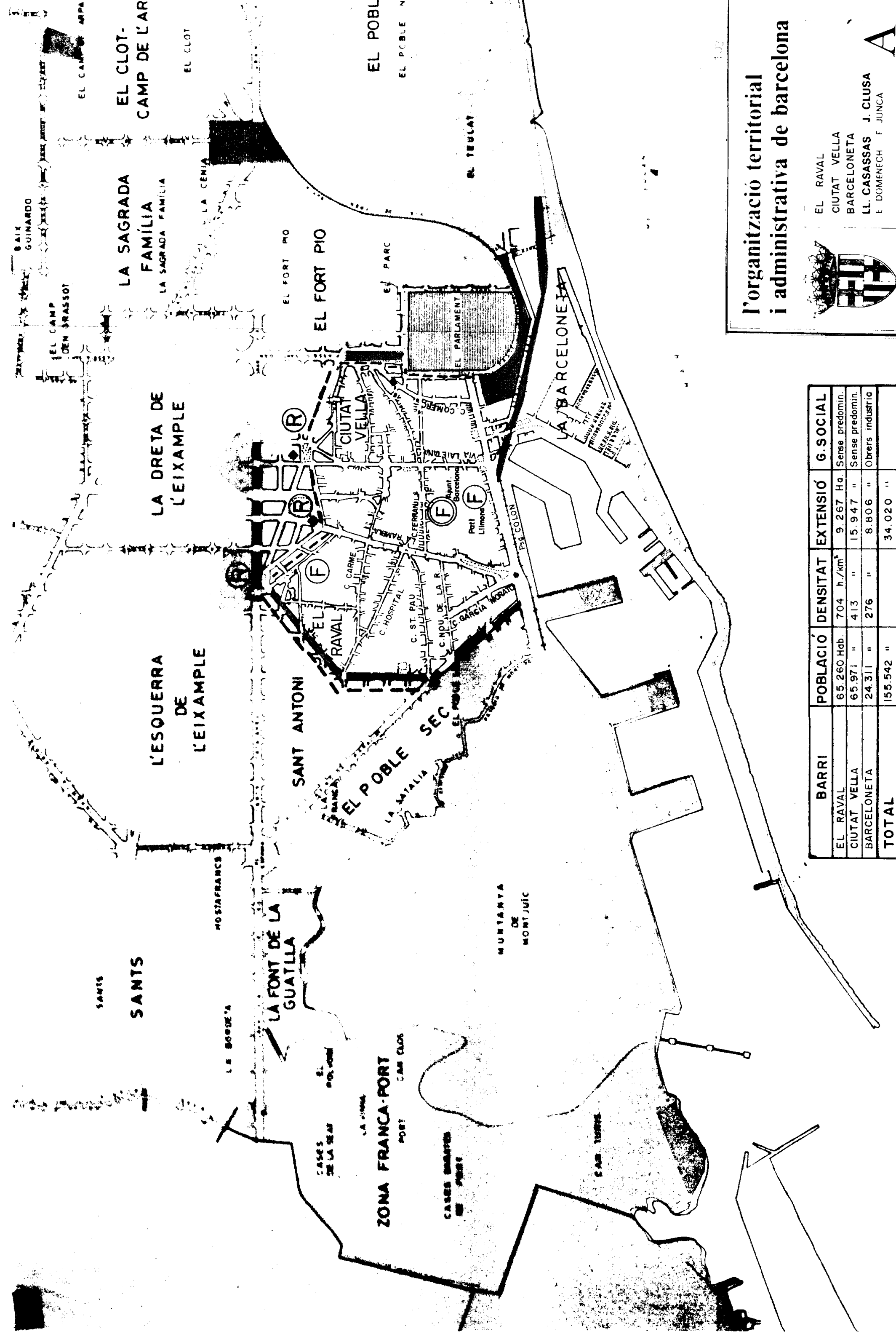
al Districte, unitat que enterboleix la presència episòdica de gran quantitat de funcionaris i oficinistes, que es barreja, per la localització de centres de serveis llegats a l'administració pública i a les oficines. La plaça Catalunya, la plaça d'Urquinaona, la plaça de la Universitat, el portal de Sant Antoni, són els principals punts xarnera mitjançant els quals aquest districte central s'articula i uneix al conjunt de la ciutat. Els edificis municipals de la plaça Bonsuccés i del carrer del Regomir (pati Llimona) poden ésser els centres administratius i cívics del nou districte.

B. L'Eixample. La trama ortogonal de Cerdà no constitueix una unitat des del punt de vista formal: tot aquest sector està fortament connectat per relacions de residència-treball. Nascut de les necessitats de creixement de la Ciutat i de les d'expansió de les seves activitats industrials i comercials, l'Eixample del segle XIX encara és el sector urbà de màxima concentració d'activitats de serveis (1).

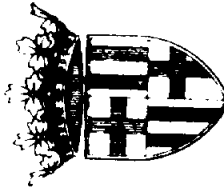
El sector Passeig de Gràcia-Gran Via-Plaça Catalunya, és el primer centre de localització comercial de la Barcelona alliberada de les muralles. Més endavant, el sector de la Diagonal, sobretot pels volts de la Plaça Macià, ja als límits d'altres districtes, l'anaren convertint en el d'emplaçament de les més noves activitats comercials, bancàries i financeres. Plaça Catalunya, Plaça d'Espanya, Plaça Macià, Plaça Verdaguer i Plaça de les Glòries Catalanes, són els punts-xarnera d'enllaç amb el conjunt de la unitat.

A les fortes connexions internes del Districte s'afegeix una homogeneïtat social també força intensa. Els oficinistes i

(1) Vid.: CASASSAS, Ll.: Unos ejemplos de movilidad laboral en el distrito central de los negocios de Barcelona, "Revista de Geografia", Barcelona juliol 1970.



L'organització territorial i administrativa de barcelona



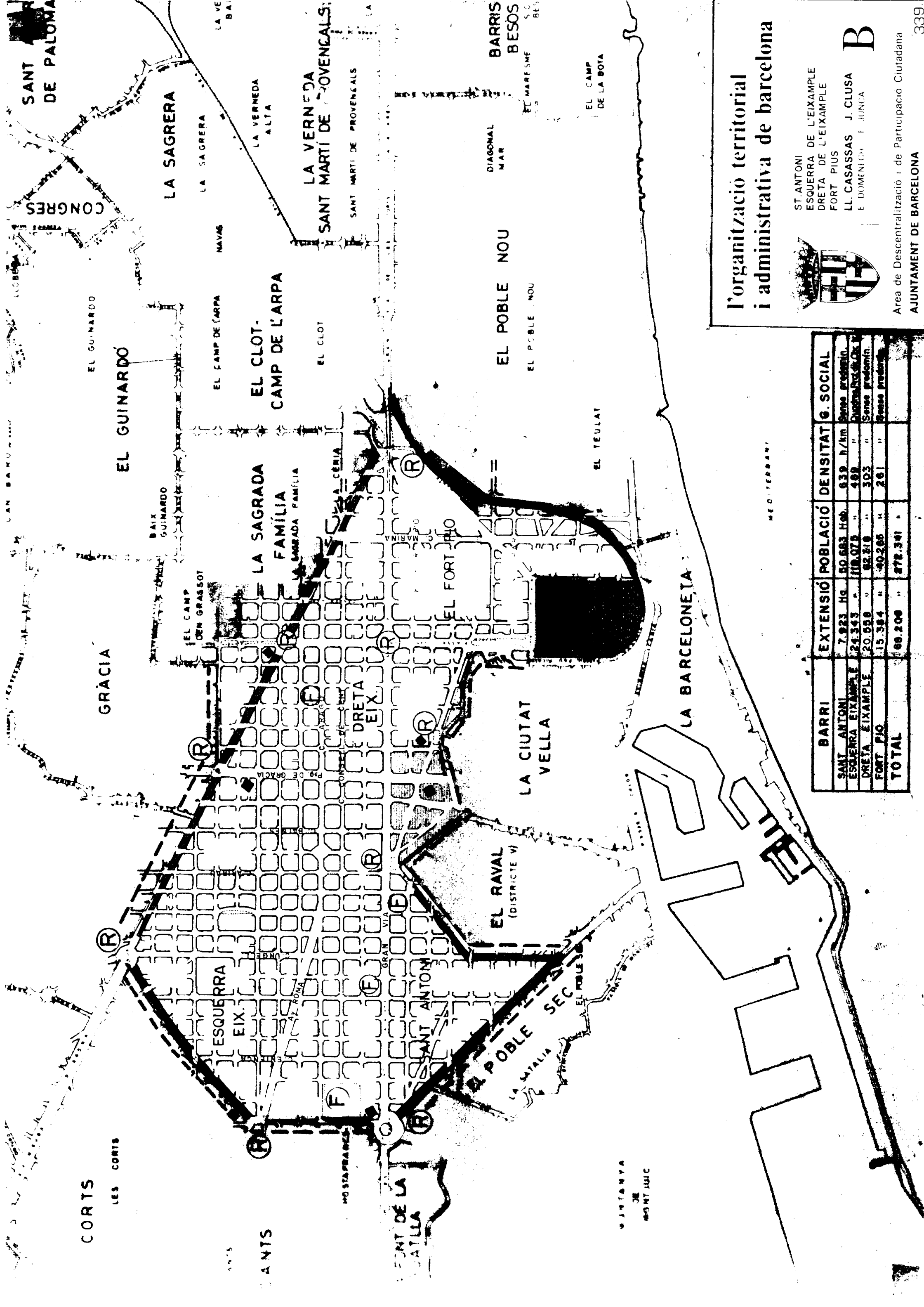
EL RAVAL
CIUTAT VELLA
BARCELONETA
LL. CASASSAS J. CLUSA
E. DOMENECH F. JUNCA

A

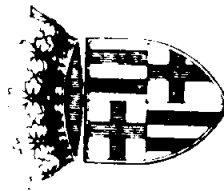
BARRI	POBLACIÓ	DENSITAT	EXTENSIÓ	G. SOCIAL
EL RAVAL	65.260 Hab.	704 h./km²	9.267 Ha.	Sense predomin.
CIUTAT VELLA	65.971 "	413 "	15.947 "	Sense predomin.
BARCELONETA	24.311 "	276 "	8.806 "	Obrers indústria
TOTAL	155.542 "		34.020 "	

Font: GALERA, ROCA, TARRAGÓ: Atlas de Barcelona, mapa 137, pàg. 201,
 "Barcelona" F. Coello i P. Madoz, 1862

BARCELONA.



l'organització territorial i administrativa de barcelona

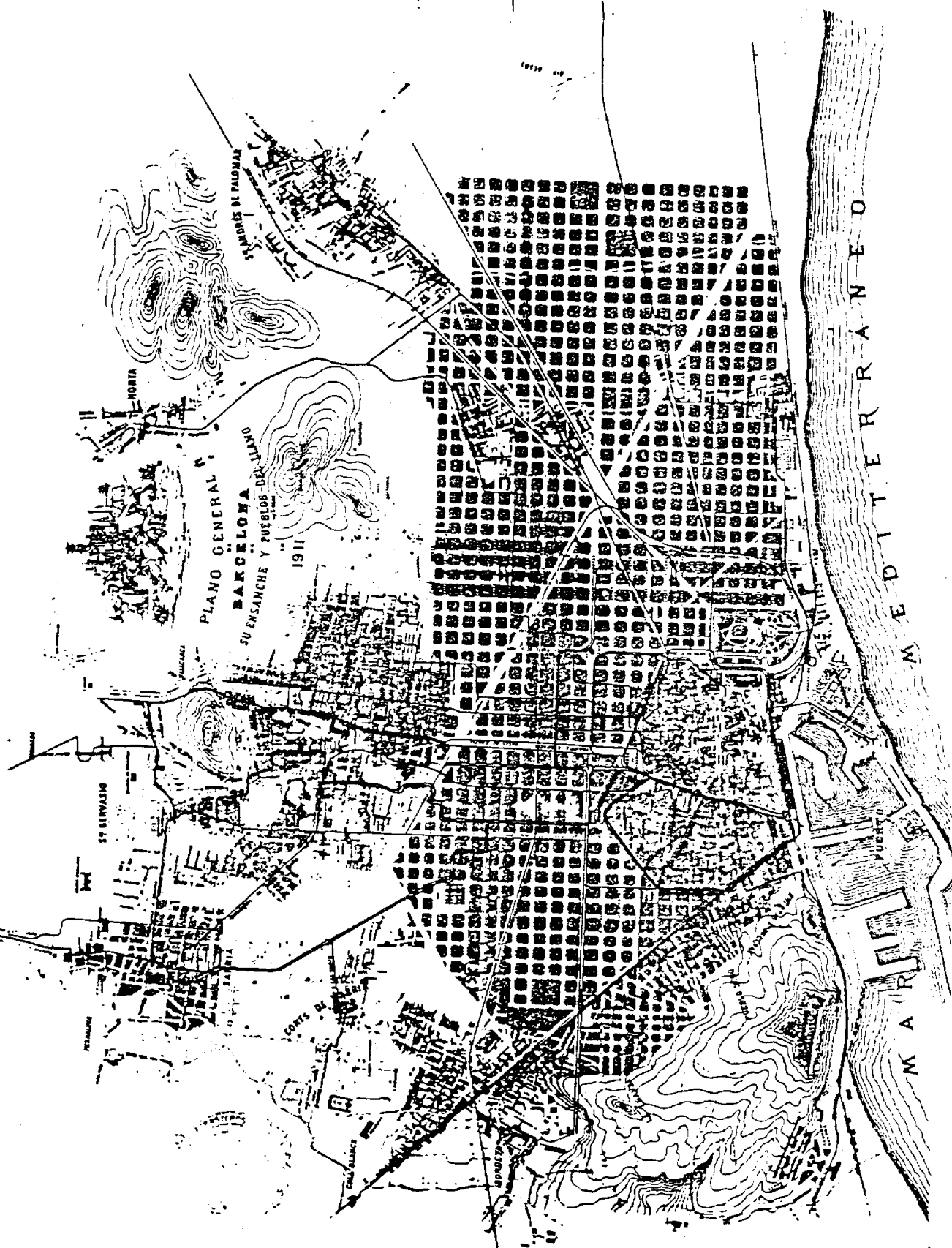


ST. ANTONI
ESQUERRA DE L'EIXAMPLE
DRETA DE L'EIXAMPLE
FORT PIUS
LL. CASASSAS J. CLUSA
E. DOMENECH F. JUNCA

B

Area de Descentralització i de Participació Ciutadana
AJUNTAMENT DE BARCELONA

BARRI	EXTENSIÓ	POBLACIÓ	DENSITAT	G. SOCIAL
SANT ANTONI	7.923 Hg.	50.683 Hab.	639 h./km	Sense producció.
ESQUERRA EIXAMPLE	24.343 "	119.075 "	489 "	Quatre Rod. de D.
DRETA EIXAMPLE	20.558 "	82.318 "	303 "	Sense producció.
FORT PIUS	15.384 "	40.265 "	261 "	Sense producció.
TOTAL	68.208 "	272.341 "		



Font: GALERA, ROCA, TARRAGÓ: Atlas de Barcelona, mapa 199, pàg. 279; "Plano General de Barcelona, su Ensanche y Pueblos del Llano en 1911". Bobes lit., 1911.

i treballadors del comerç que hi viuen, constitueixen un dels grups components d'un ampli ventall que es pot anomenar de quadres dirigents. Els edificis municipals de Bruc-Aragó, semblen els més apropiats per a esdevenir el centre administratiu del Districte, tal com ja havia previst Ildefons Cerdà, quan proposava la creació de centres socials a cada barri, amb l'església, l'escola, els centres administratius, els jardins etc. (Vid.: Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos: Ildefonso Cerdà (1815-1876) Barcelona 1976)

C. Aquest districte està format per l'extensió de la trama Cerdà al voltant de l'eix Hospital de Sant Pau-Sagrada Família. És una àrea, pertanyent a l'antic municipi de Sant Martí de Provençals que, entre Gràcia i el Camp de l'Arpa, en el pla de la Ciutat apareix buid fins a temps molt recents. El traçat de la xarxa viària i l'obertura de noves vies, ha lligat recentment aquest sector amb el Guinardó. Raons històriques i de connexions i relacions humanes hi integraren el Clot i el Camp de l'Arpa.

Socialment, són sectors força homogenis. Aquest fet, la trama urbana i els factors històrics, individualitzen perfectament aquest Districte, en el qual, alguns dels edificis de l'Hospital de Sant Pau i els de Can Melis, al Parc del Guinardó, podrien satisfer les necessitats d'ubicació del seu centre direccional.

La homogeneïtat d'aquest districte, que es posa de relleu amb les anàlisis de relacions residència-treball i de telefonades, aconsellen, també, la seva individualitat i s'oposen a un agrupament "horitzontal", tipus Gràcia-Guinardó o bé Sagrada Família-Dreta de l'Eixample, que alguns han proposat, i que no justifica el volum de les seves relacions.

D. En cada plànol de Barcelona anterior a la explosió demogràfica apareixen intercomunicats i propers els nuclis de Sants i de les Corts, formant un conjunt urbanitzat perfectament aïllat

entre els camps de la part baixa de Sarrià i les extensions de Torre Melina i l'Hospitalet. Aquesta relació ha estat accentuada pel traçat de la trama viària actual, que ha arribat a provocar una indecisió dels seus límits que no fa més que confirmar ambdós barris com una sola unitat urbana.

Històricament, Sants arribava fins a Port, cap al Prat Vermell i les pastures del Camí del Pont de les Vaques. Modernament, el camí del cementiri, el buidament de les pedreres i la via del tren de Magòria, el primitiu hipòdrom i el que havia d'ésser passeig tranquil de la Zona Franca, que es prolonga cap a Sants i a les Corts pel Cinturó de Ronda, han reafirmat el soldatge de l'actual barriada de Zona Franca-Port i el seu antic centre municipal, Sants.

Aquesta soldadura es confirma amb l'anàlisi de les relacions residència-treball que obliguen a acabar amb la segregació de la barriada de Port i amb la seva integració al conjunt de la Ciutat, a través de la xarxera de la plaça d'Espanya i l'eix del Cinturó de Ronda.

Una altra unitat inclosa en aquest Districte és el barri de la Font de la Guatlla. És un fet modern el que crea l'aparent incongruència d'aquest barri petit penjat a l'escarp de Montjuïc, entre la muntanya i la barrera de la Granvia. L'obertura de la prolongació d'aquesta avinguda partí una unitat històrica que, de la Bordeta a la fàbrica d'en Batlló, i de la carretera de Gavà a la muntanya, comprenia els terrenys per on s'escolava el curs mitjà de la riera de Magòria. I aquesta era una zona lligada estretament a Sants (1).

El Poble Sec constitueix un altre barri la inclusió del qual a aquest Districte necessita una certa justificació. Hom no pot

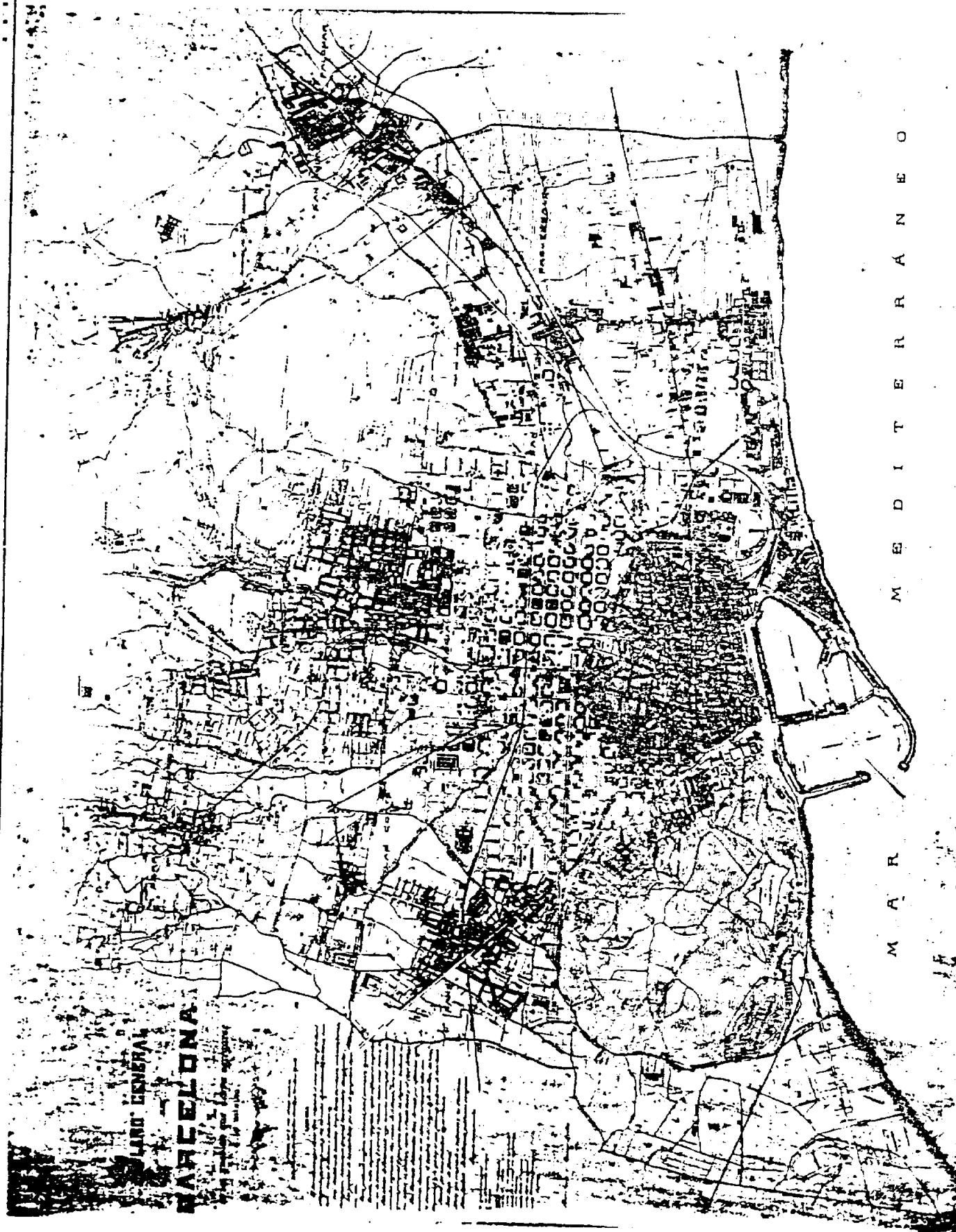
(1) Vid.: CARRERAS, C.: Hostafrancs, un barri de Barcelona, Selecta, Barcelona 1974.



5

AJUNTAMENT DE BARCELONA

LA 8072
CAMP



Fonr: GALERA, ROCA, TARRAGÓ: Atlas de Barcelona, mapa 173, pàg. 242, "Plano general de Barcelona y de los pueblos que deben agregarse a la misma", 1890

negar les relacions estretes que, històricament, han existit entre el Raval i el sector del vessant de Montjuïc orientat cap a les Hortes de St. Bertran i, també, entre aquest sector i el del Portal de St. Antoni i la bretxa de St. Pau. Però la urbanització del Paral·lel, que ha actuat com una veritable barrera, i la primera industrialització als voltants dels carrers de la França i de Lleida, han soldat aquest barri del Poble Sec amb la xarnera de la plaça d'Espanya, la qual justifica la seva incorporació al mateix districte que Sants. Altres xarneres són l'estació central de Sants, la plaça Cerdà, la plaça de Maria Cristina i la Plaça Macià, que uneixen el districte amb els seus veïns.

Els edificis municipals de la Plaça d'Espanya i l'edifici del Consell Municipal del Districte VII, a la Creu Coberta, poden servir com a seu dels serveis del nou Districte.

La problemàtica urbana està condicionada pel polígon de la Zona Franca que aplega uns cinquanta mil treballadors, molts dels quals resideixen als municipis veïns de l'Hospitalet i de Cornellà.

- E. Aquest districte constitueix la part alta de la ciutat, aquell sector que ja en el Pla Cerdà quedava clarament individualitzat i estava comprès entre Collserola, el "canal para desviar del llano las aguas de la montaña" i els turons de Monteroles i Putget. La seva incorporació a Barcelona fou posterior a les dels altres municipis i, de fet, no ha quedat submergit en el continu urbà fins molt recentment.

La via del tren (l'actual Via Augusta), el passeig de la Bonanova i l'eix Mitre-Manuel Girona, han contribuït a reforçar la unitat d'aquest districte, que apareix amb una general uniformitat urbanística, una homogeneïtat social i un desenvolupament igual per tot el districte. A través de les xarneres dels Jossepets, plaça Macià i plaça Prat de la Riba s'estableix la connexió del districte amb el conjunt de la ciutat. La plaça Sarrià, la de la Bonanova i l'enllaç Balmes-Av. del Tibidabo són els centres interns del districte que ajuden a consolidar-ne la

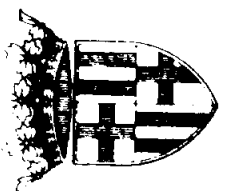
Si la muntanya fa la vorada indiscutible de la part alta del districte, la Diagonal n'és la barrera inferior. Aquesta avinguda ha format sempre una sortida (humana, de transports, de les aigües) cap el centre de la ciutat. La seva inclusió al districte és per motius urbanístics, però, sobretot, per motius socials i econòmics. Sembla que la seu d'aquest Districte hauria d'ubicar-se a l'actual edifici del Consell Municipal del Districte III, a la Plaça del Consell de la Vila F. Rieres, valls i eixos de comunicació configuren la unitat d'aquest districte: rieres de Vallcarca i d'Arija, camí de Gràcia a Sant Cugat per Sant Medir, camí del Coll del Portell etc. Aixó feu que al llarg de la història s'anessin confirmant els lligams entre Gràcia i els caserius de Vallcarca, el Carmel, i els Penitents. Els moderns mitjans de comunicació (tramvies, autobusos i metro) no feren res més que reafirmar aquesta unitat.

La plaça Lesseps o dels Josepets, xarnera de les comunicacions de tot el sector, és el punt d'unió d'aquests barris i el que l'ha configurat, malgrat recents mutilacions. L'altre punts-ròtula que integra el districte al conjunt de la ciutat, és la plaça Sanllehí.

El Carmel és un d'aquells sectors l'adscripció dels quals no és immediata, ja que, per la vessant del nord manté relacions amb el barri de can Fargues i la Teixonera, aquest, també, barri del districte. Però al no poder-se dividir els barris històrics, sembla més avinent adscriure el Carmel a aquest districte, ja que, majoritàriament, la població, ara, també hi té més relació.

Les fites principals del districte estan en els edificis munici

l'organització territorial
i administrativa de barcelona

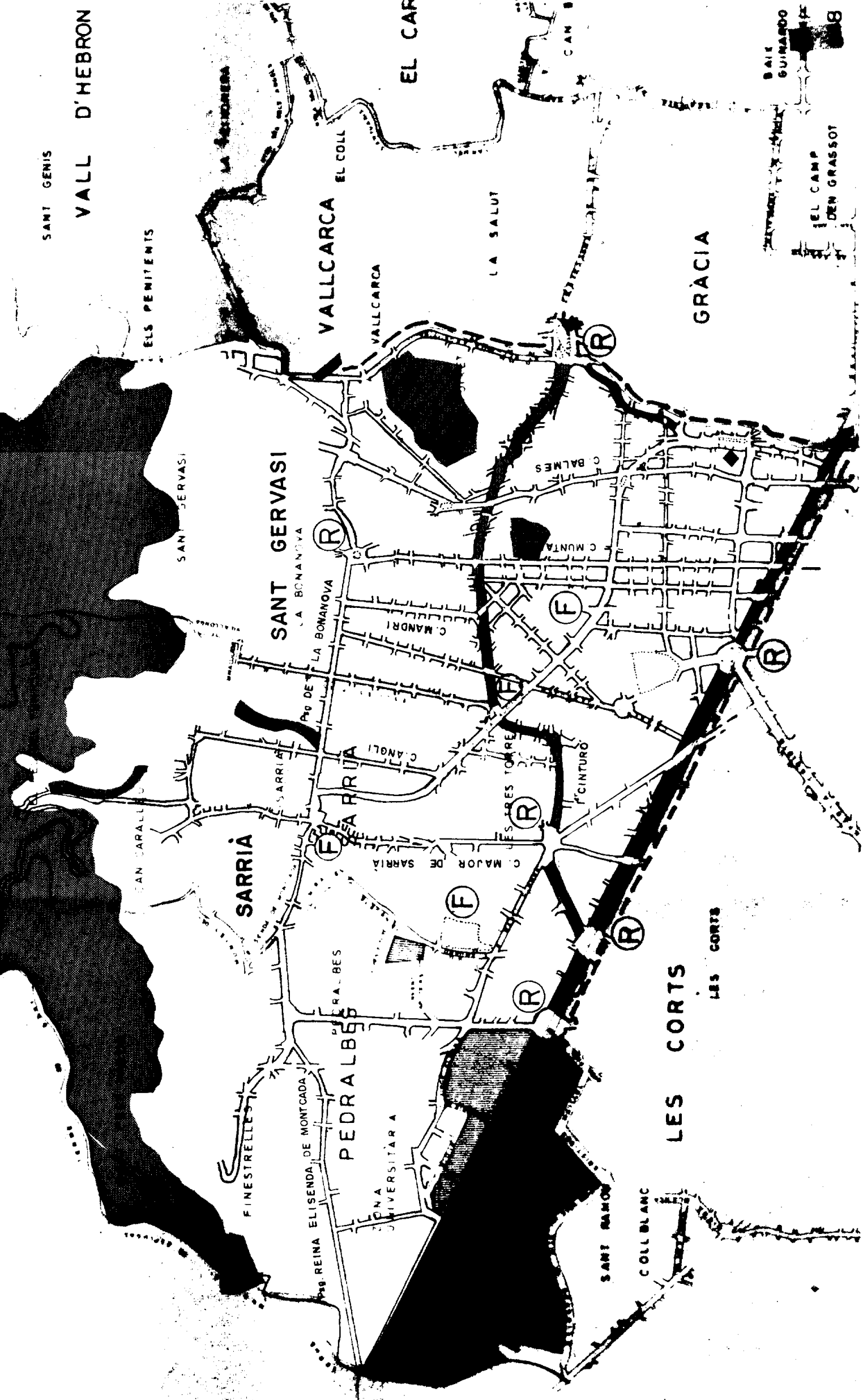


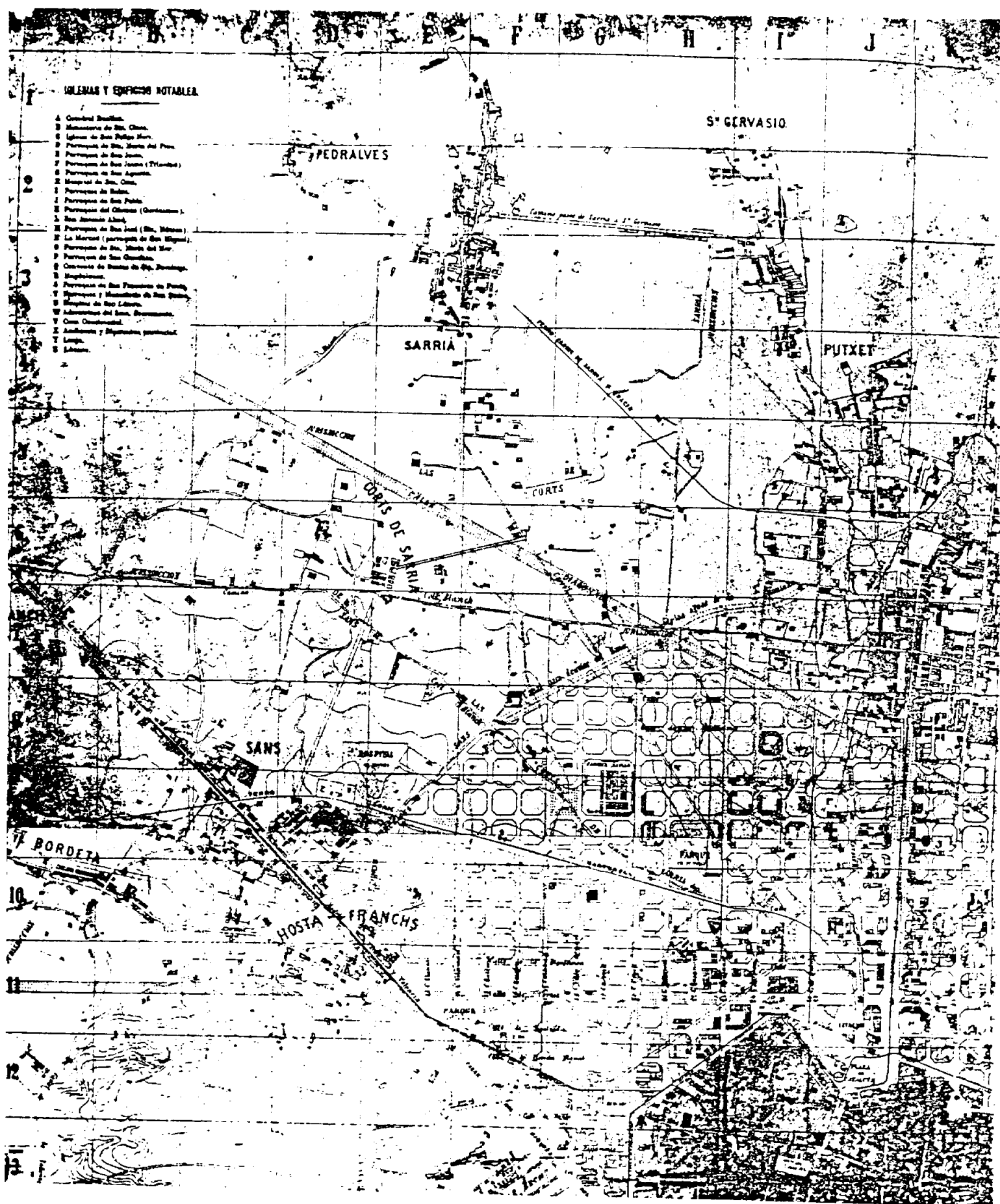
PEDRALBES
SARRIÀ
ST. GERVASI DE CASSOLES
VALLVIDRERA
LL. CASASSAS J. CLUSA
E DOMENECH F JUNCA



Area de Descentralització i de Participació Ciutadana
AJUNTAMENT DE BARCELONA

BARRI	POBLACIÓ	DENSITAT	EXTENSIO	G. SOCIAL
PEDRALBES	12.948 Hdb.	43 h / Km²	29.591 Ha.	Prof. dirg. i Quodres
SARRIÀ	46.672 "	91 "	51.224 "	Prof. dirg. i Quodres
ST. GERVASI DE C.	122.705 "	203 "	60.346 "	Prof. dirg. i Quodres
VALLVIDRERA	2.656 "	2 "	102.073 "	Professionals dirg.
TOTAL	184.981 "		243.234 "	





VALLVIDRERA

LES PLANES

VALLVIDRERA

MUNTANYA
DEL
TIBIGABO

BARRI	POBLACIÓ	DENSITAT	EXTENSIO	G. SOCIAL
GRÀCIA	98.770 Hab.	534 h/km ²	18.166 Ha	Sense predomin.
VALLCARCA	38.623 "	174 "	22.193 "	Quodius i Obra tr.
EL CARMEL	61.313 "	597 "	10.254 "	Quodius i Obra tr.
VALL HEBRON	31.237 "	61 "	51.018 "	
TOTAL	230.143 "		101.631 "	

HORTA

D'HEBRON

CANIELLES

DRALBES

SARRIÀ

LA BORNANOVA

SARRIÀ

LES TRES TORRES

SANT GERVASI
DE CASSOLES

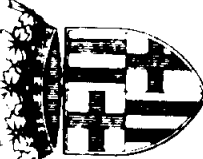
VILAPISCINA

SANTA EULALIA
DE VILAPISCINA

SANT ANDR

ES CORTS

LES CORTS

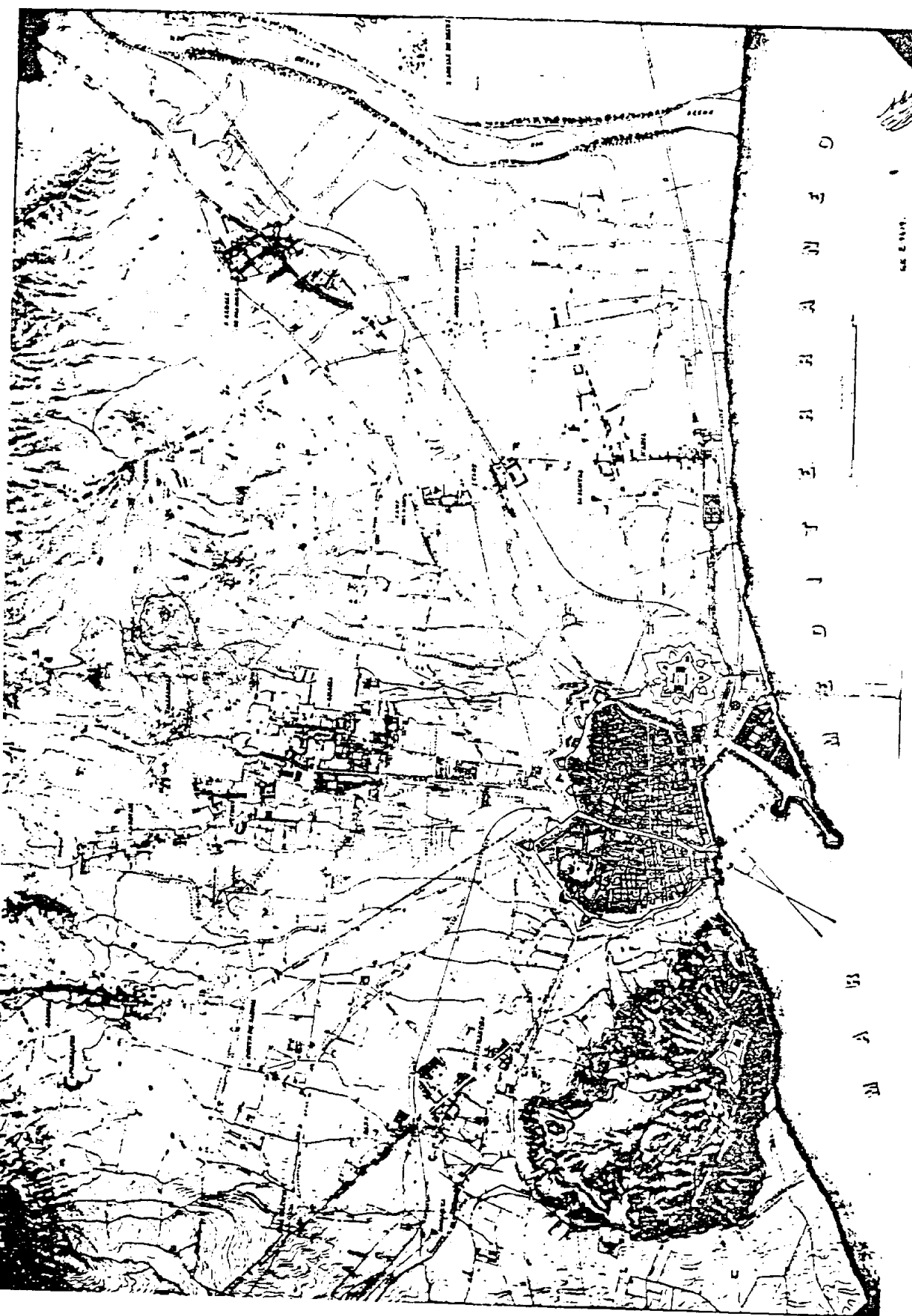


l'organització territorial i administrativa de barcelona

GRÀCIA
VALLCARCA
EL CARMEL
VALL HEBRON
LL. CASASSAS J. CLUSA
E. DOMENECH F. JUNCA

F

Area de Descentralització i de Participació Ciutadana
AJUNTAMENT DE BARCELONA



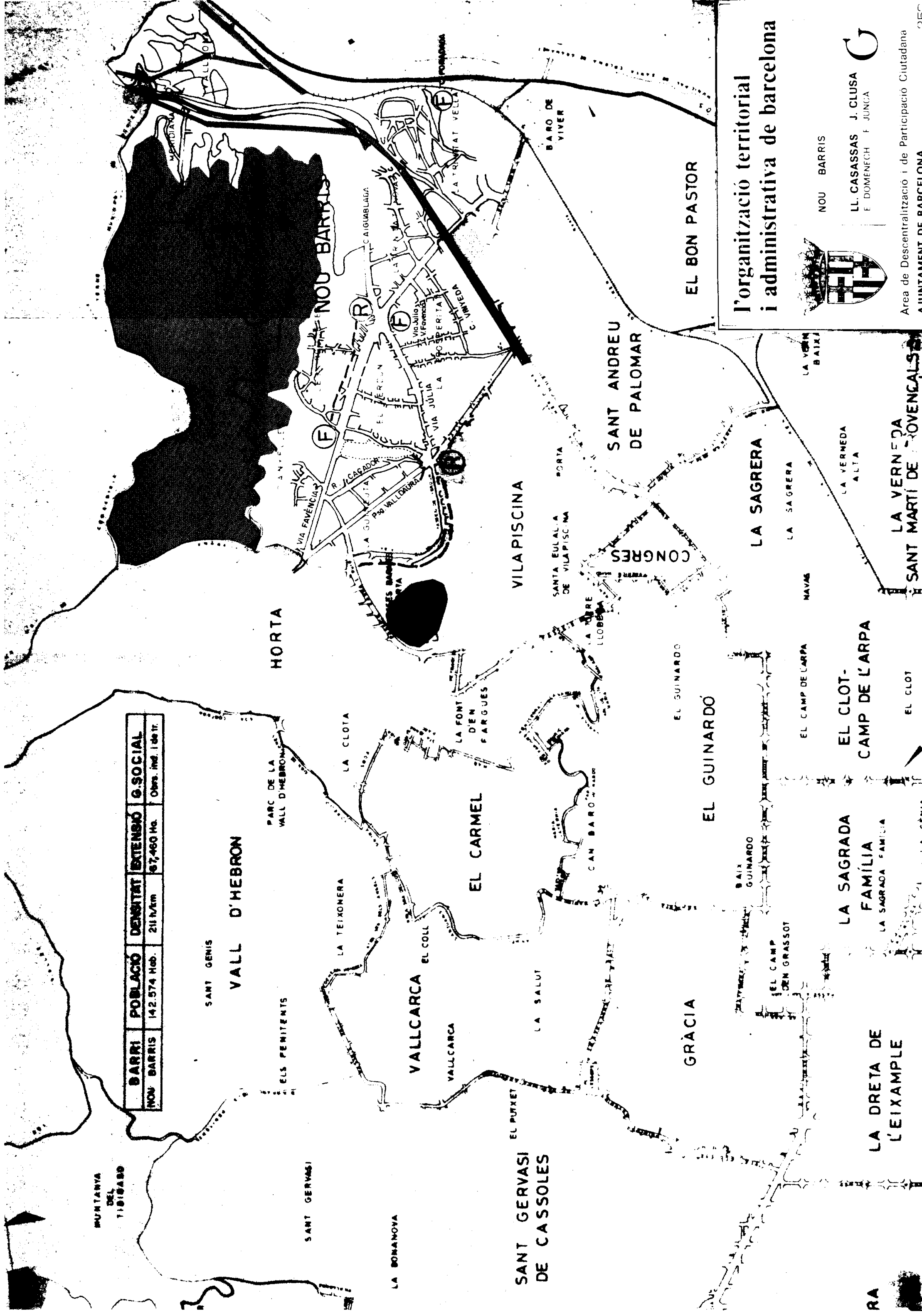
Font: GALERA, ROCA, TARRAGÓ: Atlas de Barcelona, mapa 118, pàg. 179; "Plano de los alrededores de la ciudad de Barcelona", Ildefonso Cerdà, 1855.

cipals de la plaça Lesseps i en els tradicionals de la plaça Rius i Taulet, número 2, seu del Consell Municipal de l'actual Districte VIII.

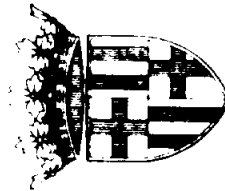
- G. Aquest Districte és la unitat humana més recent de Barcelona: s'inicià en els relleus excavats, en el peu de muntanya de Collserola, per la capçada dels Torrents de Parelada, Sant Andreu i Pujaler. Tant el seu emplaçament als vessants dels turons, com els seus límits (Meridiana-Passeig de Valldaura) gairebé sempre l'aïllen del conjunt de la ciutat i en fan un sector amb una forta individualitat. La seva composició social és molt homogènia, així com la joventut de la seva població: només té uns 690 vells per cada deu mil habitants, característica comuna de tots els barris recents (Zona Franca-Port, 684 vells/10.000 hab.; la Verneda-Sant Martí, 674 vells/10.000 hab.). Aixó fa que el seu índex de creixement vegetatiu sigui un dels més elevats de Barcelona, amb tot el que aixó comporta de dèficits d'equipaments socials i de degradació del nivell i de la qualitat de vida. Al costat d'aquest dèficit d'equipaments cal afegir-hi la mancança de llocs de treball que es manifesta amb la intensitat dels moviments diaris residència-treball cap a l'exterior del districte, amb la gairebé nula implantació industrial i l'escasa comercial. Aquestes característiques, la història comunitària viva i les lluites recents han conferit una personalitat al Districte que obliguen al seu tractament individualitzat i global (1).
- H. La unitat d'aquest Districte ha estat composada per la història: ja l'havia prefigurada el vell camí romà que, des de l'ac

(1) Vid.: CEDEC: El barrio de Vallbona "Promos", Barcelona agost 1964. Sembla que el nou Ajuntament d'aquest Districte es podria ubicar a la Planta Asfàltica, essent recomanable a la confluència de Via Favència-Via Júlia-carrer Aiguablava.

BARRI	POBLACIÓ	DENSITAT	EXTENSIO	G.SOCIAL
NOU BARRIS	142.574 Hdb.	211 H/m	67,460 Ha.	Obs. ind. i de tr.



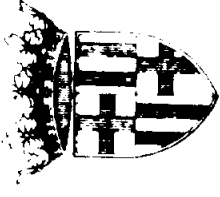
l'organització territorial i administrativa de barcelona



NOU BARRIS
LL. CASASSAS J. CLUSA
E. DOMENECH F. JUNCA

Area de Descentralització i de Participació Ciutadana
AJUNTAMENT DE BARCELONA

L'organització territorial i administrativa de barc

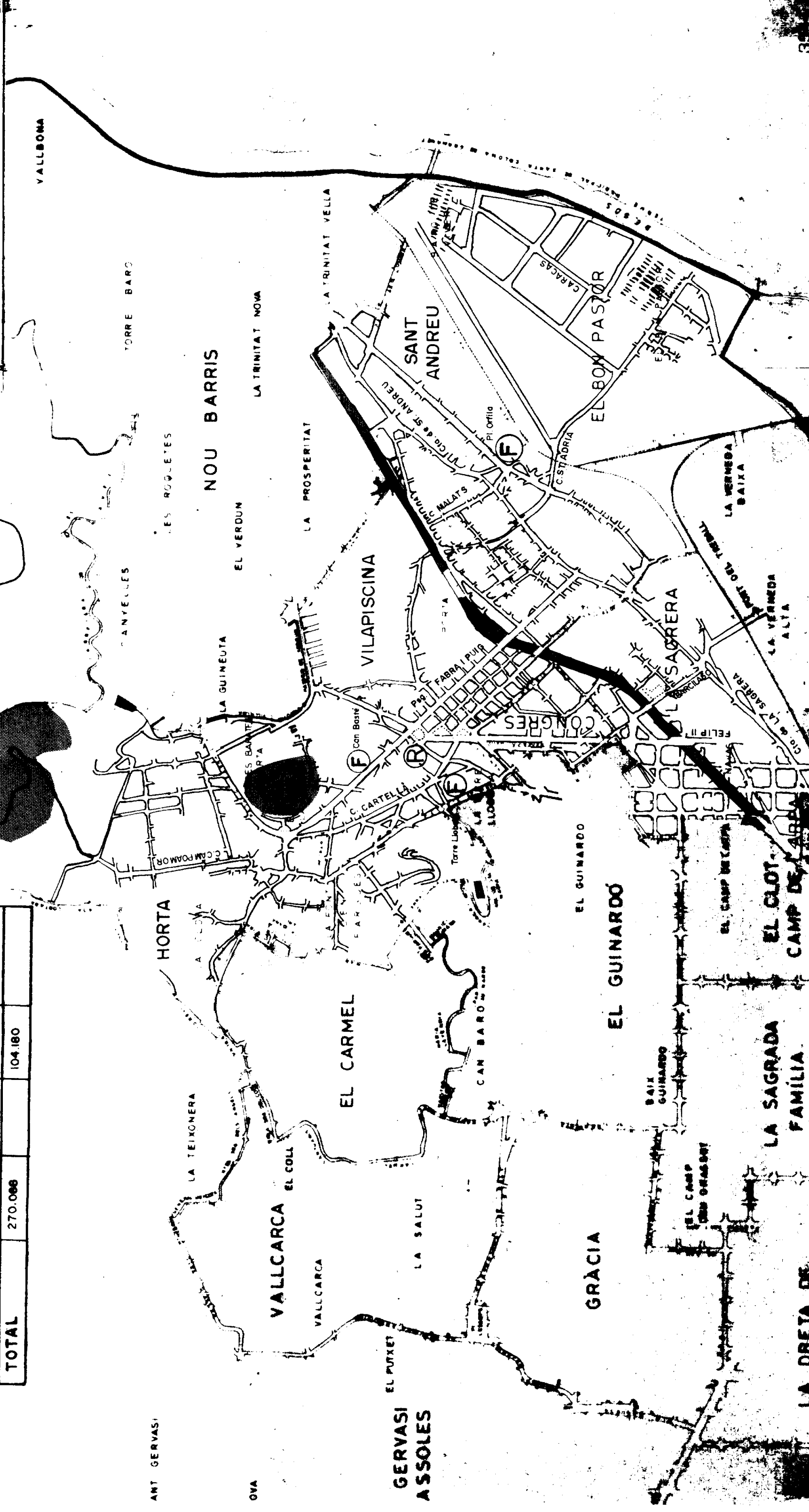


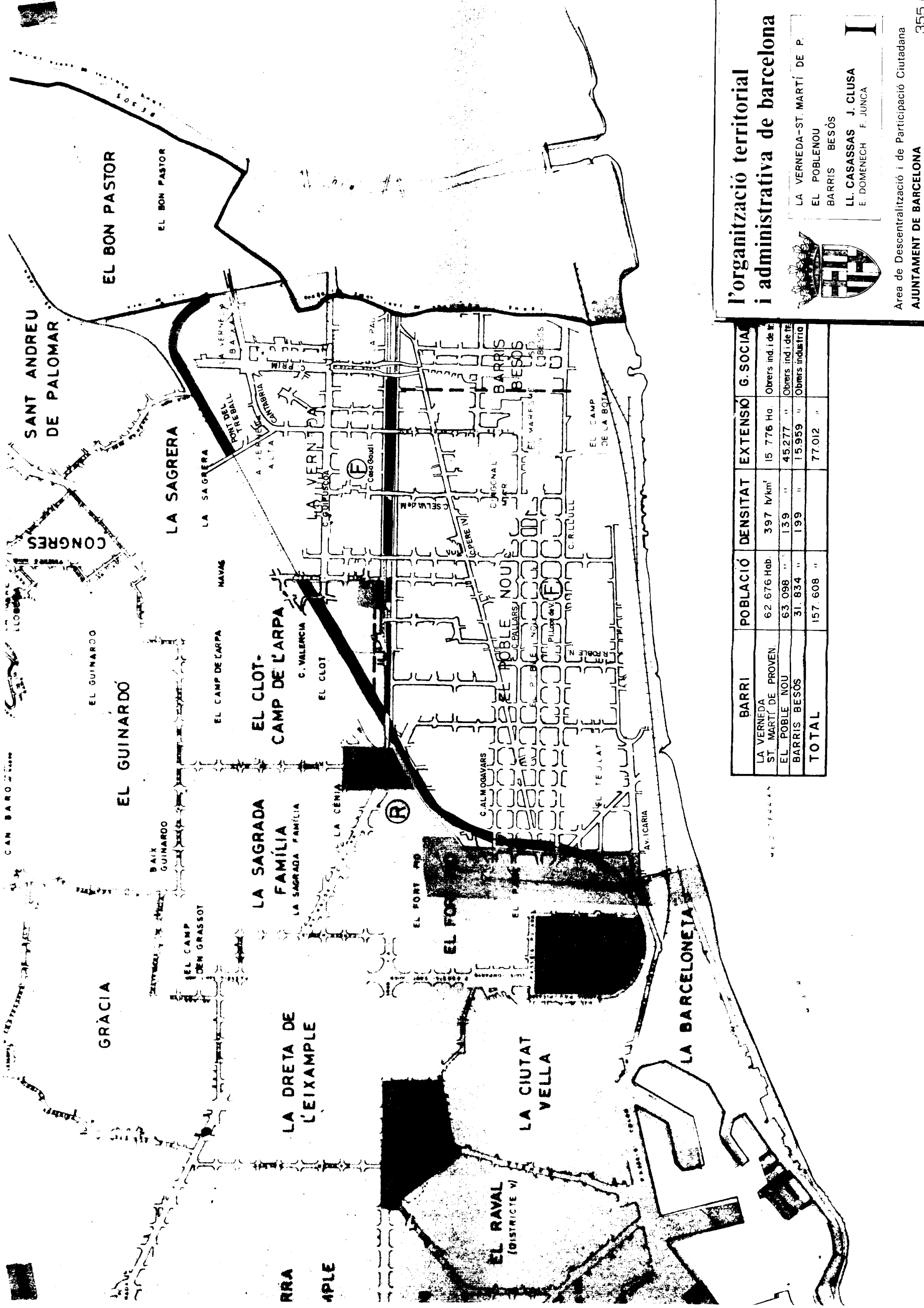
HORTA, VILAPISCINA
LA SAGRERA, ST. ANDREU
EL BON PASTOR, CONGRÈS
LL. CASASSAS J. CLUSA
+ DOMENECH + JUNCA

MUNTANYA
DEL
Y. B. D. A. B. O.

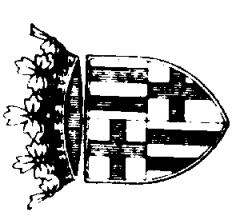
Area de Descentralització i de Participació Ciutadana
AJUNTAMENT DE BARCELONA

BARRI	POBLACIÓ	DENSITAT	EXTENSIÓ	G. SOCIAL
HORTA	47.029	Hab	169 h/km ²	Quadr. Obrs incl. de tr.
VILA PISCINA	85.797		961	Quadr. Obrs tr.
LA SAGRERA	61.099		387	Quadr. Obrs tr.
ST. ANDREU DE P.	49.870		204	Obrs tr.
EL BON PASTOR	16.243		103	Obr. incl. de tr.
CONGRÉS	10.050		518	Quadr. Obr. tr.
TOTAL	270.088			104.180



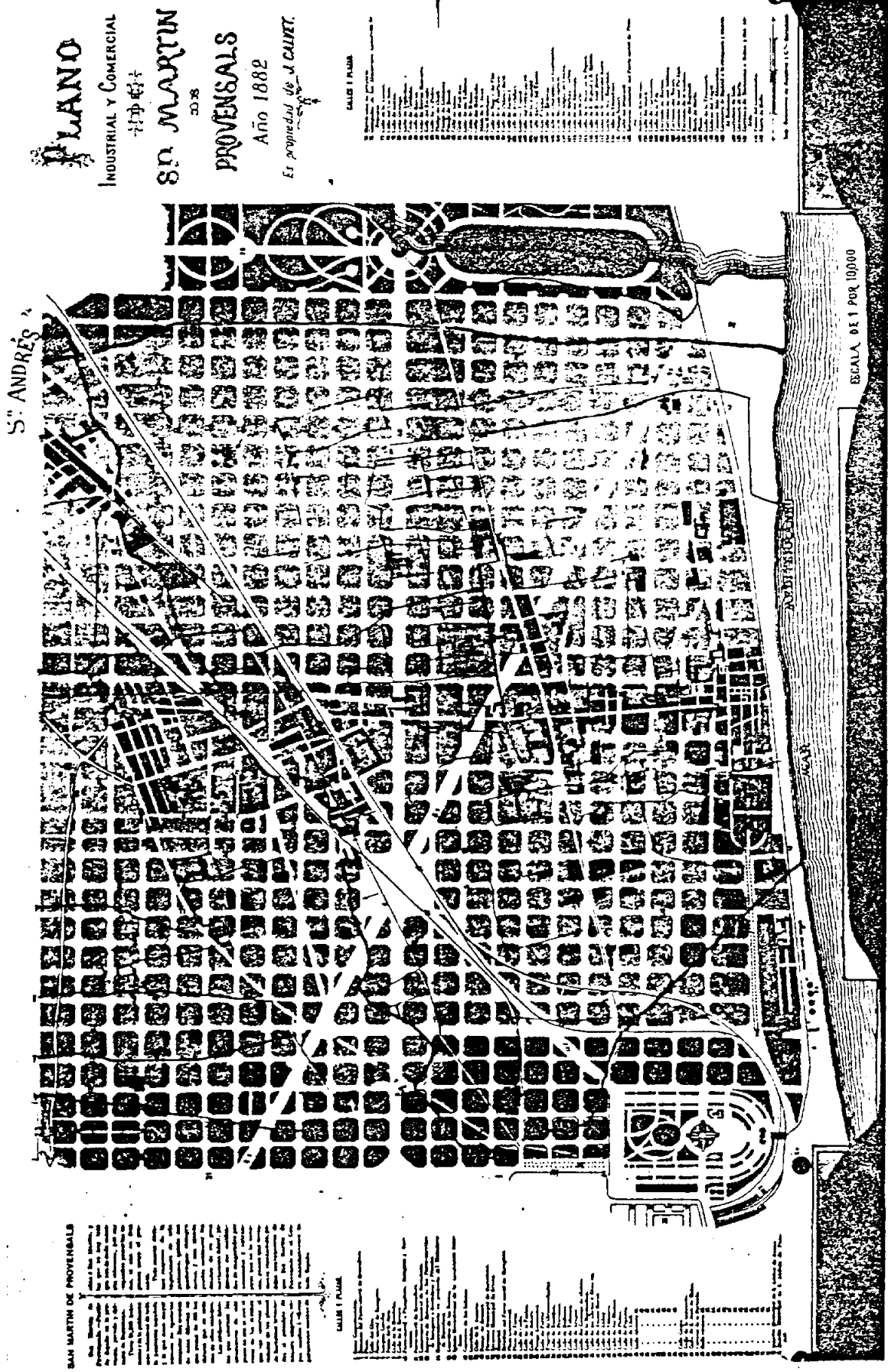


l'organització territorial i administrativa de barcelona

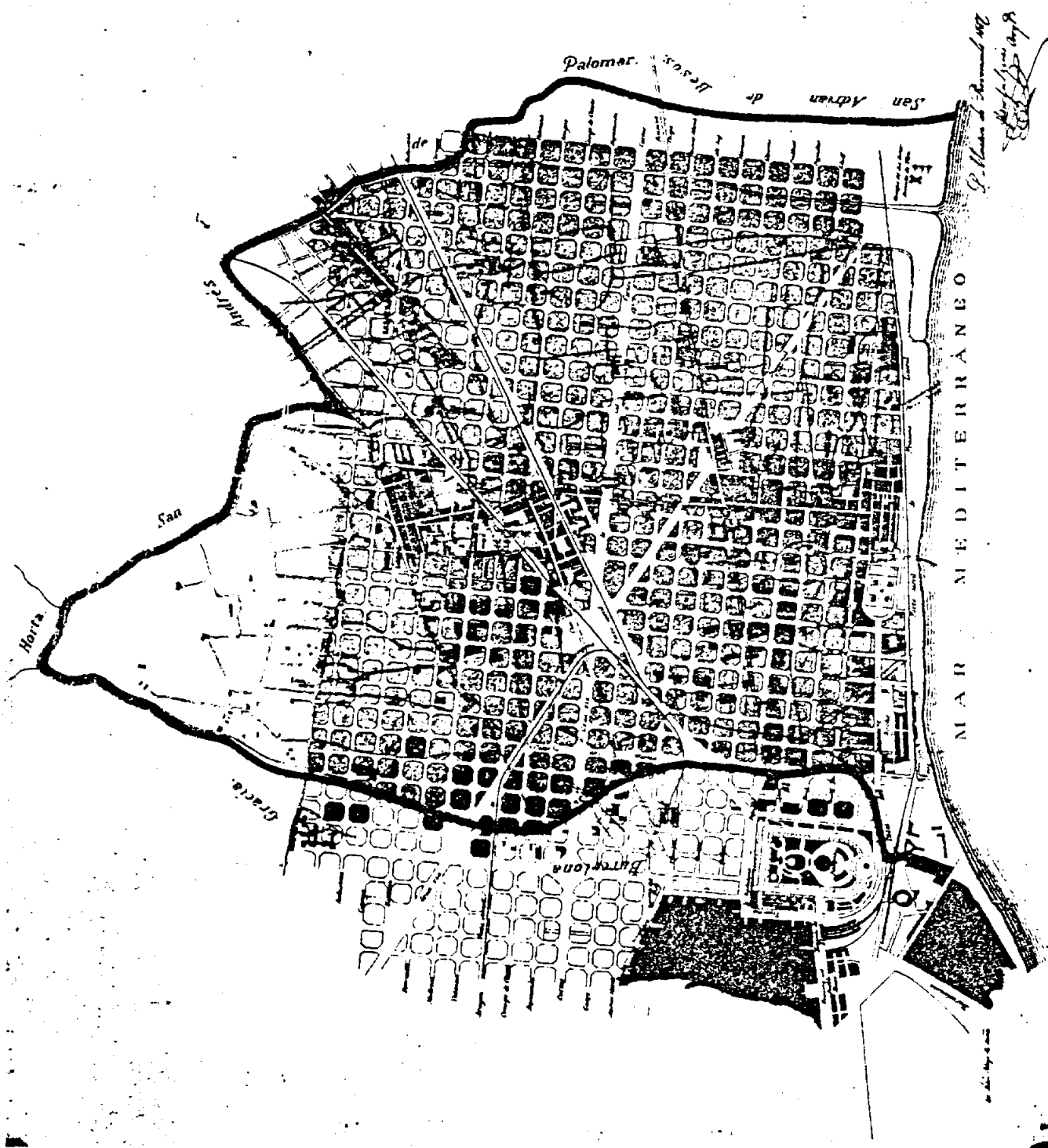


LA VERNEDA-ST. MARTÍ DE P.
EL POBLENOU
BARRIS BESÓS
LL. CASASSAS J. CLUSA
E. DOMENECH F. JUNCA

BARRI	POBLACIÓ	DENSITAT	EXTENSIO	G. SOCIAL
LA VERNEDA ST. MARTÍ DE PROVEN.	62.676 Hab.	397 h/km²	15.776 Ha.	Obrers ind i de tr.
EL POBLE NOU	63.098 "	139 "	45.277 "	Obrers ind i de tr.
BARRIS BESÓS	31.834 "	199 "	15.959 "	Obrers industria
TOTAL	157.608 "		77.012 "	



Font: GALERA, ROCA, TARRAGO: Atlas de Barcelona, mapa 163, pàg. 232, "Plano industrial y comercial de St. Martí de Provençals". Imp. Suc. De Ramon 1882



Sant Martí de Provençals.

Font: GALBRA, ROCA, TARRAGÓ: Atlas de Barcelona, mapa 165, Pàg. 234;
"Sant Martí de Provençals", Solà lit. 1887

tual St. Andreu sobre la via de Granollers, pujava cap a Sta. Eulàlia de Vilapicina, passava per St. Joan d'Horta i, pel Pas de Rei continuava cap a Cerdanyola. Aquests camins seguien els talwegs de la riera d'Hosta i dels torrents de Valldaura, Duran i del Agudells i servia de traç d'unió per l'escampall de masies que omplen les valls i establien el nexa humà entre els caserius d'Horta i de St. Andreu. Una altra conseqüència d'aquests fets físics és que l'abastiment d'aigües de St. Andreu s'efectuà fins fa poc temps, per mines procedents de la conca d'Horta. Avui, aquesta realitat s'ha traduït, en la trama urbana, amb l'obertura de Tajo-Fabra i Puig-Rambla de St. Andreu, veritable eix connector de tot el Districte que, a més, l'uneix amb el futur centre direccional als terrenys de RENFE, a Porta i amb el centre que actualment s'està expansionant entre Meridiana i Rambla, provocant un enfortiment de les relacions antigues baix condicionants nous. L'edifici de la Plaça Orfila, avui seu del Consell Municipal del Districte IX-Sud, o un nou local al centre direccional poden ésser els llocs on ubicar els centres administratius i socials del districte-per-la centralitat i l'accessibilitat.

- I. A la part baixa de la ciutat, entre els fondals de la Llacuna i la Verneda, en zones reblertes per les terres aportades per les rieres d'Horta i de Malla i pel Torrent del Notari i d'altres, s'estén un dels districtes de major homogeneïtat de Barcelona, format al voltant del vell nucli de St. Martí de Provençals. És el sector on tingué lloc una de les primeres expansion industrials de la Barcelona moderna (Vid.: GRAU, R. i LÓPEZ, M.: "Vells suburbis fora ciutat: St. Martí un Manchester local", Serra d'Or, Barcelona abril 1973). Per això, en els moments en que la indústria deixa l'interior de la ciutat per dirigir-se vers l'àmbit metropolità, aquest districte esdevé un dels indrets de la ciutat amb una major disponibilitat de sòl i amb densitat de població fins i tot inferior a Nous Barris, trobant-se només densitats més baixes a la Zona Franca, Montjuïc i la Vall d'Hebron o bé,

entre els barris d'un nivell de vida més alt, a Pedralbes i Sarrià. Grans avingudes (Carles I, Gran Via i Ronda de St. Martí) l'aïllen dels altres sectors de la ciutat d'on, fins fa poc, estava separat per les vies del tren. Aquests factors d'inaccessibilitat no havien fet més que confirmar la seva personalitat i la seva individualitat, molt acusada, ja, durant el transcurs de la història. A part del Poblenou, que conserva una població obrera tradicional, els altres barris del districte (la Verneda, els Barris del Besòs) són dels de Barcelona amb més remarcable índex de juvenesa, fet explicable al pensar que la seva població està formada, en la seva majoria, per immigrants recents (Vid: MATAS, A.: "Al sud-oest del riu Besòs. Deu anys de vida d'un barri barcelonès", Editorial Pòrtic, Barcelona 1970 i PEDREIRA, A: "Los barrios del Besós" a CAU Nº 18, Barcelona març 1973). Sembla que l'edifici de la plaça Valentí Almirall, avui seu del Consell Municipal del Districte X, o la Residència Gaudí, del carrer Selva de Mar, podrien assegurar els serveis administratius del Districte i esser-ne el seu centre.

10. Aquesta necessàriament breu descripció i justificació dels nous districtes proposats no pot amagar un fet que l'anàlisi efectuada en aquest treball ha posat sovint en relleu i que per la seva importància ara no es pot deixar de citar: malgrat la diversitat existent entre els districtes, diversitat que facilita la seva identificació i que permet el seu tractament individual i global, la Ciutat de Barcelona continua essent una sola Ciutat, cada cop més amb interrelacions globals molt intenses. Això fa que pugui justificar-se el procés integrador de finals de segle, i que s'hagi de pensar en l'existència d'una autoritat metropolitana que coordini i representi els barris de Barcelona, inclosos en un àmbit metropolità junt amb altres ens d'administració local. La vida de relació dels barcelonins, tal com s'ha dit, ha mantingut centralitats històriques, ha transformat barris (Vid: OLIVES, J.: "Deterioración urbana e inmigración en un barrio antiguo de Barcelona" Revista de Geografía, Barcelona 1969), ha creat nous

fluxes de comunicació, etc.

Dons, els nous centres de la Ciutat avui són diferents. No es tracta ja d'una ciutat monocèntrica (Plaça St. Jaume-Rambla-Passeig de Gràcia) sinó que s'estan desenvolupant noves centralitats que poden arribar a conformar una altra imatge de la Ciutat: Meridiana-Fabra i Puig i el sector de Porta, poden esdevenir, i ja estan esdevenint, el gran centre comercial i direccional de tota la Barcelona del nord i de l'est.

Plaça Macià-Plaça M^a Cristina-Plaça Pius XII estan convertint-se en la nova city barcelonina. Alts afers, oficines bancàries i finances, principals professionals, establiments comercials puntuals, s'estan ubicant en aquell sector on, a penes fa uns lustres, els garrofers i les vinyes presidien les fontades.

Aquest centre (cal tenir present que no és un punt, sinó tot un sector) és la prolongació del vell centre històric, encara viu i dominant, que de la plaça Catalunya (i potser, fins i tot, del sector alt de la Rambla) puja fins a la Diagonal pel passeig de Gràcia, amb la derivació de Via Augusta, fins a Muntaner. Aquesta és la Barcelona dirigent, tal com es desprèn d'un anàlisi ràpida, d'un coneixement empíric i es confirma amb tota l'anàlisi duta a terme en l'obra actual.

12. Comprendre el sentit de l'estructura territorial de Barcelona és, al cap i a la fi, comprendre el seu rol com a centre d'una aglomeració metropolitana que aplega prop dels quatre milions de persones i és, tal com s'ha dit abans, una millora en el coneixement de les relacions de la gestió pública i de la decisió amb el territori. Definir i identificar els Districtes Municipals de Barcelona és, doncs, contribuir a estructurar ordenadament tot l'entorn metropolità.

VI. SÎNTESI

L'ORGANITZACIÓ TERRITORIAL I ADMINISTRATIVA DE BARCELONA (SÍNTESI)

1. Aquest treball compleix l'encàrrec de l'Àrea de Descentralització i Participació Ciutadana de proposar una nova divisió de districtes de Barcelona i les funcions municipals que s'hi podrien descentralitzar. El punt de partida és la voluntat de descentralització de l'Ajuntament de Barcelona, que es va materialitzar en el Reglament dels Consells Municipals de Districte aprovat inicialment el 23 de juliol i, definitivament, el 21 de desembre de 1979. Els termes de l'encàrrec eren que els nous districtes fossin unitats territorials adequades, tant per a la participació política com per a la gestió de serveis públics.
2. La necessitat i la voluntat de descentralitzar neix de la consciència que els organismes locals no poden respondre, políticament i administrativament, a totes les necessitats que genera el fenomen urbà i metropolità. La descentralització és, a la vegada, intent de millorar l'eficàcia de l'Administració Local acostant la decisió als ciutadans i als problemes i un pas més vers l'organització metropolitana de Barcelona.
La nova divisió de la ciutat en districtes ha d'evitar també, els problemes que presenta la divisió actual en dotze districtes (tretze des de 1979).
Aquests problemes són, principalment: adscripció de les barriades històriques a diferents districtes, desigualtats en extensió, població i problemàtica, existència de moltes divisions administratives diferents a la ciutat i la hipòtesi que molts districtes actuals no són adequats per a l'administració d'alguns serveis públics.
3. La divisió actual de districtes trenca barriades històriques i, per tant, delimita deficientment àmbits de vida col·lectiva. Exemples clars d'aquest fet són els repartiments de l'Esquerra de l'Eixample entre els Districtes VI i XI, la Ciutat vella entre els Districtes I i IV, el Clot - Camp de l'Arpa entre els Districtes IX, X i XII, la Sagrada Família entre els Districtes X i XII, la Vereda i St. Martí de Provençals entre els Districtes X i IX, la Vall d'Hebrón entre els Districtes VIII i XII.
4. La desproporció de població resident, extensió i problemàtica dels districtes actuals dificulten la gestió municipal. De districtes amb 60.000 i 70.000 residents (Districte V - Districte I) o grandàries pròximes (Districtes VI i IV amb 89.000 i 95.000 residents, respectivament) s'arriba als districtes IX (421.000 residents) i XII (299.000 residents), passant pels intermitjos en grandària poblacional de 130.000, 135.000, 111.000, 156.000, 171.000 dels districtes II, VII, XI, III, VIII i X. De fet, la desigual dimensió demogràfica i resident dels districtes no és, en sí mateixa, una limitació decisiva per a l'administració municipal (centralitzada, descentralitzada o autònoma), si fossin àmbits territorials significatius, per raons històriques o per relacions avui intenses. Una de les raons del desequilibri poblacional ha estat la desigual distribució territorial del creixement residencial de Barcelona, i el fet que les modificacions de 1949 hagin estat, només, retocs i particions de la divisió en deu districtes de 1897 i 1904, i, a la seva vegada, de la divisió de 1878 amb la incorporació de Sants, les Corts i Horta. La mobilitat, la xarxa de comunicacions, la renda, la motorització, els equipaments, els hàbits de compra i de lleure, han tingut importants canvis en els darrers anys.
5. La necessitat d'unificar les diferents divisions administratives de la ciutat, ja sigui en unitats o en subunitats senceres, és clara en una ciutat de la grandària de Barcelona on la divisió municipal és diferent de la dels districtes judicials (13 unitats, diferents dels districtes municipals), de les zones de recaptació de Contribucions, dels Districtes de Policia (14 unitats), del Registre de la Propietat (11 unitats) o dels Districtes Postals (37 unitats). Molts departaments municipals fan servir, per a l'organització territorial dels seus serveis, divisions de la ciutat diferents de la dels districtes municipals i no coincidents entre sí. Si bé és cert que no tots els serveis han de tenir la mateixa organització territorial, el fet és que hi ha divergències notables en la grandària

i en els límits en aquelles divisions que tenen entre les 6 i les 14 unitats.

6. La voluntat de descentralitzar la gestió de certs serveis públics per part de l'Ajuntament és el motiu principal de la nova organització territorial de la ciutat de Barcelona, per la qual cosa els "continguts" (les funcions i les competències dels Consells de Districtes) són tan importants com els "continguts" (delimitació de districtes). La necessitat de considerar les interrelacions entre territori i funcions públiques és, també, la justificació del mètode d'anàlisi.
7. Els principis administratius, territorials, socials i polítics, que fonamenten la proposta i el mètode d'anàlisi, són els següents:
 - Primer, que els àmbits que s'han de delimitar siguin significatius com àmbits de vida col·lectiva i de vida associativa, especialment en el passat immediat.
 - Segon, que les funcions i camp de decisió política dels nous Consells de Districte puguin incidir en les causes de les necessitats socials i locals generades dins del seu àmbit territorial d'actuació.
Això vol dir que les funcions o competències puguin tractar problemàtiques localment generades, deixant per a l'Ajuntament de la ciutat aquelles qüestions que necessiten un tractament metropolità de ciutat.
 - Tercer, que el ciutadà obtingui de la descentralització una millora en els serveis i una major participació en les decisions que l'afecten. Això requereix que les funcions tècnico-administratives, necessari suport de la decisió política, es facin amb eficàcia i, com a mínim, sense incrementar el cost actual. La descentralització ha d'anar acompanyada, en un cert termini temporal, per un traspass de medis humans de les Àrees centrals de l'Ajuntament als Districtes i cal garantir el millor rendiment possible en aquest traspass.
 - Quart, que la descentralització serveixi per integrar millor els grups socials que territorialment i socialment estan més marginats, com a resultat de processos urbanístics i socials.
8. El supòsit principal de l'anàlisi, doncs, és que l'estudi del nombre i de la delimitació no és independent de les funcions públiques a exercir, malgrat que, per raons polítiques, els districtes puguin tenir totes les funcions que es vulgui. Els dos aspectes -nombre i límits i funcions públiques- s'imposen mútuament condicionants.
Per tant, les unitats territorials han d'ésser:
 - a) Significatives, respecte a les relacions urbanes existents i a les unitats de vida comunitària. Per això, s'ha fet l'anàlisi territorial en base a les relacions urbanes (residència, treball, grups socials, trucades telefòniques, etc.)
 - b) Significatives, des del punt de vista de l'organització administrativa actual o proposada dels diferents serveis de l'Ajuntament, de forma que no es talli innecessàriament els serveis actuals, que no augmenti la despesa de l'Ajuntament i que els districtes puguin funcionar com Ajuntaments. En altres paraules, que els districtes proposats siguin adequats per a l'escala territorial (nombre i grandària de les unitats actuals) que demanen diferents serveis. Per això, s'ha fet l'anàlisi dels requeriments territorials i funcionals d'aquells serveis que millor puguin gestionar en àmbits territorials inferiors al municipi.
9. En definitiva, la pregunta que cal respondre és saber quina organització territorial de la ciutat de Barcelona compleix millor els principis de participació i eficàcia, ajustant-se alhora a les comunitats humanes i territorials vives a la ciutat.
10. El mètode d'anàlisi pot plantejar tres tipus de dubtes que cal aclarir. En primer lloc, si la proposta de divisió en districtes ha de ser diferent o canviant segons les funcions públiques que tinguin els Districtes. En segon lloc, les relacions entre la Reforma Administrativa i la Descentralització. I, en tercer lloc, si existeix experiència internacional similar respecte als objectius polítics i respecte al mètode.

11. Una hipòtesi, que l'anàlisi ha permès confirmar, és que es necessita una escala territorial semblant (nombre i dimensió de les unitats), tant si es vol descentralitzar com si es vol, només, territorialitzar, mantenint l'organització centralitzada actual. Això vol dir que la proposta no predisposa les funcions públiques a descentralitzar ni el termini en que es descentralitzaran. La proposta és, en aquest sentit, un continent territorial que permet de gestionar de forma adequada un conjunt de funcions públiques que es poden adaptar, ara o en el futur, a aquesta escala territorial, al temps que s'indiquen les avantatges i els inconvenients, en cada cas, de la gestió centralitzada o descentralitzada.
12. Lligat al fet anterior, hi ha la relació entre la Descentralització i la Reforma Administrativa, processos que fa temps que han començat. Certament, la descentralització és una forma diferent de prendre decisions i d'administrar la ciutat i, per tant, implica, també, un nou organigrama de l'Ajuntament. Aquest treball no forneix l'organigrama de partida que haurà de tenir cada Districte, sinó que presenta els requeriments territorials d'un conjunt de funcions que es poden gestionar territorialment o descentralitzadament, tant perquè milloren el coneixement de les necessitats i la capacitat de solució, o perquè se suposa que podrien funcionar amb més eficàcia. Aquests resultats permeten entendre l'escala territorial (nombre i grandària de les unitats) que demanen els diferents serveis municipals, que pot anar des d'una escala territorial de 40 - 50 unitats (barris històrics) a una escala supramunicipal (àmbit metropolità de quinze o trenta kilòmetres a l'entorn de Barcelona).
13. L'organització del govern local i el tractament de la participació ciutadana té, en les grans ciutats europees, diferents solucions. Les solucions es refereixen a les competències, als recursos i al grau d'autonomia en les decisions. Solucions possibles poden ser la creació d'organismes descentralitzats amb dret de veu o proposta, organismes amb alguna facultat i recursos de lliure disposició (experiències de Barcelona, Milà o Roma), o també a l'estructuració de dos esglaons autònoms (organització metropolitana britànica). La metodologia i l'elaboració de la proposta, en el present cas, ha tingut en compte l'experiència comparada. Aquesta experiència posa de relleu que una organització metropolitana gestionant els serveis infraestructurals (vies de comunicació, transport, urbanisme, etc.) és difícilment compatible, per la complexitat de la decisió política, amb més d'un esglau de govern local per sota. Una de les principals raons que explica la pèrdua d'importància i de participació que han tingut alguns Consells Municipals de Districte és la falta de competències efectives i de recursos reals. Es el fet de la "titularitat" de la decisió i de les competències públiques. Els nous districtes haurien de poder ser, també, els primers passos per a una organització metropolitana futura.
14. El primer pas per a la nova organització territorial i administrativa de Barcelona, ha estat la definició del Mapa de Barriades, fet inicialment per la Federació d'Associacions de Veïns i acceptada per la Comissió especial del Ple Municipal per a la nova divisió de la Ciutat i la Comissió d'Entitats ciutadanes creada per al mateix fi com a base o proposta per a ser sotmesa a informació pública. El Mapa de Barriades fou acceptat el mes de juliol de 1980 amb el compromís que els nous districtes haurien d'agrupar, com a mínim, barriades senceres. Aquesta delimitació és un dels punts de partida del present treball.
15. L'estudi de l'escala territorial que demanen els diferents serveis municipals necessita entendre, també, l'estructura administrativa i de personal de l'Ajuntament de Barcelona en comparació a la d'altres Ajuntaments. La primera qüestió és el significat dels prop de 15.000 treballadors de l'Ajuntament, (xifra que exclou les empreses municipals i organismes autònoms), equivalent a 7.5 persones per cada mil habitants, molt superior a la de 3 - 4 persones per cada mil habitants que tenen les ciutats de Catalunya entre 50.000 i 200.000 habitants. De tota la plantilla municipal hi ha uns 4.000 funcionaris que realitzen funcions que en els altres Ajuntaments estan a càrrec de l'Administració Central o d'altres organismes públics (Bombers, Oficines de Tu-

risme, Hospitals, Escoles Municipals, Ensenyament professional i especial, Museus, Mercats Centrals, etc.), i uns 700 funcionaris a serveis d'estàndar més alt que l'usual de l'Administració Local. La dotació resultant comparable a la de la majoria d'Ajuntaments de Catalunya és la de 4.5 - 5.5 funcionaris per cada mil residents (incloent-hi o no les concessions de neteja o parcs i jardins). Això significa que els possibles costos de grandària, la problemàtica de ciutat central de serveis o d'infraestructures de transport i també la millor capacitat tècnica i nivell de servei, expliquen una dotació superior entre 1 i 1.5 funcionaris per cada mil habitants a la d'altres Ajuntaments. No s'ha pogut determinar la part d'aquesta dotació addicional que correspon a costos derivats de la grandària i la part que s'explica per els altres factors. En canvi, en molts serveis municipals es plantejen les dificultats de conèixer i resoldre els problemes de cada part de la ciutat, i hi ha el supòsit que, des d'una estructura territorialitzada, encara que no necessàriament descentralitzada, pot millorar la gestió. S'han constatat aquestes necessitats, però no s'ha pogut quantificar les millores que es podrien obtenir amb la descentralització.

16. La classificació més general que es pot establir per a les competències, funcions i departaments municipals respecte a les relacions amb el territori (requeriments territorials) és la de competències "infraestructurals" (urbanisme, obres públiques, transport, etc.), competències en "serveis personals" (ensenyament, sanitat, guàrdia urbana, etc.) i "funcions centrals" (hisenda, secretaria, personal, etc.), si bé hi ha, també, un grup de funcions infraestructurals-personals (neteja, escombraries, abastiment, etc.). Les necessitats sobre les que incideixen les competències infraestructurals i part de les mixtes demanen un context metropolità per a la planificació i la gestió. Les competències personals, que a la vegada tenen instal·lacions distribuïdes territorialment, són les funcions més qualificades per la descentralització i la territorialització. Per a una part d'aquestes funcions personals, es pot assegurar que la descentralització ajudarà a una gestió més eficaç i, per a una altra part de funcions, senzillament, es podran adaptar al territori, encara que l'organigrama i la presa de decisions haurà de ser objecte d'anàlisi específica. Una part de les funcions centrals (prop del 8 % del personal de l'Ajuntament) haurà de seguir la territorialització i descentralització de la gestió; en aquesta situació s'hi trobarien, també, aquelles funcions complementàries d'altres (conservació d'edificis).
17. L'escala territorial (nombre i grandària de les unitats administratives) dels serveis i funcions infraestructurals és tota la ciutat de Barcelona i, també, l'entorn metropolità. Són, principalment, els serveis de sanejament, vialitat, aigua, transport, circulació, enllumenat, valoració del sòl, planejament urbanístic, política urbanística i industrial, etc. Aquesta escala, però, és també necessària per a algunes decisions municipals respecte a hospitals, mercats centrals, inversions en ensenyament, política fiscal i relacions amb la Generalitat i l'Administració Central. Els serveis infraestructurals, quan han de territorialitzar la ciutat, ho fan en un nombre reduït d'unitats i fins un màxim de quatre.
18. Les conclusions respecte a l'escala territorial de les competències en serveis personals que es podrien descentralitzar o territorialitzar accentuen dos fets: en primer lloc, els departaments municipals que territorialitzen la seva activitat ho fan en unes unitats diferents en nombre (menys unitats) i en grandària (més semblants) als districtes actuals. I, en segon lloc, que no podrien adaptar una estructura administrativa a l'escala de barris o unitats petites (superior a les trenta unitats) perquè les problemàtiques corresponents, en una ciutat com Barcelona, no es produeixen a aquesta escala territorial. Els requeriments territorials estudiats i les mateixes divisions, diferents entre sí, dels departaments municipals donen un nombre d'unitats que oscil·la entre cinc (Bombers, Hospitals, etc.) i deu (Guàrdia Urbana), amb un nombre més repetit entre sis i vuit unitats (abastiment, neteja, esports, joventut, guàrdia urbana, bombers, etc.) i amb poblacions residents entre 150.000 i 300.000 persones. Les argumentacions de cada servei municipal estan influïdes, tant per la distribució territorial de les pròpies instal·lacions (no sempre homogènia a la ciutat) com per la pròpia dotació de recursos humans. És important establir que, per molts serveis, la descentralització efectiva podria reproduir la mateixa estruc-

tura administrativa actual de l'Ajuntament; la dotació de recursos humans i econòmics de l'Ajuntament permet la creació d'unitats territorials semblants a molts municipis catalans de la dimensió demogràfica indicada.

19. Les funcions municipals que, gestionades de forma descentralitzada, permetrien obtenir una gestió més eficaç, segons les anàlisis fetes i les opinions recollides, serien les d'atenció al públic, la gestió de les instal·lacions municipals que tenen àmbit de servei reduït, les inspeccions, les concessions de permisos, les activitats de promoció i substitució i les unitats territorials de la Guàrdia Urbana i, també, la part corresponent de serveis centrals o auxiliars. Aquestes funcions, que poden ser objecte de decisions gairebé autònomes, estan, avui, principalment, en les àrees de Protecció Ciutadana, Ensenyament, Sanitat, Esports, Joventut, Urbanisme, Hisenda, Serveis Socials i, lògicament, Estadística. Els recursos humans de l'Ajuntament que podrien servir a l'organització descentralitzada s'ha avaluat en unes 5.500 persones. Al mateix temps, hi ha un conjunt de funcions, que, si bé no es pot afirmar que s'hi pugui preveure una millora de gestió amb la descentralització, en canvi són funcions o bé territorialitzades, o bé amb efectes clars en el territori i, per tant, a territorialitzar; caldria, en aquest cas, establir relacions funcionals entre els Consells Municipals de Districte i els departaments centrals. Aquestes darreres funcions afecten a les Àrees d'Urbanisme (llicències d'obres, planejament i informació), Sanitat (Centres de Salut, Hospitals, inspeccions higièniques), Protecció Ciutadana (Parcs de Zona de Bombers), Finances (producció de rebuts) i Serveis i Empreses Municipals (Mercats zonals, habitatge, recollida d'escombraries i neteja), amb una dotació d'unies 3.000 persones. Les dotacions mitjanes resultants de les unitats de descentralització tindrien entre 600 i 900 persones (segons s'hi incloguin o no, els dos grups de funcions), equivalents a 2,4 - 3,6 funcionaris per cada 1.000 residents, que és molt semblant a la dotació de personal de molts Ajuntaments catalans.
20. Els departaments municipals han expressat tres tipus de pors a la descentralització, que són dubtes raonables. En primer lloc, que la descentralització complica la presa de decisió al fer-la compartir sectorialment i territorialment, al mateix temps que planteja problemes respecte als arxius o a la informació centralitzada. En segon lloc, que pot treure poder de negociació front a proveïdors o concessionaris al partir les unitats de servei. I, en tercer lloc, que molts serveis tenen relacions intenses entre ells i amb els serveis centrals, i que serà difícil establir l'organigrama definitiu i les relacions funcionals, polítiques i de decisió. En la mesura que el mapa dels nous districtes no queda afectat ni pel termini temporal en què la descentralització es portarà a terme ni perquè hi hagi més o menys funcions, es recomana que el futur Reglament de Descentralització determini molt clarament les línies efectives de poder i decisió, i que s'estableixi l'organigrama definitiu en base a estudis analítics de tasques administratives. Però caldrà, també, avaluar les possibilitats de centralització que milloraran al poder aplicar de forma generalitzada la informàtica i el teleprocés. Aquestes observacions poden lligar-se amb les limitacions que la futura legislació de Règim Local pugui imposar a les funcions dels òrgans representatius dels Districtes.
21. L'aspecte més determinant de qualsevol proposta per a l'organització territorial és el coneixement de la realitat territorial. Per tant, si s'arriba a saber de quina manera avui s'organitza i funciona la població barcelonina es podrà fer un pas metodològic important que incidirà en el coneixement geogràfic i social de Barcelona, bo i incorporant-hi la coneixença dels canvis ocorreguts a Barcelona des de l'última divisió en districtes. Aquests canvis són importants i han tingut una clara repercussió damunt del territori. Cal pensar, per exemple, en les conseqüències territorials dels moviments migratoris massius i el desigual assentament territorial de la població immigrada; en el nou repartiment de les activitats econòmiques, amb el paulatí abandó del centre urbà per part de la indústria, en la creació de nous centres comercials, en l'aixecament de barris nous, l'obertura de vials i avingudes i l'establiment d'una nova xarxa de comunicacions, de la que cal destacar l'allargament de la del metropolità.

No es pot oblidar, tampoc, que el paulatí millorament del nivell econòmic ha permès la generalització d'altres medis de comunicació, com són el vehicle privat individual, passant d'un parc de turismes de 75.000 vehicles, l'any 1960, a 600.000 turismes, l'any 1979, o l'ús del telèfon. Com a conseqüència, en molts casos, ha variat el sentit i la intensitat de les comunicacions intramunicipals, alguns centres del barri històric s'han buidat de les efectives funcions tradicionals de capitalitat i certes àrees (sectors ròtula o xarnera, com plaça Lesseps, plaça Espanya, avinguda Meridiana, etc.) han adquirit una rellevància molt més considerable.

22. L'anàlisi territorial s'ha encaminat, principalment, a obtenir les escales territorials significatives, és a dir, la determinació de l'agrupació d'unitats successivament significatives en nombre i grandària, per a lligar-ho amb les conclusions de l'anàlisi de funcions i decidir-se, després, per aquella escala territorial que permeti adaptar-hi més funcions.
23. L'anàlisi de la realitat actual, eixida de tots els canvis descrits, ha portat, d'un cantó, a constatar l'existència d'uns lligams i d'unes relacions que es mantenen en el sí de les barriades i, fins i tot, dels barris històrics, i, d'altra banda, l'existència d'interrelacions que hom podria anomenar "zonals", que configuren conjunts de barriades amb una innegable homogeneïtat social, econòmica, viària i de morfologia urbana.
Els residents d'aquestes entitats territorials grans -que hauran d'esdevenir els nous districtes municipals de Barcelona- mantenen entre si unes relacions qualitativament diferents que amb la resta de la ciutat.
24. Com és lògic, l'homogeneïtat d'aquests districtes és molt més intensa en el seu nucli central, per anar-se diluint a mesura que hom se n'allunya, fins a arribar a unes franges limítrofes on és difícil d'establir la seva pertinença a un o a un altre districte. En aquest punt, el problema geogràfic de limitar uns districtes també és un problema de vorades.
A aquests resultats i conclusions s'hi ha arribat pel coneixement i estudi sistemàtic del territori municipal, per les respostes dels organismes municipals, de les institucions locals i de persones interessades i per l'aplicació de mètodes d'anàlisi adients al problema que s'havia de tractar.
25. Òbviament, aquests resultats, en línies generals, no s'aparten massa de les visions tradicionals de l'organització territorial de Barcelona. Però, a part de les diferents escales territorials que s'identificaren durant l'anàlisi, i que es descriuran tot seguit, en els resultats apareixen, tal com es veurà, algunes diferències que, tot i ésser de grandària no excessiva, determinen uns canvis en l'orientació, en la intensitat i en el significat final dels agrupaments.
26. L'evolució històrica de Barcelona demostra, d'antuvi, la primacia de les comunicacions "muntanya-mar", essent les comunicacions de "riu a riu" molt més escasses i, generalment, situades a la part alta de la ciutat. La disposició de la plana barcelonina explica la forma allargada de la majoria dels termes municipals del continu metropolità immediat, i el sentit convergent de les comunicacions que els unien al centre històric, que continuà mantenint el seu control sobre el conjunt de la nova ciutat. Per tant, es pot afirmar que els grans trets del relleu i l'evolució general, sembla que, a l'hora de projectar una nova divisió administrativa, han de reduir les grans unitats administratives noves a un nombre força reduït.
27. L'anàlisi del territori i el de les relacions urbanes prefiguren tres grans conjunts, que, aproximadament, coincideixen amb les tres grans conques hidrològiques del pla de Barcelona: la Barcelona Central, que s'estén des de la Ciutat Vella fins a Pedralbes, Vallvidrera i la Vall d'Hebron, passant per la trama Cerdà, dels dos Eixamples al Guinardó; La Barcelona del Sud-Oest, que s'estén de les Corts a la Zona Franca, incloent Sants, el Poble Sec i Montjuïc; i la Barcelona del Nord i del Nord-Est que s'estén dels Nou Barris i d'Horta fins als Barris del Besòs, figurant-hi Sant Andreu com a nucli central.

S'ha comprovat que aquestes unitats, tot i la seva homogeneïtat interna, només poden ésser aptes per l'organització local de competències infraestructurals (col·lectors, vialitat, etc.) i que, com unitat de planejament i administració, necessiten un context metropolità, i, per tant, són sectors territorials que no serveixen com a unitats administratives, tenint en compte, també, la dificultat que representa la seva desigual extensió, la seva diferent magnitud o les seves diferències poblacionals (1.135.000 habitants; 504.000 habitants; 250.000 habitants).

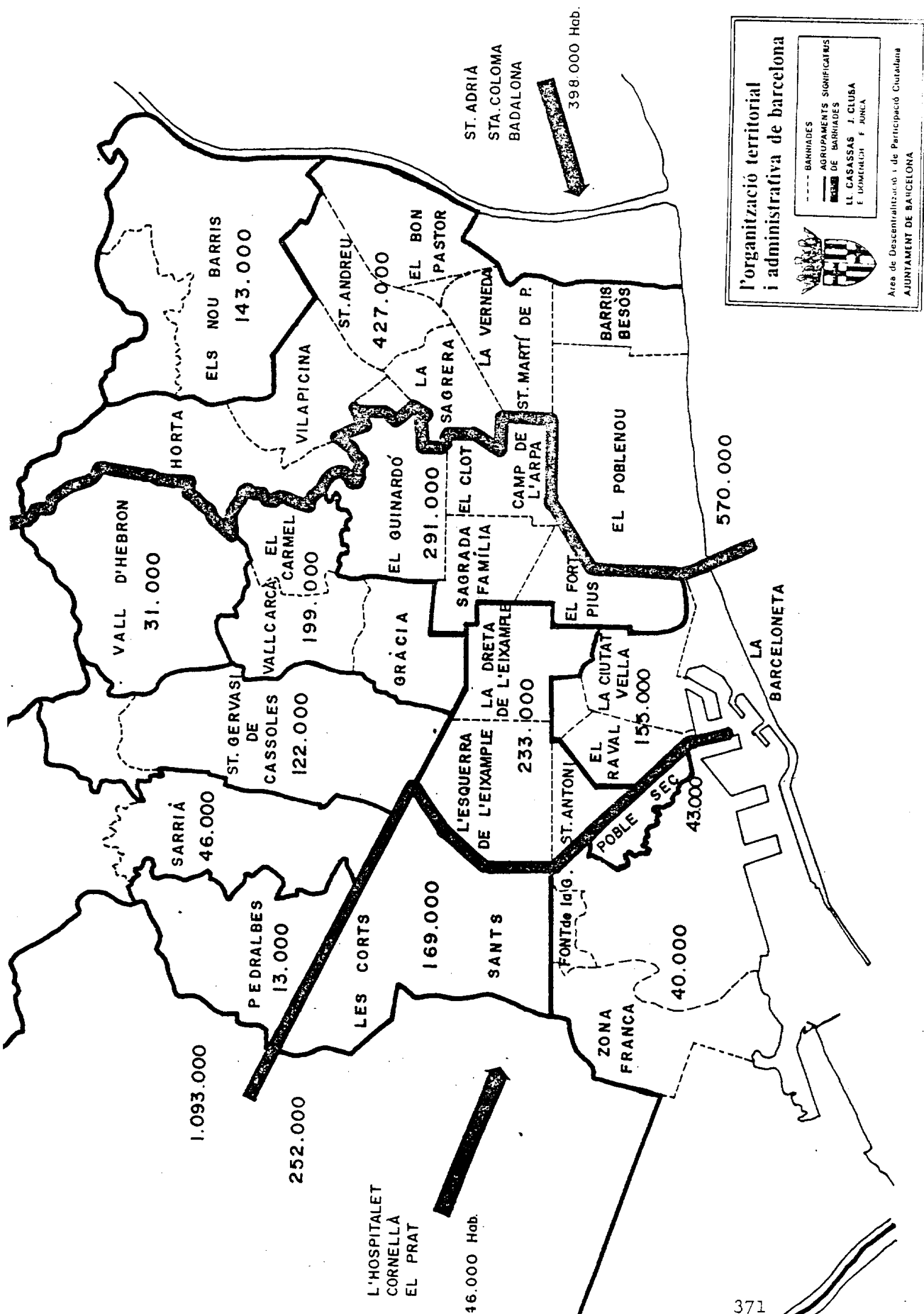
28. Ara bé, les tres grans unitats primàries, malgrat que no es plasmin en entitats legals, seran el canemàs damunt del qual haurà de descansar qualsevol organització territorial de Barcelona ja que són el reflex d'una realitat física que, al cap i a la fi, imposa la seva lògica i on s'han configurat barris i barriades al llarg de la història.
- La qüestió que segueix és el determinar si existeix una escala territorial intermitja entre aquesta divisió en tres grans unitats i la que resultaria tenint en compte les 34 barriades de Barcelona.
29. Però, si es continua l'anàlisi territorial tenint present els condicionants geogràfics, s'hi hauran d'afegir nous elements que imposaran una agrupació de barriades: l'existència dels llocs centrals, els fluxos de comunicacions, les barreres i sectors xarnera, etc. Considerar tot aquests elements ha portat a un agrupament de barriades que ha permès d'elaborar una organització de Barcelona en 6 - 10 grans unitats (vid. plans adjunts).
- En aquestes divisions apareixen diferències tan notables que reproduïxen les problemes dels districtes actuals. Hom pot citar, per exemple, que al costat de Districtes com el de Montjuïc, amb 86.000 habitants, apareix el del nord i nord-est de la ciutat, amb 858.000 habitants.
30. De l'anàlisi territorial se'n desprenen, doncs, les següents unitats o escales territorials significatives:
- àrea metropolitana
 - ciutat de Barcelona
 - tres grans unitats
 - escala compresa entre 6 i 10 unitats
 - escala entre barriades (34) i barris (50)
31. De l'anàlisi de competències es desprèn la següent tipologia de funcions:
- a) un primer grup, que necessita, per a la planificació i en part per a la gestió, el context metropolità. Són, especialment, les funcions infraestructurals.
 - b) un segon grup, en que es pot descentralitzar la decisió i territorialitzar la gestió administrativa en l'escala territorial de 6 a 10 unitats.
- Una part s'hi pot adaptar i una altra obtindria millora d'eficàcia amb aquesta organització. Són les funcions personals, especialment.
- Addicionalment no hi ha cap funció que pugui adaptar la seva organització administrativa a l'escala de 34 - 50 unitats, encara que la influència d'alguns centres de servei tinguin aquesta escala.
32. La proposta que compleix millor els termes de l'encàrrec és aquella que adscriu el grup de funcions descentralitzables o territorialitzables a l'escala territorial de sis a deu unitats. La implantació temporal de les funcions indicades ha de dependre i quedar inclosa dintre la reforma administrativa. Aixó vol dir que ens definim sobre uns continents (Districtes) que permeten agrupar un nombre significatiu de funcions que, en gestió descentralitzada, desconcentrada o territorialitzada han de constituir l'objectiu polític de la descentralització. La delimitació definitiva de les unitats territorials o districtes municipals vindrà imposada per l'anàlisi territorial. El contingut i el termini d'implantació, per la reforma administrativa.

33. Continuant aquesta anàlisi i apropant-se més a l'àmbit de les barriades, l'Àrea de Descentralització arribà a elaborar en un primer moment una hipòtesi de divisió de Barcelona en setze unitats. Moltes d'elles són massa petites per gestionar serveis com si fossin Ajuntaments i, a més, no responen a la realitat que es desprèn de l'anàlisi d'interrelacions urbanes. (Vid. pla adjunt).
- Veient les dificultats emanants del dit projecte i a partir del Mapa de Barriades, l'Àrea de Descentralització i de Participació Ciutadana va fer una altra hipòtesi d'agrupament, adaptant l'escala de deu unitats (Vid. pla adjunt).
- En aquest cas, es mantenen algunes desigualtats poblacionals i s'estableixen agrupaments en sentit "horitzontal" que no responen a la dinàmica interna de Barcelona, fet que podria arribar a dificultar l'exercici de la vida administrativa municipal.
34. Hom podria resumir tots els passos anteriors dient que s'està davant de dues opcions principals: o bé Barcelona dividida en 34 districtes, o bé Barcelona dividida en 6 - 10 districtes. Entremig, i com a resum i conseqüència de l'anàlisi efectuada i de la definició de sistemes i subsistemes segons les relacions territorials, apareix la proposta de l'estudi present: Barcelona s'hauria d'organitzar administrativament en nou unitats o districtes municipals que serien més uniformes que les divisions actuals i que tindrien una major homogeneïtat urbanística, de població resident i d'accessibilitats. S'ha comprovat que la majoria de serveis municipals que necessiten territorialitzar la seva activitat es podrien adaptar a aquesta proposta.
35. Les característiques indicades confereixen a aquests nous Districtes una forta cohesió i una individualització tan marcada que si hom volgués efectuar-hi alguna variació, aquesta no es podria encaixar amb la filosofia general de la divisió. Ben clar és que, en els resultats objectius de l'anàlisi efectuada i que figura en el mapa adjunt, no és possible afegir-hi cap més districte, per evitar caure novament en el desgavell que s'ha conegut. I reduir el nombre de Districtes per adaptar la divisió a les necessitats reals que, en alguns casos, la pràctica assenyalava, només sembla possible fer-ho unint en una sola entitat territorial tota la ciutat històrica (la Ciutat Vella, el Raval i la Barceloneta), amb l'Eixample Cerdà des de St. Antoni al Fort Pius.
36. Creiem que la proposta és un bon instrument polític ja que pot simplificar les decisions centrals de l'administració municipal i pot permetre la descentralització municipal conferint entitat política als únics ens locals que són àmbits de vida col·lectiva i de relació diària.
- I és, també, un bon instrument tècnic-administratiu perquè simplifica la gestió administrativa assegurant que els serveis públics arribin a tots els ciutadans, apropant les decisions als problemes i als ciutadans, en un conjunt de serveis que poden ser millor gestionats a aquesta escala. I pot ésser també, l'embrió d'una futura organització metropolitana, amb dos esglaons autònoms de govern local.
37. Entenem que aquesta proposta soluciona més problemes polítics i de gestió i que s'adapta millor a les característiques territorials i humanes de Barcelona, que qualsevol de les divisions que s'han seguit a la ciutat.
- I ho entenem, també, perquè la nostra proposta ofereix una resposta completa i coherent a la demanda actual de descentralització de l'administració municipal i de participació ciutadana.

Barcelona, juny 1981

LLOCS DE POSSIBLE UBICACIÓ DE LES SEUS DELS DISTRICTES DE BARCELONA

- A) Consell Municipal del Districte Vè. (Plaça Bon Succés, n°. 3)
Pati Llimona (carrer Regomir, n°. 3 i 5)
- B) Consell Municipal del Districte IV (carrer Aragó, n°. 311)
- C) Hospital de Sant Pau (Av. Sant Antoni M^a. Claret)
Can Melis (Parc del Guinardó)
- D) Consell Municipal del Districte VII (Creu Coberta, n°. 104)
Edificis municipals de la Plaça d'Espanya.
- E) Consell Municipal del Districte III (Plaça Zorrilla, 7)
- F) Edificis Municipals de la Plaça Lesseps.
Consell Municipal del Districte VIII (Plaça Rius i Taulet, n°. 2)
- G) Planta asfàltica
(Seria recomanable a la confluència de Via Favència-Via Júlia-carrer Aiguablava).
- H) Consell Municipal del Districte IX-Sud (Plaça Orfila)
Centre Direccional, Sant Andreu - Meridiana.
- I) Residència Gaudí (carrer Selva de Mar. n°. 211).
Consell Municipal del Districte X (Plaça Valentí Almirall)



ANNEXOS

ANNEXOS

I .DESCRIPCIÓ DE LES UNITATS TÉCNICO-ADMINISTRATIVES DE L' AJUNTAMENT DE BARCELONA

1. Estructura general de l'Ajuntament	1
2. Delegació de Serveis de Protecció Ciutadana	2
3. Comissió d'Ordenances, Reglament i Reforma Administrativa	9
3.1. Area d'Esports	10
3.2. Area de Serveis de Règim Interior	
- Secretaria	12
- Intervenció	17
- Dipositaria	19
3.3. Area de Joventut	20
3.4. Area de Relacions Ciutadanes	22
3.5. Area de Serveis Socials	25
3.6. Area de Cultura	27
3.7. Area de Descentralització i Participació Ciutadana	30
3.8. Area d'Ensenyament	34
3.9. Area de Sanitat	40
4. Comissió de Planificació i Programació	45
4.1. Area d'Urbanisme	46
4.2. Area d'Obres Públiques	52
4.3. Area de Transports i Circulació	60
4.4. Patronat Municipal de l'Habitatge(parcial)	62
5. Comissió de Pressupostos i Regulació d'Exaccions	63
5.1. Area de Finances	64
5.2. Area de Serveis Municipals(parcial)	69
5.3. Area d'Empreses Municipals(parcial)	72

II. EXEMPLE DELS RESULTATS DEL PROGRAMA DE CONNECTIVITATS I AGRUPACIONS. TRUCADES TELEFÒNIQUES(SENSE TRUCADES INTRA-ZONALS

PRESENTACIÓ

1. L'estudi de l'organització administrativa de l'Ajuntament i els corresponents requeriments territorials, va començar amb el resum i la síntesi de l'organigrama de les dotacions de personal i de la despesa corrent. La classificació de cada unitat i de cada funció segons una tipologia, va permetre d'aplicar unes primeres hipòtesis de descentralització. L'exercici que es presenta forma part del procés d'aprenentatge de la realitat estudiada i no substitueix les corresponents conclusions sectorials.
2. Per a cada Àrea, Unitat Operativa, Subunitat Operativa, Servei/Departament o Negociat es detalla la dotació de personal, despesa corrent (personal i manteniment), i el nombre de tècnics superiors (TS) i tècnics mitjos (TM) adscrits a cadascuna. L'estudi dels recursos humans ha partit de la hipòtesi que la dotació de tècnics condiciona l'escala possible de la descentralització.

AJUNTAMENT DE BARCELONA
Personal Total: 14.496

DELEGACIÓ DE SERVEIS
DE PROTECCIÓ CIUTADANA
3.850

COMISSIÓ D'ORDENANCES REGLAMENTS
I REFORMA ADMINISTRATIVA
5.787

COMISSIÓ DE PLANIFICACIÓ
I PROGRAMACIÓ
1.148

COMISSIÓ DE PRESSUPOS-
TOS I REGULACIÓ D'EXAC-
CIONS
975

Personal
Contractat

960 Total.6.747 425 Total. 1.573 8 Total.983

Personal imputable a àrees: 11.760
Personal contractat àrees: 2.736

OBRES PÚBLIQUES	418	
URBANISME	7	
SERVEIS MUNICIPALS	8	
CULTURA I ESPORTS	66	(ESPORTS)
ENSENYAMENT	74	
SERVEIS SOCIALS	158	
SANITAT	621	(153 Metges)
SERVEIS GENERALS	1.343	(Dones neteja)
SECRETARIA GENERAL	41	(No assignades a àrees)

Cost personal 17.082 M.P.
Cost Manteniment 9.968 M.P.

Cost mig per persona i any: 1.866.000 Ptes.

ORGANISMES AUTÒNOMS: F.C. METROPOLITA	3.178 persones	PATRONAT MUNICIPAL DE LA VIVENDA
SDAD. TRANSPORTS	6.400 persones	POMPES FÚNEBRES
EMASIPSA	6 persones	
MERCABARNA	280 persones	

AREA: DELEGACIÓ DE SERVEIS
PROTECCIÓ CIUTADANA

Personal 3.850
Cost personal 4.156 M.P. (GU: 3267 MP., B 872 MP)
Cost Manteniment 176 M.P.

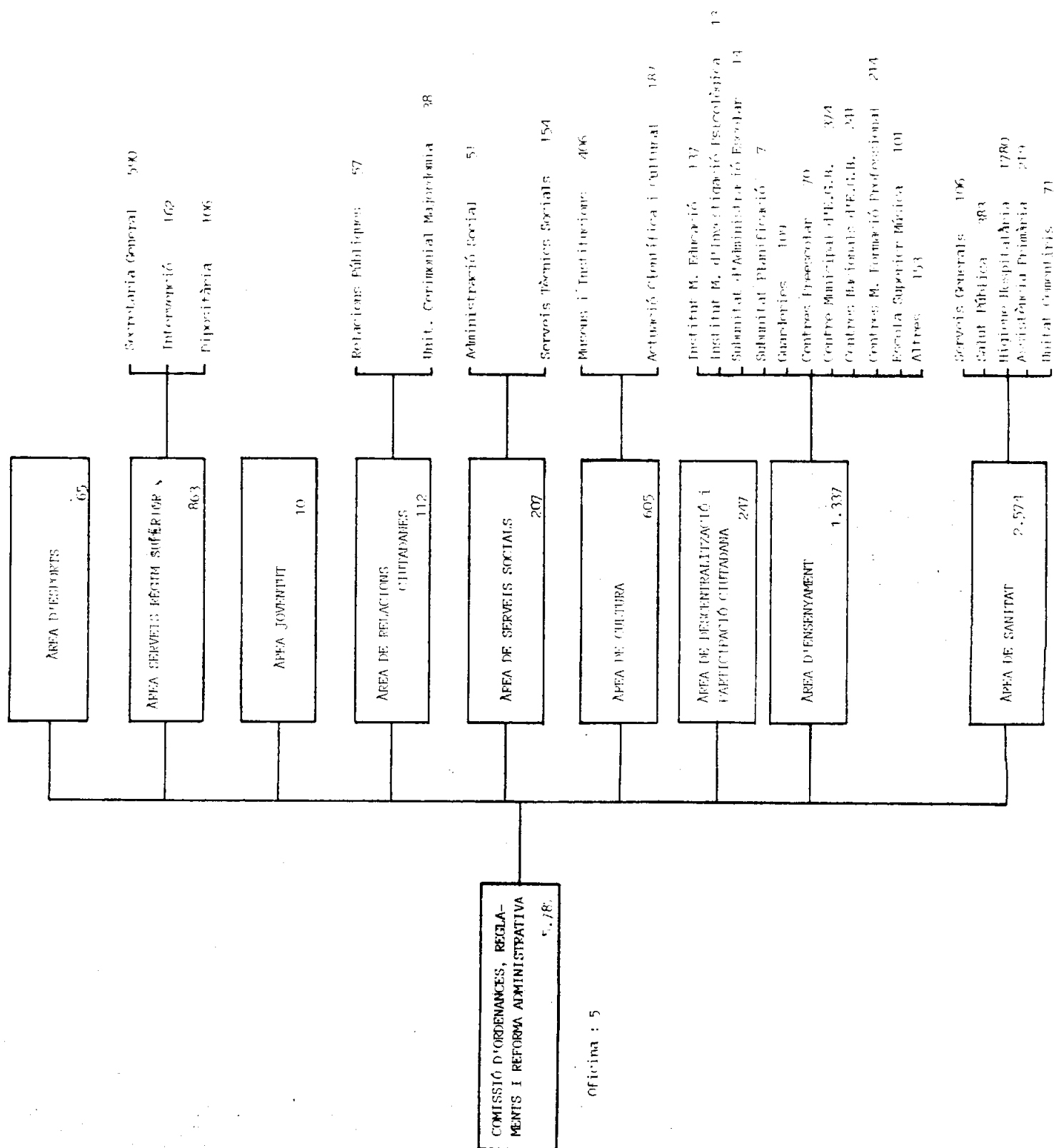
UNITAT	SUBUNITAT	SECCIÓ/NEGOCIAT	T	TS	TM
U. OPERATIVA DE PROTECCIÓ CIUTADANA					
Personal	80,5 M.P. 3 M.P.	DELEGACIÓ	1	-	-
		OFIC. DELEGACIÓ	5	-	-
Manteniment		Neg. Multes	45	2	1
			30	1	1
		● Total Unitat	75	3	2
DIRECCIÓ DE SERVEIS DE LA G.U.					
Personal	3.046 M.P. 102 M.P.	Ofic. Coordinació	53	4	-
		Grup.Esp. d'Inter. Immd.	17	1	-
Manteniment			127	-	-
		Central Ràdio Inf.	60	2	-
UNITAT TÈCNICO-ADMINISTRATIVA					
Personal	156,5 M.P. 6 M.P.	Sec.Secretaria G.U.	1	1	-
		Sec.Gestió Ad. G.U.	38	2	-
Manteniment		Tall. Conserv. Int.	4	-	-
		Dipòsit Vehicles 1	18	-	-
		Secció Tèc. G.U.	3	-	-
		Taller Reparació	27	2	-
		Parc Inf. Tràfic	54	-	-
			6	-	-
		● Total Unitat	151	5	-
UNITAT D'ENSENYAMENT I INST.					
Personal	20 M.P. 1 M.P.	S. Formac. G. Urb.	11	2	-
		S. Perfeccion. G.U.	3	-	-
Manteniment			2	-	-
		S. Capacitació G.U.	2	-	-
		● Total Unitat	18	2	-

UNITAT	SUBUNITAT	SECCIÓ/NEGOCIAT	T	TS	TM
UNITAT TERRITORIAL Nº 1 (D. I)					
Personal	446 M.P.	S. Muntada	-	-	-
Manteniment	16 M.P.	S. Primera Dist. 1	71	1	-
		S. Segona Dist. 1	124	1	-
		S. Primera Dist. X	125	-	-
		S. Segona Dist. X	48	1	-
		S. Tercera Dist. II	48	1	-
		• Total Unitat	24	-	-
			440	4	-
UNITAT TERRITORIAL Nº 2 (D. II-V)					
Personal	315 M.P.	S. Primera Dist. II	1	1	-
Manteniment	12 M.P.	S. Segona Dist. II	116	1	-
		S. Primera Dist. V	113	1	-
		S. Segona Dist. V	40	1	-
		• Total Unitat	41	-	-
			311	4	-
UNITAT TERRITORIAL Nº 3 (D. III-VIII)					
Personal	244 M.P.	S. Primera D. III	1	1	-
Manteniment	9 M.P.	S. Segona D. III	77	2	-
		S. Primera D. VIII	73	-	-
		S. Segona D. VIII	44	1	-
		• Total Unitat	44	-	-
			239	4	-
UNITAT TERRITORIAL Nº 4 (D. IV-VI)					
Personal	158 M.P.	S. Primera D. IV	-	-	-
Manteniment	6 M.P.	S. Segona D. IV	46	-	-
		S. Primera D. VI	43	1	-
		S. Segona D. VI	36	1	-
		• Total Unitat	30	-	-
			155	2	-

UNITAT	SUBUNITAT	SECCIÓ/NEGOCIAT	T	TS	TM
UNITAT TERRITORIAL Nº 5 (D. VII-XI)					
Personal	167 M.P.	S. Primera VII	-	-	-
Manteniment	6 M.P.	S. Segona D. VII	41	2	-
		S. Primera D. XI	42	-	-
		S. Segona D. XI	40	1	-
		● Total Unitat	41	-	-
			164	3	-
UNITAT TERRITORIAL Nº 6 (D. IX-XII)					
Personal	227 M.P.	S. Primera D. IX	1	1	-
Manteniment	8 M.P.	S. Segona IX Sud	40	1	-
		S. Primera D. XII	41	-	-
		S. Segona D. XII	28	-	-
		S. Primera IX Nord	49	-	-
		S. Segona IX Nord	24	-	-
		● Total Unitat	40	-	-
			223	2	-
UNITAT MOTORIZADA P 335 MP. M=12 M.					
			326	9	-
UNITAT VIGILÀNCIA NOCTURNA P.695 MP. M=25 M.					
			692	3	-
INSPECCIÓ TAXIS P.18M. 1M.					
			17	1	-
		TOTAL DIRECCIÓ	2.993	46	-
DIRECCIÓ DE SERVEIS D'EXTINCIÓ D'INCENDI I SALVAMENT					
Personal	815 M.P.	Casernes i altres	6	3	-
Manteniment	65 M.P.	Total Del.	770	21	24
			776	24	24
		TOTAL AREA	3.850	78	28

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
<u>V.O. Protecció ciutadana</u>	Direcció de les unitats orgàniques G.U. i Bombers/Establir districtes facilitant el coneixement de situacions i problemes d'emergència i disposició al Delegat de mes, segons la unitat. Serveis tècnica i administrat.	Es pot desconcentrar personal a	Sanitat/Urbanisme / O.P./ Serveis Municipals/Empreses i Transports/Serveis Socials/ Joventut i Ensenyament.
Negociat de Multes	Tractament, control: tramitació de multes.	D'eficàcia i cobrament. Cal pensar en una descentralització encara que pot afectar a la mecanització del servei.	
<u>Direcció de Serveis de la G.U.</u>	Vigilància, control, coordinació de les unitats territorials. Planificació i mandos		
Oficina de coordinació	Coordinació i recolçament a la direcció de serveis.		
Grup Especial d'Intervenció Immediata	Ajuts i protecció especial, reforçament de les unitats, recorreguts especials.		
Control ràdio i informació	Comunicació radiofònica, control cotxes robats i retirats per la grua, manteniment xarxa radiotelefònica.		
U. Tècnico-administrativa	Altes i baixes del personal, matriculació registre accidents, fitxes d'armes aire comprimit.		
Secció tècnica	Estad. accidents circulació, publicació control de vehicles, vigilància del parc de vehicles i reparació amb col·laboració amb el P.Mòbil Municipal.		

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
Secció Gestió Administrativa	Codificació i control denúncies dipòsit de vehicles, inspecció d'autotaxis.	Comprès S.T. de la G.U., taller reparació i Parc infantil de tràfic.	
U.O. Ensenyament	Feines administratives i col.-laboració amb l'ensenyament a l'escola.		
Unitats Territorials (6)	Tota la gamma de serveis propis de la G.U. (Vigilància i control tràfic i ordenances municipals)		
Unitat Motoritzada	Informes tècnics, control i comunicació denúncies, intervenció en accidents de tràfic, servei de vigilància acompanyament transports especials.		
Unitat Vigilància Nocturna	Tota la gamma de serveis pròpia de la G.U. però de nit.		
<u>Direcció extinció d'incendis i salvament</u>	Prevenició, extinció i salvament de bens i persones.	S'ha estudiat la territorialització en 4 parcs centrals i 9 parcs de zona. Divisió de la ciutat en 5 grans zones.	Urbanisme per inspeccions d'edificis.



AREA: ESPORTS

Personal: 65
Cost Personal: 140 M.
Cost Manteniment: 26 M.P.

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
ESPORTS					
Personal	140 M.P.	Of. Política d'Esports	3	2	-
Manteniment	26 M.P.	Neg. d'Esports	2	-	-
		Estadi Montjuic	10	-	-
		Est.Munic.d'Esports	7	1	-
		Comp. D. Horta	7	1	-
		P.Pol. Caralleu	1	-	-
		Poliesportiu Corts	6	-	-
		Beisbol Camp	7	-	-
		Hockey Camp	1	-	-
		Piscines Picornell	1	-	-
		Piscines Montjuic	10	-	1
		Gimnàs Montjuic	1	-	-
		Tenis Montjuic	2	-	-
		Est. Atletisme	1	-	-
		Poliesp.Valldaura	1	-	-
		Camp. Guinardó	3	-	-
		Zona "Els Motoros"	1	-	-
			1	-	-
		● Total Unitat	65	4	1
		Contractats	66	-	-
		Total Area	131	4	1

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
UNITAT OPERATIVA D'ESPORTS	Informes tècnics sobre promoció i foment de l'esport, propostes per l'adquisició de terrenys, previsió de despeses, estudis sistemes de financiació, administració i gestió de ls instal.lacions esportives	Es veuen possibilitats de des-centralització de funcions de pervisió i promoció foment i servei de gestió de les instal.lacions ubicats -exceptuant les de caràcter d'ús general-	
Oficina Política d'esports	Són les pròpies que té assignades la unitat d'esports	Depen de fet directament del Conseller-Regidor i no del cap de la Unitat Operativa.	Les relacions funcionals més importants són amb Intendència i Obres Públiques.

AREA: SERVEIS DE RÈGIM INTERIOR

Personal: 863
Cost personal:
Cost Manteniment:

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
SECRETARIA GENERAL	Personal 773 M.P. Manteniment 288 M.F.	COORD.SERVEIS R.I.	2	2	-
		OFIC.ASSIST.TEC.COOR.	3	1	-
		Oficina Secretaria	4	4	-
ASSESSORIA JURÍDICA		Oficialia Major	12	2	-
			3	1	-
SERVEI CONTENCIÓS			17	8	-
			13	5	-
			2	2	-
DIRECCIÓ GABINET TÈCNIC		Oficina Serv. Gen.	15	-	-
		Departament Estad. i Program.	13	10	2
		Subd. d'Estadística	14	5	1
		Depart. Organit. i Mètodes	4	3	-
		Depart. Assistència Tècn.	6	3	-
● Total Gab. Tècnic			54	36	3
CENTRE PROD. DADES			4	2	-
		Divisió d'Anàlisi	17	8	7
		Divisió Sistemes	3	1	2
		Divisió Producció	36	-	1
● Total C.Prod. Dades			60	11	10

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
CENT. PROD.DADES DIREC.ADMIN.					
		Neg. d'Adm.	2	1	-
			6	1	-
		● Total Centre	8	2	-
UNITAT DE POBLACIÓ (Institut Municipal d'Estadística)					
		Neg. Pob.	3	1	-
			78	1	-
		Neg. Atenció Estat	5	1	-
		● Total Unitat	86	3	-
UNITAT SERVEIS CENTRALS					
			4	2	-
		Neg. d'Actes i Not.	12	1	1
		Of.Gaseta Munic.	4	1	-
		Registre General	35	2	-
		Arxiu Administ.	5	-	-
		Bibliot. Admin.	3	1	-
		● Total Unitat	63	7	1
UNITAT CONTRACTACIÓ S.U. Ccontractació					
			4	1	-
			3	1	-
		Neg. Contr. Obres	5	2	-
		Neg.Cont.Sum. i Adeq.	3	2	-
		Neg. de Concessions	2	1	-
		● Total Unitat	17	7	-

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
UNITAT DE PERSONAL					
	S.U. Gestió Personal				
		Neg. Selec. i Pro.Per.	8	1	-
		Ofic. Personal Lab.	10	2	-
		Llocs Treb. i Ej Per.	6	1	-
		S.Inspec. i Cont.Per.	3	1	-
		Ins.Mèd.Decanat AMM.	5	-	-
			12	-	-
			17	10	-
		Total S.Unitat	61	15	-
S.U. Plantilla i Règ. Retributiu					
		Serv. Règim Retrib.	3	1	-
		S.Escalafó i Plant.	6	-	-
		Neg. Clas. Passives	3	-	-
		S.Ajut Famil. Munic.	11	-	-
			6	-	-
		Total S.Unitat	29	1	-
		● Total Unitat	90	16	-
PARC MÒBIL					
			141	-	-
CENTRE REPRODUCTOR DOC.					
			19	-	-
IMPREMTA MUNICIPAL					
			3	1	-
		Total Secreta.	590	103	14
		Contractades	41	-	-

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
Coordinació serveis R.I. (S-N) Of. resistència tèc. coord. (S-N)			
SECRETARIA GENERAL (S-N) Of. Secretaria (S-N) Oficialia major (S-N)			
ASSESSORIA JURÍDICA (U)	Emissió informes i dictàmens jurídics. Assessoria a Districtes	Cada lletrat responsable propis informes sense estructura orgànica interior	Totes les àrees per sol·licitud d'informes i Dictàmens
SERVEI CONTENCIÓS (U)	Defensa de la Corporació en Contenciosos i portar litigis	"	"
CENTRE PROCÉS DADES	Elaborar plans d'automoció projectes de mecanització dels serveis comptabilitat analítica, costos, arxius stocks, control d'assistència, etc.	Pels dos serveis es possible una direcció única. Assignació a Districtes per assumptes legals. Fàcil descentralització	
UNITAT OPERATIVA DE CONTRACTACIÓ	Instrucció dels expedients per l'otorgament i desenvolupament de les concessions administratives de tota mena.	Dividit en dos: tècnic i administrativa no sembla aconsellable, problemes de coordinació, de relació i de prioritats. Situació a nivell de creació d'àrea única que relacionés les unitats relacionades amb la matèria.	Amb totes les àrees per raons de tractament mecanitzat de la informació. Dins l'àrea amb Personal i Mines G.T.P. Secretaria General. Interacció Estadística U.O. de Població.
		No té estructura interna definida, tres negociats es reparteixen a la tasca. Contractació d'obres, de suministres i de concessions No tenen despatx al públic. La centralització propicia aventures. Problemes d'interdependència.	Amb quasi totes les U.O. per a la contractació d'obres, edificis i instal·lacions, material.

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
UNITAT OPERATIVA DE PERSONAL S.U. DE GESTIÓ PERSONAL	Preparació de certificacions, nomenaments, classificació, situació i prestació de serveis de funcionaris i contractats	Es podria dividir en 2 parts funcionals, administració de Personal i gestió de personal. Insudient mecanització. S'ha posat de relleu la possibilitat de descentralització per àrees, però no per districtes. Descentralització funcional	Àrees de Sanitat, Ensenyament, Seguretat Social, Cultura, protecció ciutadana i O.P.
S.U. DE PLANTILLES	Règim retributiu, tramitació expedients classes passives, protecció social, elaboració i modificació plantilla ajut familiar, relacions amb la MUNICIPAL, inspecció mèdica dels funcionaris		Té relacions amb els districtes a través de la Unitat de Coordinació.
REGISTRE GENERAL	Entrada de documents	Hi ha Registre General en les Oficines de Districtes.	

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
<u>INTERVENCIÓ FONDOS</u>					
Personal	244 M.P.		3	-	-
Manteniment	4 M.P.				
UNITAT PRESS, COMPT., COMPTES					
	Subsec. Pagaments		1	1	-
	Subsec. d'Ingressos		9	1	-
	Neg. Press i Comptes		16	3	-
	Neg. Despesa		5	1	-
	Neg. Compt.Org.Gestió		6	2	-
	Oficina Dipòsits		8	-	1
	Neg. del Deute		2	-	-
			6	1	-
	● Total Unitat		53	9	1
UNITAT FISCALITZACIÓ					
	Neg. Serveis Grals.		2	1	-
	Arxiu d'Intervenció		13	2	-
	Neg. d'Interv. Fiscal		4	-	-
	Despesa		10	4	-
	Neg. d'Int.Fisc.				
	d'Ingressos		12	2	-
	● Total Unitat		41	9	-
UNITAT INSP. RENDES I EXACCIONS					
			65	32	5
	Total Interv.		162	50	6

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O. PRESSUPOSTOS COMP. I COMPRES			
Subsecció pagaments	Manaments de pagaments i lliu- raments, control arqueig, co- municació als interessats, pre- paració Decrets alcaldia	Divisió ja superada a la pràctica	
Subvenció d'ingressos	Contractació de Padrons fis- cals i càrrec a dipositaria, liq. drets, confecció d'estu- dis, liq. pressupost i comp- te de resultats.	Manca de mecanització i de funcio- nament orgànic i amb poc supòsit material i teòric (informàtic)	Tenen relacions amb la res- ta d'àrees que tenen que passar forçosament per in- tervenció.
		Els negociats i oficines restants tenen funcions d'administració comptable, relacions amb el B.C. L., administratiu D.P., control pagaments, etc.	
U.O. DE FISCALITZACIÓ	Control despeses i ingressos Examins d'expedients factu- res, certificats, informes, etc.	Podria unir-se ens 2 negociats de pagaments i ingressos, agilit- zant els tràmits	
U.O. DE RENDES I EXACCIONS	Descubrir ocultacions i de- fraudacions, investigació i comprovació hores tributa- ries, servei d'assistència administrativa. Inspecció.	No hi ha divisió orgànica, l'in- terventor és el cap del Servei per imperatiu legal	

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
DISPOSITÀRIA FONDOS					
Personal	128 M.P.				
Manteniment	303 M.P.				
		Serv. Recaudació	3	1	-
		Of. Rec. Aviñó	26	1	-
		Of.Rec.Trasllats Mob.	2	-	-
		Of.Rec.d'Obr. i Radic	7	-	-
		Of. 1 Recaudació	4	-	-
		Zona 4 Recaudació	15	-	-
		S. Caixa Comp.	1	-	-
		Oficina Pagament	25	2	-
		Oficina Nòmnes	2	-	-
			21	1	-
Total Diposit.			106	5	-

AREA: J O V E N T U T

Personal : 10
 Cost personal : 16 M.
 Cost Manteniment : 30 M.

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
Cost Personal : 16 M.P.					
Cost Manteniment: 30.M.P.					
		Oficina Regidor	1	-	-
		Oficina Tècnica	2	-	-
		Negociat Joventut	3	-	-
		S. Joventut	1	-	-
		S. d'Esports	2	-	1
		S. Act. Sectorials	1	-	1
Total Area			10	-	2

AREA: RELACIONS CIUTADANES

Personal: 112
 Cost personal: 145 M. (100 M.)
 Cost Manteniment: 73 M.

UNITAT	SUBUNITAT	SECCIÓ/NEGOCIAT	T	TS	TM
U.O. RELACIONS PÚBLIQUES Personal 53 M.P. Manteniment 46 M.P. (63%)		OFICINA COORDIN.	5	-	-
		Neg. Rel. Públiques	4	1	-
		Serv. d'Informació	6	1	-
		Of. Turisme Est.França	6	-	-
		Infor.Inic.Reclam.	4	-	-
		Admin. P. Espanyol	19	1	-
			18	1	-
		● Total Unitat	57	4	-
UNITAT O. P. CEREMONIAL I MAJORDOMIA Personal 36 M.P. Manteniment 26 M.P. (73%)		Servei Protocolari	10	-	-
		Oficina Majordomia	6	2	-
		Ad. Palacete Albèniz	12	-	-
			10	-	-
		Total Unitat	38	2	-
		Servei Publicacions	4	-	-
		Gavinet Comun.Social	8	-	-
		Total Area	112	6	-

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O. RELACIONS PÚBLIQUES	Assistència al Conseller-regidor. Assistència Tècnica-administratiu a tots els òrgans de l'àrea.	Doble caràcter finalista i de recolçament tècnico-administratiu	Es relacions amb totes les dependències de l'àrea amb Parcs i Jardins, Obres Públiques, Àrees de Cultura, Ensenyament, Cultura, Esports i Joventut.
Negociat de Rel. Públiques	Control de la despesa de totes les dependències de l'àrea, expedient d'autorització i ordenació. Assistència econòmica a tots els òrgans de l'àrea. Manifestacions ciutadanes. Col·laboració amb els districtes.	Límits pocs clars sobretot amb cultura. De fet totes les manifestacions han passat a districtes. Només resta centralitzat la caballeria dels Reis. No té entitat real.	Fora relació amb districtes
Servei d'informació	Dels serveis de l'admin. munic. i de tota mena d'activitats, informació turística.		
Oficina turisme Estació França			
U.O. CERIMONIAL I MAJORDOMIA	Servei macers i porter major, protocol, assistència a la Corporació en viatges i desplaçaments, habilitació solars i de la Casa Consistorial per manifestacions públiques. Vigilància i manteniment Palacete Albéniz	Més que una unitat és un servei en varis grups.	Amb tots els consellers regidors delegats i coordinadors, servei central, amb districtes.
Gabinet de Mitjans de Com. Social	Lligar i fomentar les relacions de la Corporació i dels seus òrgans auxiliars amb els diversos mitjans de comunicació (organitzar rodes de premsa, etc.) Informació a la Corp. de les notícies de premsa		Amb totes les àrees i amb tots els districtes.

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
Servei de publicacions	Gestió i coordinació de les publicacions dels òrgans auxiliars i especials de gestió de l'adm. municipal. Prioritats, controlar, programar, promoure publicac. Control de costos de publicació.	No funciona, competències mal assignades i poc clares.	Amb totes les àrees, principalment amb les que originen publicacions.

Personal: 207
 Cost Personal: 320 M. (297 M., 7% error)
 Cost Manteniment: 283 M.

AREA: SERVEIS SOCIALS

UNITAT	SUBUNITAT	SECCIÓ/NEGOCIAT	T	TS	TM
U. O. D'ADMINISTRACIÓ SOCIAL					
Personal Manteniment (25%)	54 M.Ples. 70 M.Ples. + 19 M.P.	OFICINA DE COORDINAC.	2	-	-
		Neg. Gestió Social	5	1	-
		C. Atenció Minusvàlids	12	-	-
		Neg. Promoció Social	3	2	-
		Neg. d'Urgències Socials	6	1	-
		Magatzem Gral. i Manten.	5	-	-
		S. Perm. d'Urg. Socials	6	-	-
		● Total Unitat	13	-	-
			51	4	-
U.O. SERVEIS TÈCNIC-SOCIALS					
Personal Manteniment (75%)	164 M.P. 212 M.P. + 60 M.P.	Oficina Tècnica	9	-	5
		S. Atencions Comunit.	1	1	-
		Ctre. Soc. Baró Viver	4	-	3
		Serv.Atenció Infància	1	-	-
		Residència Menors	1	-	1
		Colònies d'estiu	39	-	-
		Residències per a Vells	7	-	-
		Club de jubilats	5	-	-
		Altres Institucions	27	-	2
		Llar d'Acolliment	26	1	13
		● Total Unitat	34	2	4
			154	8	28
Contractats					
		Total Area	207	8	28
			158		

UNITAT		FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O. ADMINISTRACIÓ SOCIAL		Gestió administrativa dels centres, gestió de magatzems, taller i reparacions. Tramitació a Intendència. Inici i seguiment expedients d'obra nova.	Cal una major coordinació i definició dels serveis prestats pels centres. Distribució poc clara. Solapament de funcions.	Sanitat (Parc Farmàcia), Intendència, Obres Públiques (per obra nova), U.O. de Personal. Contractació.
U.O. SERVEIS TÈCNICS SOCIALS		Assessoria jurídica, servei documentació, Servei d'informació, Serveis polivalents.		
Oficina tècnica		Staff de la unitat		
Servei d'atenció a la tercera edat		Serveis de direcció i coordinació tècnica dels centres. Confecció pressupostos i plantilles.	Els assistents socials dels districtes depenen funcionalment del districte i administrativament de l'àrea. Porta problemes	Sanitat, Districtes, Joventut, Ensenyament, U.O. Personal
"	"	a la infància		Intendència, Serveis Jurídics, Generalitat i Diputació
"	"	comunitàries		
"	"	al marginats		

AREA: C U L T U R A

Personal: 605

Cost personal: 768 M. Ptes. (795 M. Ptes. 3% d'error)

Cost manteniment: 159 M. Ptes.

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
		DELEGACIÓ	3	2	-
		OFIC.COORD.ACT.CULT.	9	-	1
UNITAT MUSEUS I INSTITUCIONS	Personal Manteniment (60%)	S. Restauració	11	2	2
		S. Fotografia	18	2	15
		Museu d'Art Catalunya	4	-	-
		Museu d'Art Modern	41	6	8
		Museu Picasso	41	8	5
		Museu Marés	30	2	2
		Museu Clara	14	2	2
		Museu d'Arts Decoratives	5	1	-
		Museu de Ceràmica	27	1	-
		Museu d'Indumentària	7	2	1
		Museu Tèxtil	11	-	-
		Museu Pintes i Blondes	5	1	4
		Pedralbes	2	-	1
		Museu Pedralbes	2	2	-
		Museu Miró	6	1	1
		Biblioteca General d'Art	1	-	-
		Institut Municipal	9	-	4
		Hemeroteca	23	5	2
		Biblioteca I.M.	5	1	1
		M.Història de la Ciutat	4	-	4
		Galeria Catalans Il.lustres	29	7	3
		Gabinet Numismàtic	1	1	1
		Museu Postal	8	3	1
		Museu Música	2	-	1
		Museu Verdaguer	6	1	1
		Museu Militar	1	-	-
			10	-	-

481 M.Ptes.
156 M.Ptes.

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
		Museu Etnològic	4	-	1
		Secció Exòtica M.E.	23	5	1
		Secció Catalana M.E.	8	-	3
		Museu Zoològic	15	3	2
		Museu Geologia	12	4	1
		Institut Botànic	10	3	3
		Jardí Botànic	5	-	-
		M. Llibre i Arts Gràfiq.	3	-	1
		Mentora Alsina	3	-	1
		● Total Unitat	406	63	72
		U. D'ACTIVITATS CIENTÍFIQUES I CULTURALS	11	1	-
		Neg. d'Activitats Musicals	3	1	1
		Banda Municipal	87	81	-
		Orq. Ciutat de Barcelona	86	76	1
		Total Unitat	187	159	2
		Total Area	605	222	74
Personal	314 M.Ptes.				
Manteniment (40%)	63 M.Ptes.				

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
--------	----------	--------------	-----------

U.O. MUSEUS INSTITUCIONS CULTURALS

Planificació, estimulació i control, f. econòmiques i d'organització, atenció a la conservació i manteniment dels edificis i instal·lacions, vigilància, investigació, estudi, i exposició són fetes pels diferents centres

Té com a suport administratiu a la U.O. Activitats Científiques i Culturals. Marca de personal i instal·lacions. Tindrà que existir un magatzem centralitzat pels museus. Falta vigilància.

U.O. D'ACTIVITATS CIENTÍFIQUES I CULTURALS

Tramitació expedients econòmics, subvencions, festivals, festes populars. Participa en la activitat administrativa de l'àrea.

No hi ha estructura interna l'oficina ad. està completament absorbida per la unitat. S'acosta més a un negociat, és una unitat pròpiament tècnica.

Servei Municipal de Parcs i Jardins, Ensenyament, Joventut, Relacions Ciutadanes, Descendiment.

AREA: DESCENTRALITZACIÓ I PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Personal: 247
 Cost Personal: 337 M.P.
 Cost Manteniment: 30 M.P.

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEL/NEGOCIAT	T	TS	TM
UNITAT COORDINACIÓ OFICINA DISTRICTE		OFICINA DE L'ÀREA	4	-	-
		DELEGACIÓ SERVEIS	1	-	1
		OFICINA DELEGACIÓ	1	-	-
			3	2	-
Personal					
Manteniment					
		Total Area	9	2	1
CONSELL MUNICIPAL DISTRICTE (C.M.D.) II			-	-	-
	Secretaria		16	1	4
	Total		16	1	4
C.M.D. III			-	-	-
	Secretaria		17	1	2
	Total		17	1	2
C.M.D. IV			-	-	-
	Secretaria		14	1	3
	Total		14	1	3
C.M.D. V			-	-	-
	Secretaria		20	2	4
	Total		20	2	4

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
C.M.D. VI			1	-	-
		Secretaria	17	1	1
		Total	18	1	1
C.M.D. VII			2	-	-
		Secretaria	21	2	3
		Total	23	2	3
C.M.D. VIII			-	-	-
		Secretaria	15	1	2
		Total	15	1	2
C.M.D. X			-	-	-
		Secretaria	21	1	6
		Total	21	1	6
C.M.D. XI			-	-	-
		Secretaria	20	1	2
		Total	20	1	2
C.M.D. XII			-	-	-
		Secretaria	18	1	1
		Total	18	1	1
C.M.D. IX NORD			-	-	-
		Secretaria	14	-	4
		Total	14	-	4
C.M.D. IX SUD			-	-	-
		Secretaria	21	2	4
		Total	21	2	4

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
C.M.D. I					
	Secretaria		1	-	-
	Total		20	1	4
			21	1	4
	TOTAL C.M.D.		238	15	40

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U. COORDINADORA OFICINA DISTRICTE	Coordinació i supervisió del funcionament, en l'aspecte administratiu, de les Secretaries dels Consells Municipals de Districte. Assistència al delegat de Serveis i a les secretaries en el procés de descentralització territorial dels serveis. Foment i creació de centres cívics i oficines d'informació, etc.	Concessions de llicències per aprofitament especial via pública, tramitació informes i sol·licituds, informació i inspecció no tècnica dels expedients d'apertura de locals comercials, etc. (CME, 23/II/66) Mecanització de "quintes" i qualitat del personal (Manca Personal tècnic i escassa capacitat mecanogràfica) Falta de credibilitat. Fugura nova de representant del secretari i interventor	Cultura, Joventut, S. Social, Protecció Ciutadana, Sanitat, O.Públiques, Urbanisme, R. Ciutadanes, Secretaria General.
Oficines municipals de districte			

AREA: E N S E N Y A M E N T

Personal: 1.337

Cost personal: 1.750 M.P. (1560 M.P. error 10%)

Cost Manteniment: 151 M.P.

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
INSTITUT MUNICIPAL D'EDUCACIÓ					
		OFICINA DELEG. S.E.	4	-	1
INSTITUT MUNICIPAL D'INVESTIGACIÓ PSICOLÒGICA					
Personal	47,5 M.P.	Ser.Form. i Div.Peda.	34	7	9
Manteniment	4,5 M.P.	S.Psicologia i Sociol.	1	-	-
		S.Mitjans Audiovis.	1	-	1
		Total	37	7	10
Personal	18 M.P.	Total	13	4	5
Manteniment	1,75 M.P.		13	4	5
S.U. D'ADMINISTRACIÓ ESCOLAR					
Personal	18 M.P.		14	3	2
Manteniment	1,75 M.P.	Total	14	3	2
S.U. PLANIF. EDUC. CONSTRUCC. I PRESSUPOSTOS					
Personal	8 M.P.		7	1	1
Manteniment	0,7 M.P.				
Guarderies					
Personal	118 M.P.		109	1	1
Manteniment	11 M.P.				

(7,5%)

(0,5%)

(1,16 %)

(1,16%)

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEL/NEGOCIAT	T	TS	TM
		Centres M. Educ. Prees. Personal 76 M.P. Manteniment 7 M.P. (5%)	70	-	24
		Centre Municip. E.G.B. Personal 439 M.P. Manteniment 42 M.P. (28%)	374	4	177
		Centres Nacionals EGB. Personal 217 M.P. Manteniment 21 M.P. (14%)	241	-	-
		C.Fonoaudiològic J.M. Porcioles Personal 72 M.P. Manteniment 7 M.P. (49%)	57	1	33
		Esc.Horticultura Personal 15,5 M.P. Manteniment 1,5 M.P. (19%)	12	1	6
		Esc.Tèc.Exp. a Distàn. Personal 4 M.P. Manteniment 0,39 M.P. (0,26%)	3	1	2

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
		Cent.Municip. Educ. Esp. 42	2	20	
		Personal 52 M.P.			
		Manteniment 5 M.P.			
		(3,34%)			
		Cent.Nac.Educa.Espec. 4	-	-	
		Personal 3 M.P.			
		Manteniment 0,3 M.P.			
		(0,2%)			
		Cent. Municip. Form. Pr.214	1	138	
		Personal 284 M.P.			
		Manteniment 27,5 M.P.			
		(18%)			
		Esc.Medis Audiovisuals 29	-	4	
		Personal 34 M.P.			
		Manteniment 3,3 M.P.			
		(2,19%)			
		Conserv.Sup. Música 101	18	64	
		Personal 144 M.P.			
		Manteniment 14 M.P.			
		(9,25%)			
		Escola Massana Patron. 6	-	-	
		Personal 7 M.P.			
		Manteniment 0,5 M.P.			
		(0,45%)			
		TOTAL AREA	1.337	44	488

Contractats 74

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
SUBUNITAT D'ADMINISTRACIÓ ESCOLAR	Control del personal dels centres d'ensenyament. Centres escolars, Material de neteja Contractes d'arrendaments de servei per neteja de noves escoles (iniciativa i fiscalització)	Divisió provisional El més farragós és el control del personal no és clara la divisió de la competència entre aquesta subunitat i la U.O. Personal	Joventut, Relacions Públiques, Assessoria Jurídica, Intendència, S. Pública, Contractació Nòmnes, U.O. Personal
S.U. PLANIFICACIÓ EDUCATIVA CONSTRUCCIONS I PRESSUPOSTOS	Construcció escolar i adaptació dels existents. Tramitació expedients subvenció. Construcció d'edificis i instal·lacions Gestió dels estocs, netejes extraordinàries, inici dels expedients de contractació, etc.)	Puntes de treball. Matriculació, actualització del Cens	Parc de Farmàcia, O.Públiques, U.O. Salut Pública, Joventut, Districtes, Intendència, Parc Mòbil, COM
INSTITUT MUNICIPAL D'EDUCACIÓ	Funcions tècnico-pedagògiques de l'àrea Gestió biblioteca (16.000 volums)	Depen directament del delegat	Joventut, Cultura, A. Ciutadanes, Sanitat, Personal

Personal: 2.574

Cost personal: 3.681 M. Pt. (3163 M.P., error 14%)

Cost manteniment: 572 M. Pt.

AREA: S A N I T A T

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
SERVETS GENERALS	Personal Manteniment (4,25%)	OFIC.DELEGACIÓ	8	-	-
		OFIC.TÈCNICA	6	3	1
		OFIC.MEDI AMBIENT	1	1	-
		Neg. de Sanitat	3	1	-
		S. Docència i Inv.	4	2	-
		Inst. d'Inv. Mèd.	1	-	-
		Escola F.P. Sanit.	45	14	12
		Esc. Enfermeres	2	-	2
		Parc de Farmàcia	17	1	12
		S. Coord. Personal	24	1	1
		Parc Mòbil	6	-	1
		S. d'Obres i Mant.	3	-	-
		● Total Unitat	1	1	1
			106	20	28
			25	5	2
			30	2	5
			21	2	-
SALUT PÚBLICA	Personal Manteniment (15,53%)	Neg. Salut Pública	58	14	2
		S. Laboratori Munic.	29	1	-
		Dep.Desinfecció,Desr.	6	2	1
		Dep. d'Hidrologia	5	-	-
		Dep. Higiene Pública	149	21	8
		● Total Subunitat			

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
	S.U. D'HIGIENE ALIMENTS		92	29	4
	S.U. PROMOCIÓ DE LA SALUT				
	(1) Dep. Nutrició		4	2	1
	(2) Dep. Sanitat Escolar		6	1	4
	(3) Dep. Planificació Fam.		40	17	19
	(4) Dep. Educació Sanit.		10	4	3
	Dep. Higiene Mental		8	4	2
	(5) Dep. Materno-Infantil		1	1	-
	(6) Dep. Epidemiologia		25	4	16
	Dep. Bioestadística		13	3	7
	Dep. Odontologia		5	1	1
	• Total Subunitat		5	3	2
			117	40	55
	• Total Unitat		383	95	69
ASSISTÈNCIA HOSPITALÀRIA					
Personal	2.169 M.P.	Institut Maternologia	164	34	61
Manuteniment	392 M.P.	Hosp. N.Sra. Esperança	388	57	109
(68, 5%)		Hosp. N.Sra. del Mar	760	100	285
		Centre Quirúrgic Urgenc.	178	37	35
		Institut M. Psiquiatria	121	16	31
		Unitat Geriàtrica	169	9	13
		• Total Unitat	1780	253	534
ASSISTÈNCIA PRIMÀRIA					
Personal	295 M.P.	Oficina	6	-	-
Manuteniment	53 M.P.	Dispensaris	2	2	-
(9, 3 %)		Centres Salut	111	66	8
		Servei d'Assistència	36	6	17
		S.Informació i Coord. Urg.	5	4	-
		• Total Unitat	59	1	4
			219	79	29

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
UNITAT DE CEMENTIRIS					
Personal Manteniment (2,34%)	74 M.P.	Neg. Cementiri	2	-	-
	13 M.P.	Cementiris	28	3	-
		Inspecció	23	-	-
		•Total Unitat	18	-	-
			71	3	-
Total Area					
			2574	454	661

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O. SERVEIS GENERALS	Col.laboració of. tècnica de l'àrea, assistència asm. a tota l'àrea excepte U.O. Salut Pública i la Cementiris, Planificació despeses control pressupostari, adq. i suministre a totes les dependències. Control i coord. del personal de l'àrea bàsicament d'Hospitals. Gestió adq. obres conservació i manteniment centres.	Problemes de dispersió. Falta de definició de les funcions que li pertocuen.	S. d'edificacions i instal·lacions, U.O. de Personal, Intendència Contractació.
ASSISTÈNCIA PRIMÀRIA	Coordinació, gestió i control dels centres d'Assistència Primària.	Problemes de lligams es pensa descentralitzar a Districtes la Informació i Coordinació d'ingències.	S. d'Extinció incendis S. Socials, Esports, Ins. Mèdica, Edific. i instal·lacions, per suministre botiquín.
U.O. DE CEMENTIRIS	Previsió i construcció de noves sepultures. Tramitació d'expedients d'obres inhumacions, incineració, etc.	No hi ha llugams funcionals amb la resta de l'àrea. Manca d'un cos de vigilància propi.	S. Pompes Fúnebres dona el servei fins a la inhumació S. d'edificacions municipals
U.O. SALUT PÚBLICA	Polícia Sanitària, denúncies, inspeccions i sancions de les condicions higièniques i sanitàries d'edificis i indústries	Manca de concreció sobre el pa- per definitiu dels centres de salut i dispensaris	U.O. d'edificació i indústries, G.U., ensenyament, districtes, intervenció COM estadística i Intendència
DEP. Hidrologia	Control Sanitari medi ambient Presa de mostres		
S.U.O. de Veterinària	Higiene del aliments		
Departament Nutrició	Promoció de la Salut, revisions mèdiques, etc.		

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
Dep. d'Educació Sanitària			
Dep. Sanitat Escolar			
Dep. Odontologia			
S. Vacunació			
Dep. Higiene Materno-infantil, Dispensaris i Centres de Salut			
Dep. Bioestadística i Epidemiologia			
Negociat Salut Pública			
Oficina Administrativa de la Unitat		Gestió administrativa	
Laboratori Municipal		Assistència Tècnica	

COMISSIÓ DE
PLANIFICACIÓ I PROGRAMACIÓ
1.148

Oficina 3

ÀREA D'URBANISME
404

ÀREA D'OBRES PÚBLIQUES
668

ÀREA TRANSPORTS
I CIRCULACIÓ
70

ÀREA PATRONAT MUNICIPAL
DE L'HABITATGE
3

AREA: URBANISME

Personal: 404
 Cost Personal: 550 M.P. (509, 7% error)
 Cost Manteniment: 24 M.P.

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
U. D'URBANISME					
Personal	64 M.P.	OFIC. COORDINACIÓ	3	2	-
		DELEGACIÓ	7	1	-
Manteniment	3 M.P.	S. Planejament Urb.	8	2	-
		S. d'Acció Urb.	23	5	1
(13%)		Neg. Planejament	17	2	4
		● Total Unitat	2	1	-
			50	10	5
U. DEL PLA DE LA CIUTAT					
S.U. TOPOGRAFIA I INFORMACIÓ					
Personal	137 M.P.	Servei Topografia	8	-	2
		Servei Inf. Urb.	6	1	-
Manteniment	6,5 M.P.	Servei Inf. Urb.	54	2	2
		S. Estad. Immob.	31	3	9
(27%)		● Total Unitat	17	1	6
			116	7	19
U. DE GESTIÓ URBANÍSTICA					
S.U. VALORACIONS					
Personal	67 M.P.	S. Valor. Immob.	6	1	-
		S. Valor. Indirect.	2	1	-
Manteniment	3 M.P.	Neg. Act. Urbaníst.	9	2	4
		S. Asses.T.Ad.Sist.	7	1	6
(13%)		Act.	3	1	-
		● Total Unitat	10	6	-
			11	3	2
			48	15	12

NOTA: Aquesta Area ha canviat recentment l'organigrama

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
UNITAT D'EDIFICACIÓ INDUSTRIAL					
Personal Manteniment (22%)	111 M.P. 5 M.P.	S. Edif. Particul.	5	1	-
		Neg. Obres Partic.	26	5	8
		S. d'Indústries	22	4	1
			24	5	9
		Neg. d'Act. Ind.	8	1	-
		● Total Unitat	85	16	18
U, D'INSPECCIÓ URBANÍSTICA					
Personal Manteniment (23%)	118 M.P. 6 M.P.	S. Insp. Urbaníst.	4	1	-
		S. Insp. Industrial	31	2	16
			46	3	10
		Neg. Insp. Urban.	14	3	-
		● Total Unitat	95	9	26
		TOTAL AREA	404	60	80

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O. D'EDIFICACIÓ I INDÚSTRIA	Tramitació de les llicències d'obres i indústries		Bombers, G.U. i Sanitat (contaminació)
Servei d'edificació particular	Estudi i informe de les llicències d'obra nova i reformes.		Finances, Serveis Jurídics, O.P., transports i circulació.
Estudi i proposta d'ordenances relatives a edificació. Informes en certificacions de règim urbanístic. Informació al públic liquidació de drets i taxes.	Instrucció i tramitació dels expedients anteriors		
Negociat d'Obres Particulars	Servei d'indústries	Estudi i informe de les sol·licituds d'implantació, inf., llicències d'apertura, estudi i proposta d'ordenances. Control de la contaminació d'origen industrial, anàlisi i informes sobre sorolls vibracions, liq. de drets i taxes.	
Negociat d'activitats d'indústries	Instrucció i tramitació dels expedients anteriors		
U.O. D'INSPECCIÓ URBANÍSTICA	Inspecció de l'execució d'obres i instal·lacions industrials		Rendes i exaccions, bombers (obres perilloses) G.U., Sanitat, Mercats, Parc Mòbil, Atenció al públic i delegació Ministeri de l'Habitacle
Servei d'inspecció urbanística	Inspecció i informe relatius a exercicis de P.U. en totes les seves facetes.		
Taxació de drets corresponents a les actuacions anteriors		Manca d'espais i arxivadors	Problemes de desplaçament dels inspectors
		Procés d'expedient lent	

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
Servei d'inspecció industrial	Inspecció i informe d'instal.lacions industrials, atenció a les denúncies. Inspecció per contaminació atmosfèrica	Manca de material	
Negociat d'inspecció urbanística	Instrucció i tramitació dels expedients anteriors. Atenció a denúncies i consultes del públic	750 expedients per dia 50-60 visites diàries, petita sa del local	
U.O. D'URBANISME	Redacció plànols d'ordenació a nivell inferior al Pla General, propostes sobre zonificació, ús del sòl i normes i ordenances d'ordenació	A nivell d'Unitat no hi ha serveis generals, cada servei i negociat té el seu personal administratiu i de deliniació.	Area O.P. (certif. urbaníst., tramitació expedients) Districtes Serveis Personals, Assessoria Jurídica, Intendència Exterior: C.M.B.
Servei d'acció urbanística	Estudi i informe tècnic en Llicències d'obres, certif. urban. Projectes per a adquisició de terrenys municipals i propostes de la CMB sobre detalls concrets d'ordenació	Són molt importants les relacions funcionals entre els dos Serveis d'aquesta unitat i el Pla de la Ciutat. Està previst instal.lar un terminal lligat a l'ordenador del Pla de la Ciutat.	
Negociat de planejament	Instrucció dels expedients corresponents a les funcions assignades. Instrucció de catàlegs de protecció, instrucció de nomenclatura i numeració a proposta del Pla de la Ciutat. Control pressupostari de la U.O. i de 19 U.O. del Pla de la ciutat		

UNITAT		FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O. DE GESTIÓ URBANÍSTICA	Subunitat de valoracions	Estudi i aplicació dels valors del sòl	Problemes de funcionament derivats de la Entitat de Secretaria i Intervenció	Principalment amb la U.O. D'Urbanismes, O.P. (Expropiació de terrenys per apertura vials) DISTRICTES COM (Tèrminal d'ordenador en S.U.O. de valoracions per liquidació plus vâlua C.M.B. O.P. de l'Estat Ministeri d'Educació, etc.
	Servei de valoracions immobiliàries	Estudi i aplicació dels valors del sòl en expropiacions, alineacions, ruïna, plus-vâlua	A nivell organitzatiu sembla incorrecte l'adscripció dels enderrocaments d'edificis en el servei d'Assessorament tècnics-Administratiu en sistemes d'actuació, ja que és una funció executiva i no d'Assessorament.	
	Servei de col·locacions industrials	Estudi i aplicació dels valors del sòl en expropiacions d'indústries, comerços, etc. tractació municipal, informes tècnics, a Registre Fiscal de Solars		
	Subunitat d'actuació urbanística	Instruc. d'expedients d'expropiació i desnonament administratiu, adquisició i alineació de terrenys municipals, elecció i desenvolupament dels sistemes d'actuació		
Servei d'Assessorament tècnic-Administratiu en sistemes d'actuació	Negociat d'actuació urbanística	Assistència tècnica-administrativa en la formació de projectes, desenvolupament de l'actuació urbanística i constitució d'entitats urbanístiques col·laboradores (Ultimament) enderroc d'edificis i tancat de terrenys municipals i confecció de plànols de propietat municipal.		
	Servei d'Assessorament tècnic-Administratiu en sistemes d'actuació			

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O. DEL PLA DE LA CIUTAT Servei de topografia	Posta al dia del Pla 1:2000 Confecció i manteniment del pla 1:500, Posta en marxa del nou sistema informatitzat del pla 1:500 Medicions sobre els terrenys (2 brigades) Suministre de plans topogràfics al públic i a altres òrgans de l'ajuntament, confecció i publicacions de plans i guia de la ciutat.	Organitzat en grups de treball	Especialment amb la U.O. d'Urbanisme. Per suministre de plans i informació urbanística: O.P. Parcs i Jardins, Transports i Circulació, Àrees de Serveis Personals, Districtes Hisenda (Servei d'Estadística Immobiliària)
Servei d'informació urbanística	Registre: arxiu d'inf. urban. confecció de plans zonals i parcel·lars. Rotulació i numeració de vies públiques informes tècnics en els expedients de llicències d'obres, indústries, parcel·lacions certificats urbanístics, etc. Informació urbanística al públic, a òrgans de l'ajuntament		
Servei d'Estadística Immobiliària	Registre i catalogació de les finques municipals. Posta al dia de l'arxiu de finques de la ciutat (ordenador del COM) Informes tècnics en els expedients de liquidació de l'impost de plusvàlua, registre fiscal de solars, de millores amb pla, etc.		

AREA: OBRES PÚBLIQUES

Personal: 668
 Cost personal: 1.254 M.P. (1266 M.P., error 1%)
 Cost Manteniment: 3.498 M.P.

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM	
U. COORDINACIÓ I CONTROL O.P.	S.U. COORD. TERRITORIAL	OFIC. DELEGACIÓ	7	-	-	
		OFIC. COOR. S.O.P.	3	1	1	
			10	-	-	
			11	1	1	
		S. Coord. Territ. A	6	1	2	
		S. Coord. Territ. B	6	1	2	
		S. Coord. Tècnica	3	-	2	
		S. Estadística Vial I.	6	1	1	
		S. Coord. Externa	7	1	1	
		S. Labora. i Càlcul	16	2	1	
	● Total Unitat	65	7	10		
U. GESTIÓ D'OBRES PÚBLIQUES			8	1	-	
		Neg. d'Obres Via Púb.	3	1	-	
		Neg. d'Orden. Viària	13	3	-	
		● Total Unitat	24	5	-	
U. D'OBRES DE VIALITAT	S.U. D'OBRES VIALITAT		30	1	-	
			1	1	-	
		S.Parc i Tallers Maq.	86	1	1	
		Brigada Festivals	6	-	-	
		S.Actuacions Tempor.	1	-	1	
		S.Pavimentació A.1	31	1	5	
		S.Pavimentació B.1	32	1	6	
		● Total Unitat	187	5	13	

127,5 M.P.
 19 M.P.

Personal
 Manteniment
 (10%)

48,2 M.P.
 7 M.P.

Personal
 Manteniment
 (4%)

339,4 M.P.
 429 M.P.

Personal
 Manteniment
 (27%)

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
U. D'ENLLUMENAT PÚBLIC					
S.U. D'ENLLUMENAT PÚBLIC					
Personal	139 M.P.	S.Const. Enllum. P.	10	1	1
Manteniment	1.321 M.P.	S. Constr. Enll. P.	9	1	-
(11%)		S. Il.luminac. Art.	9	-	5
		Laborat. Lluminotèc.	14	1	6
		● Total Unitat	28	2	1
			3	1	-
			73	6	13
U. SANEJAMENT					
Personal	174,5 M.P.	S. Depur. Aig. Resid.	18	2	1
Manteniment	1532 M.P.	S. Const. Claveguer.	11	1	3
(13,5%)		S. Conserv. Clavegue.	21	1	8
		Lab. U.O. Sanejament	17	-	2
		Magatzem Clavegueram	11	4	-
		● Total Unitat	11	-	-
			89	8	14
U. D'EDIFICIS MUNICIPALS					
S.U. CONSERV. EDIF. MUNIC.					
Personal	224 M.P.	S. Edif. Enseny.	17	4	3
Manteniment	160 M.P.	S. Edif. Sanitat	1	-	-
(19%)		S. Edif. Cultur. Esp.	17	4	6
		S. Edif. Provei. A.S.	14	2	4
		S. Edif. Administr.	9	1	4
		S. Edif. Artístics	13	3	4
		S. Patrim. Art. i Ed.	13	3	5
		● Total Unitat	20	2	1
			10	2	2
			114	21	29

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
UNITAT D'INSTAL·LACIONS MUNICIPALS					
S.U. D'INSTAL·LACIONS MUN.					
Personal	193 M.P.		8	1	1
Manteniment	29 M.P.		27	-	3
(15%)					
		S. Instal. Ed. Ens.	5	2	1
		S. Instal. Ed. Sanit.	31	1	1
		S. Instal. Ed. Cult.	1	1	-
		S. Inst. Edif. Abast.	1	1	-
		S. Inst. Edif. Admin.	29	-	3
		S. Inst. Edif. Artís.	3	1	-
		S. Mant. Inst.C/Puja-			
		des	1	-	-
		● Total Unitat	106	7	9
TOTAL AREA					
			668	60	89

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O. COORDINACIÓ I CONTROL D'O. PÚBL.	No són funcions de gestió o execució directa de cap competència municipal, tasques en part de direcció i coordinació i en part de suport tècnic.	La distribució per serveis té un caràcter molt provisional. No produeixen resultats finals. Crític d'especialització funcional.	Intervenció, contractació, transports i circulació (manca de coord.) Urbanisme. Intendència (menjador brigades. Districtes per la tramitació de plans d'inversió i per la coordinació d'actuacions d'interès propi dels districtes
<u>Subunitat coordinació territ.</u>			
Serveis de coordinac. territorial	Canalització i coordinació entre les demandes dels districtes i els diferents serveis tècnics de l'àrea: obres infraestructura urbana, vialitat, sanejament, enllumenat.	No semblen clarament definides les tasques de direcció i tractació d'aquesta subunitat respecte als dos serveis que en depenen organitzats sobre base territorial	
Servei laboratori i càlcul	Recollida mostres, anàlisi i informe tècnic previs a la projecció del control d'obres en curs d'execució.		
Servei coordinació tècnica	De fet és el centre de procés de dades per dur a terme les aplicacions tècniques i de gestió per l'àrea d'O. Públ.		
Servei d'estadística Vial i Inventària	Recollida i elaboració de dades (base programació)		
Servei de coordinació externa	Relacions de l'àrea amb d'altres organismes (Generalitat, MOPU, RENFE, etc.)	No sembla ben resolta la coord. Intercanvi d'informació insuficient	

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O. GESTIÓ OBRES PÚBLIQUES			
Negociat d'Obres a la via i d'edificis i d'instal·lacions	Instrucció i Tramitació d'expedients de tota l'àrea d'Ob. Públiques. Elaboració de projectes i informes jurídics a sotmetre als òrgans de decisió municipal (tota l'àrea). Tràmits per a la imposició de contribucions especials per mil·lores, exaccions, llicències i permisos. Denúncia d'infraccions.	Unitat típicament administrativa. Moviment diari de 300 documents. No sembla massa lògic mantenir una O.P. estrictament administrativa i de suport a d'altres unitats.	Per la seva característica de "gestor administratiu" aquesta UP te relacions amb tota l'estructura municipal. Directrius: quals, infraccions urbanístiques, reserves estacionament Govern civil, RENFE, BOE, diversos ministeris.
Negociat d'Ordenació viària	Tramitació i despatx directe de concessió de llicències per quals i ocupació de voravies, expedients per desperfectes via pública, infraccions urbanístiques, etc.		
U.O. OBRES DE VIABILITAT		El cap és el mateix que el de la UO de Coordinació i Control (en funcions). Problemes de coordinació.	Amb quasi la totalitat de les unitats de l'àrea i amb companyies subministradores d'aigua, gas i llum. Guàrdia Urbana, Transports i Circulació, Urbanisme, Parcs i jardins, Contractació, Intervenció.
Subunitat operativa d'Obres de Viabilitat.		Paper teòric d'adjuntia i Staff, però està actuant de cap del servei d'actuacions puntuals.	

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
Serveis de pavimentació	Obres de construcció, renovació, reparació, conservació del paviment i elements existents en la via pública, canalitzacions. Preparació dels contractes globals de conservació ordinària. Projectes d'obra nova inclosa en programa, informes tècnics, fiscalització i execució directa amb brigades pròpies de la contractació de forats i reposició de paviments.	La territorialització respon a uns mòduls d'inversió. La descentralització territorial de competències es veu inviabile si es pretés que els Districtes projectin i contractin de forma autònoma per manca de recursos tècnics i humans i perquè això agreujaria l'actual dispersió de competències i responsabilitat sobre la via pública.	
Servei de Parcs i Tallers de Maquinària	Execució directa d'Obres de pavimentació, adquisició de material: taller de reparacions de vehicles i d'utilitatge. Conservació i manteniment de quatre magatzems. Brigada de festivals.		
U.O. D'ENLLUMENAT PÚBLIC			
Servei de construcció d'enllumenat	Elaboració de projectes per a noves instal·lacions i control obres corresponents.	Caràcter Staff. Tota l'obra és a càrrec de FECSA. Sembla correctament definida la unitat. Es creu útil conservar la separació entre conservació i construcció.	Parcs i Jardins. Circulació i transports, Guàrdia Urbana. Intervenció, servei contenció Districtes (per la detecció de necessitat i formació de programes d'inversió). Contractació.
Servei de conservació d'enllumenat	Control de la contracta de conservació que consisteix bàsicament en la reposició sistemàtica de material. Control consum elèctric.		

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
Servei il·lumina. artístiques	porta el control de la contrata i la gestió directa en alguns casos. (Brigades)		
U.O. DE SANÈJAMENT			
S. construcció clavegueram	Projectes i control d'execució d'obra nova normalment dirigida a l'absorció de déficits. Informes tècnics	Problemes de coordinació interna;pro- tagonisme en inspecció industrial.Man- ca de personal administratiu	Hisenda, Urbanisme, Guàrdia Urbana, Ser- vei contenciós, Salut Pública, Bombers, Poli- cia Nacional, Corporació Metropolitana, Ajunta- ments propoers(depura- ció d'aigües)
Servei de Conservació de cla- vegueram	Obra i treball amb personal propi de reparació, conservació i neteja de la xarxa general. Control de les obres per contracte		Mateixos departaments
Servei de Depuració d'Aigües Residuals	Depuració d'aigües residuals o fluvials i emissaris subterranis. Control i co- nexió d'abocaments. Control de l'explota- ció, projecció i construcció d'estacions municipals de tractament. Centre de con- trol de la polució		
U.O. D' EDIFICIS MUNICIPALS	Projecció, inspecció i control d'obra de nous edificis municipals o de grans re- modelacions en edificis ja ecistents. Control dels contractes de conservació. Redacció informes de la situació dels edi- ficis, aixacaments de plànols. Tramitació d'expedients, suport administratiu ge- neral i suport tècnic general	La separació organitzativa respon al fet de considerar l'especialit- zació professional.	Totes les àrees muni- cipals en tant que usuaris dels respectius edificis, unitats de pa- trimoni, servei conteni- ciós, urbanisme

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O.D'INSTAL.LACIONS MUNICIPALS	Servei amb funció de les àrees a qui ha de subministrar	Falta de coordinació amb U.O. d'edificis municipals	Totes les àrees i directives en tant que usuaris
Sub-unitat d'Instal.lacions municipals	Organ aglutinador de les funcions generals.Conservació instal.lacions dels edificis municipals(més de 600).Projecció i execució d'instal.lacions de nova planta en edificis municipals.Tramitació d'expedients,gestió administrativa,equip de deslineació,sistemes i mecanització		

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O.D'INSTAL·LACIONS MUNICIPALS	Servei amb funció de les àrees a qui ha de subministrar	Falta de coordinació amb U.O. d'edificis municipals	Totes les àrees i dis- trictes en tant que usuaris
Sub-unitat d'Instal·lacions mu- nicipals	Organ aglutinador de les funcions gene- rals.Conservació instal·lacions dels edi- fics municipals(més de 600).Projecció i execució d'instal·lacions de nova planta en edificis municipals.Tramitació d'exe- dients,gestió administrativa,equip de de- lineació,sistemes i mecanització		

AREA: TRANSPORTS I CIRCULACIÓ

Personal 70
 Cost Personal 85 M.Ptes.
 Cost Manteniment 271 M.P.

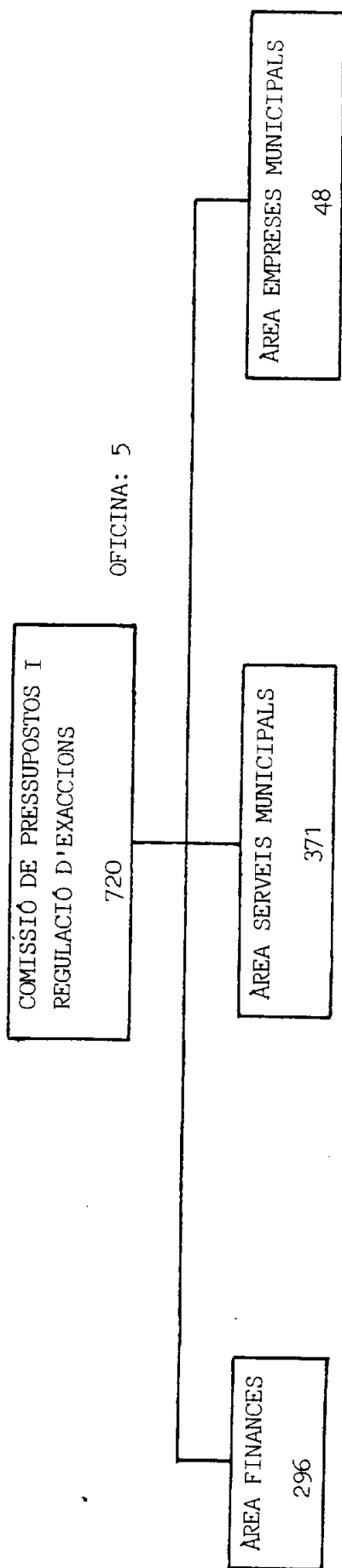
UNITAT	SUBUNITAT	SECCIÓ/NEGOCIAT	T	TS	TM
UNITAT TRANSPORTS I CIRCULACIÓ	Personal Manteniment	COORDINADOR	3	-	1
		Ofic. de la Unitat	13	2	2
		Ofic. Projectes	4	1	-
		S. Planejament	2	1	-
		S. Circulació	17	-	1
		S. Senyal. i Aparc.	14	3	2
		● Total Unitat	17	1	5
			67	8	10
			70	8	11
		TOTAL ÀREA	70	8	11

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIÓ	RELACIONS
UNITAT TRANSPORT I CIRCULACIÓ	Coordinadora de serveis		
Servei aparcaments	Senyalització vertical i horitzontal. Ordenances, valles de protecció atenció a reclamacions, funcions més àmplies de les que el nom indica.	Indefinició respecte a altres àrees (G.U.) Puntes d'activitat	Intervenció i Contratació, COM

AREA: PATRONAT MUNICIPAL DE L'HABITACLE

Personal
Cost Personal
Cost Manteniment

UNITAT	SUBUNITAT	SECCIÓ/NEGOCIAT	T	TS	TM
	PATRONAT MUNICIPAL DE L'HABITACLE		1	1	-
	SERVEI CONTROL BARRAQUES		2	-	-
		TOTAL AREA	3	1	-



Personal	296
Cost personal	389 M.P.
Cost Manteniment	19 M.P.

54

UNITAT	SUBUNITAT	SECCIÓ/NEGOCIAT	T	TS	TM
U. TRIBUTS ESPECIALS I LA VIA PÚBLICA			4	3	-
	S.U. TRIBUTS S. CIRCULACIÓ		36	1	-
Personal	137 M.P.	Neg.Taxes Via Pub.	16	1	-
Manteniment	7 M.P.	Neg. Tributs Public.	16	1	-
(35%)		Neg. Cont. Espec.	20	3	-
		Neg.Taxes i Arb. no			
		Fiscals	6	1	-
		● Total Unitat	98	10	-
U. TAXES PROPIETAT URBANA			29	1	1
Personal	38 M.P.	● Total Unitat	29	1	1
Manteniment	2 M.P.				
(9%)		TOTAL AREA	296	41	5

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
Oficina de serveis generals	Servei de mecanització , racionalització, control i agilització d'expedients		Gabinet Tècnic de Programació, Intervenció i Dipositaria
Oficina de Pressupostos	Estudis i estimacions sobre rendiments de tributs i cost dels serveis, assessorament als òrgans rector de l'àrea en aspectes d'ingressos i despeses. Desenvolupament de les directrius de l'àrea en matèria pressupuestària. Control i informes sobre les desviacions de les previsions econòmiques. Estudis de racionalització i aplicació de les despeses	Qualitat d'òrgans d'staff	Tots els òrgans de l'Àrea i amb la resta d'Àrees per la seva intervenció en l'elaboració del pressupost ordinari
U.O. TRIBUTS IMMOBILIARIS	Gestió de l'arbitri s. Increment del valor dels terrenys (plusvàlua) en la seva modalitat normal i en la Taxa d'Equivalència. Solars sense edificar. Solars estiguin o no edificats. Expedients de retards de pagament		
Negociat de Plusvàlua-Liquidació	Liquidació de les declaracions presentades després de la implantació del nou sistema mecanitzat integral (Setembre 1980)		
Negociat de Plusvàlua-Recursos	Resoldre els recursos i instruir els expedients sancionadors i devolució d'ingressos. Liquidació de les declaracions sobre finques a l'implantar-se el sistema mecanitzat		Unitat 0. del Pla de la Ciutat-Sub-unitat de Valoracions, Guàrdia Urbana, C.O.M., Intervenció i Dipositaria.
Negociat de Plusvàlua-Propietat Horitzontal	Liquidació de les declaracions sobre pisos i locals en règim de propietat horitzontal pendents a l'implantar-se el sistema		

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
U.O. TAXES PROPIETAT URBANA	Gestió de la taxa de recollida obligatòria d'escombreries, de la taxa de clavegueram i de les refoses sobre els edificis urbans i de la taxa de vigilància nocturna.		U.O. del Pla de la Ciutat C.O.M., Intervenció i Inspecció Rendes i Exaccions Dipositaria.
U.O. TRIBUTS SOBRE ACTIVITATS ECONÒMIQUES	Gestió Taxes i arbitris (Radicació, Professionals, depuració etc). Gestió de la participació en els ingressos bruts de les empreses explotadores de serveis municipals.		Unitat O. del Pla de la Ciutat, C.O.M., Intervenció, Sub-u. de Valoracions, Servei d'Indústries, Inspecció de Rendes, Sindicat de Banquers i Dipositaria
U.O. TRIBUTS ESPECIALS DE LA VIA PÚBLICA	Gestió de les taxes corresponents (vehícles, circulació, publicitat...). Contribucions Especials per obres o instal·lacions urbanístiques i per l'establiment millora o ampliació dels serveis. Arbitris no fiscals per solars sense vallar		U.O. del Pla de la Ciutat, Guardia Urbana, U.O. Gestió d'Obres Públiques, C.O.M., Inspecció de rendes i exaccions, Intervenció, Dipositaria, Jefatura de Tràfic
Sub-u. de Tributs s. Circulació			
Negociat Taxes de la Via Pública			
Negociats Tributs Publicitat			
Neg. Contribucions Especials			
Neg. Taxes i Arbitris en fins no fiscals			
U.O. PATRIMONI I INTENDÈNCIA	Inventari dels bens patrimonials i bens públics, adquisició a títol lucratiu o oneros que no provinguin d'expropiació o cessions obligatòries		U.O. Pla de la Ciutat, U.O. de Gestió Urbanística, Sub-u. de valoracions, U.O. d'Edificacions, Districtes (Indiformes concessions de llicències)
Negociat Inventari Bens			
Negociat Administració Bens			

UNITAT	FUNCIONS	OBSERVACIONS	RELACIONS
Sub-Unitat d'Intendència			
Negociat de Compres	Actuacions i expedients per la contractació en totes les seves fases de l'adquisició o subministre de bens per ús i consum de les dependències i serveis municipals (especialment material d'oficina i bens mobles) (autonomia fins a cinc milions de contractació)		Amb totes les Àrees per subministre de material
Servei d'Administració i Distribució	Gestió d'estocs i distribució de queviures, material d'oficina, vestuari...		
Laboratori Control de Qualitat	Control de qualitat de les compres		

AREA: SERVEIS MUNICIPALS

Personal: 371
Cost Personal
Cost Manteniment

459 M.Ptes.
4.036 M.Ptes.

UNITAT	SUBUNITAT	SECCIÓ/NEGOCIAT	T	TS	TM
UNITAT D'ABASTAMENT	Personal Manteniment	233 M.P.			
		OFIC. COORDINACIÓ	5	2	-
		Neg. Mercats i Com.	14	1	-
		Neg. Insp. Prove.	31	-	-
		Of. Polit. Prove.	8	1	-
		Mercat Cen. Peix	22	3	-
		Merc. Cent. Flors	3	-	-
		Merc. Cen. Fr. i Ver.	7	-	-
		Total Merc. Central	32	3	-
		Merc. Prov. al Detall			
		Abaceria Central	5	-	-
		M.P.D. D. Barceloneta	5	1	-
		M.P.D. Bon Pastor	3	-	-
		M.P.D. Carmel	3	-	-
		M.P.D. Clot	3	-	-
		M.P.D. Concepció	3	1	-
		M.P.D. Les Corts	4	1	-
		M.P.D. Felip II	4	-	-
		M.P.D. Galvany	4	-	-
		M.P.D. Guinardó	3	-	-
		M.P.D. Guineueta	2	-	-
		M.P.D. Horta	4	-	-
		M.P.D. Hostafrancs	5	1	-
		M.P.D. Lesseps	3	1	-
		M.P.D. Llibertat	5	-	-

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
		M.P.D. N.S. Estrella	4	1	-
		M.P.D. N.S. Merced	4	-	-
		M.P.D. N.S. Montserr.	4	1	-
		M.P.D. N.S. Núria	2	-	-
		M.P.D. N.S. Port	5	-	-
		M.P.D. Porvenir	5	1	-
		M.P.D. Provencals	3	-	-
		M.P.D. Sag. Família	4	-	-
		M.P.D. Sagrera	1	-	-
		M.P.D. Sant Andreu	3	-	-
		M.P.D. Sant Antoni	3	-	-
		M.P.D. Sant Gervasi	3	-	-
		M.P.D. Sant Josep	10	1	-
		M.P.D. Sant Martí	4	-	-
		M.P.D. Sta. Caterina	4	-	-
		M.P.D. Sants	3	-	-
		M.P.D. Sarrià	3	-	-
		M.P.D. Sud-Est Basós	3	-	-
		M.P.D. Tres Torres	3	-	-
		M.P.D. Trinitat	3	-	-
		M.P.D. La Unió	3	-	-
		M.P.D. Vall d'Hebró	3	-	-
		M.P.D. Vallvidrera	1	-	-
		M.P.D. Vrge. Carme	3	-	-
		Total M.P.D.	140	9	-
		● Total Unitat	226	15	-
		S.U. GESTIÓ SERVEIS MUNICIPALS	11	1	-

UNITAT	SUBUNITAT	SERVEI/NEGOCIAT	T	TS	TM
UNITAT RESIDUS SÒLIDS I AIGUES					
Personal Manteniment	133 M.P.	S.U. D'AIGUES			
		Serv. Abast. Xar. i Fon.	5	1	-
		Termes Municipals	5	1	-
		Mingitoris Públics	4	-	2
		Sum Aig. Noncada	3	-	-
		Abast. Montjuic	1	-	-
		Estació Trinitat	10	-	-
		Brigada Fonteneria	4	-	-
		Servei d'Estudis	5	-	-
		Total Subunitat	2	1	-
			39	1	2
S.U. NETEJA PÚBLICA					
		S. Neteja Viària i R.E.	42	1	1
		Of. Ec-Administ.	9	2	1
		S. d'Instal. Fixes	9	1	-
		Cuartel Neteja Martí	10	2	1
		Total Subunitat	6	-	-
			76	6	3
		● Total Unitat	120	8	5
		TOTAL AREA	362	25	5

AREA: EMPRESES MUNICIPALS

Personal: 48
 Cost Personal
 Cost Manteniment:

UNITAT	SUBUNITAT	SECCIÓ/NEGOCIAT	T	TS	TM
Personal	56 M.P.	Conseller-Regidor	1	-	-
		Oficina	1	-	-
		Serv. Mun.Parcs i Jar.38	6	6	2
		P.A.M.E.N.	7	-	2
		S.M.Pompes Fúnebres	1	1	-
Total Area			48	7	4

Trucades telefòniques: Dades originals i resultats
del Programa de connectivitats i agrupacions
(Sense trucades interzonals)

DIVISIO PARCEL·LOIA EN DISIPICIONS

TRUQUES TELEFONICS-ESTUDI CONECTIVITATS

THE VALUE OF N FOR THIS PROBLEM IS 27
THE DATA FORMAT IS (2X,8F8.4/2X,8F8.4/
2X,8F8.4/
2X,2F8.4,1X,42)

1. APRES	133. 13. 12.	19. 16. 35.	24. 13. 33.	19. 63. 23.	49. 17. 21.	55. 29. 47.	26. 15. 13.	31. 33. 20.	17. 13. 6.	21. 20. 12.	17. 13. 5.	17. 29. 7.	13. 20. 12.
2. BELLEVILLE	18. 21. 5.	46. 7. 15.	19. 8. 14.	6. 23. 14.	21. 12. 17.	47. 18. 23.	13. 14. 11.	20. 12. 15.	6. 5. 23.	6. 12. 17.	6. 5. 12.	7. 12. 9.	6. 8. 54.
3. FORANOGA	26. 7. 9.	9. 11. 65.	216. 3. 24.	31. 71. 24.	61. 17. 17.	23. 12. 12.	27. 11. 11.	15. 27. 17.	9. 23. 12.	9. 17. 12.	23. 12. 12.	9. 12. 12.	23. 54. 23.
4. CARMELO	28. 11. 9.	6. 17. 45.	23. 9. 42.	128. 35. 25.	37. 13. 13.	29. 11. 11.	26. 11. 11.	11. 17. 17.	7. 17. 17.	7. 17. 17.	29. 16. 16.	10. 45. 45.	24. 16. 16.
5. CALALUNYA	58. 15. 20.	22. 54. 87.	57. 23. 93.	36. 96. 96.	568. 72. 72.	47. 35. 35.	69. 33. 33.	24. 55. 55.	19. 25. 25.	19. 25. 25.	42. 22. 22.	21. 56. 56.	26. 44. 44.
6. CELSA	62. 73. 12.	37. 13. 31.	16. 29. 31.	29. 47. 31.	45. 22. 22.	269. 22. 22.	31. 13. 13.	47. 22. 22.	17. 14. 14.	17. 14. 14.	13. 31. 31.	13. 15. 15.	16. 15. 15.
7. CLOT	24. 7. 21.	11. 24. 32.	24. 19. 71.	24. 26. 26.	53. 26. 26.	25. 14. 14.	169. 26. 26.	13. 23. 23.	19. 29. 29.	19. 29. 29.	27. 16. 16.	17. 54. 54.	20. 17. 17.
8. COLLANAC	29. 21. 3.	15. 7. 15.	13. 8. 16.	10. 29. 10.	23. 8. 8.	41. 10. 10.	12. 7. 7.	151. 12. 12.	8. 15. 15.	8. 15. 15.	9. 18. 18.	9. 18. 18.	25. 10. 10.
9. CORTE	18. 7. 4.	5. 4. 12.	10. 4. 15.	7. 33. 15.	18. 6. 6.	24. 5. 5.	10. 5. 5.	21. 12. 12.	6. 5. 5.	6. 5. 5.	3. 10. 10.	3. 10. 10.	5. 10. 10.
10. CRACIA	10. 2. 7.	6. 10. 31.	22. 9. 20.	30. 31. 20.	38. 13. 13.	14. 9. 9.	28. 19. 19.	9. 17. 17.	6. 18. 18.	6. 18. 18.	72. 9. 9.	9. 37. 37.	13. 14. 14.
11. CUBINOLLOA	10. 2. 29.	6. 5. 12.	10. 24. 12.	10. 16. 12.	15. 12. 12.	12. 9. 9.	20. 13. 13.	6. 10. 10.	4. 25. 25.	4. 25. 25.	9. 15. 15.	11. 22. 22.	11. 5. 5.
12. HORIA	13. 5. 12.	5. 6. 17.	19. 11. 17.	21. 18. 17.	21. 10. 10.	15. 10. 10.	20. 8. 8.	10. 11. 11.	5. 31. 31.	5. 31. 31.	13. 35. 35.	13. 41. 41.	164. 9. 9.
13. HOSPITALET	12. 73.	16. 5.	6. 5.	4. 14.	13. 5.	33. 6.	8. 5.	31. 9.	6. 7.	6. 7.	5. 4.	4. 8.	5. 6.

19. LALITARA	9.	11.	10.	9.	15.	20.	9.	23.	19.	4.	6.
	19.	6.	27.	10.	69.	15.	20.	23.	19.	4.	6.
	5.	58.	7.	45.	10.	9.	9.	12.	7.	23.	23.
	6.	43.	41.								
15. LIACORA	9.	6.	8.	7.	19.	16.	23.	8.	8.	10.	11.
	5.	7.	42.	16.	11.	7.	25.	11.	10.	20.	6.
	10.	10.	14.								
16. LONTO	67.	23.	71.	36.	125.	48.	49.	73.	34.	18.	10.
	12.	40.	13.	349.	50.	23.	30.	56.	18.	50.	62.
	14.	25.	153.								
17. LONTO	19.	10.	10.	20.	60.	16.	27.	10.	17.	12.	11.
	27.	13.	13.	20.	60.	17.	13.	17.	16.	23.	12.
	12.	20.	31.								
18. LONTO	70.	7.	10.	10.	24.	21.	13.	7.	9.	7.	9.
	5.	7.	8.	23.	16.	106.	8.	14.	5.	14.	9.
	3.	12.	19.								
15. LONTO	13.	13.	10.	16.	25.	14.	20.	6.	11.	12.	12.
	6.	3.	25.	20.	18.	8.	73.	9.	11.	19.	7.
	17.	15.	15.								
20. LONTO	24.	11.	24.	17.	54.	20.	26.	11.	16.	10.	11.
	7.	23.	41.	52.	17.	15.	10.	173.	9.	28.	21.
	13.	25.	73.								
21. LONTO	70.	11.	15.	16.	73.	27.	24.	17.	17.	24.	27.
	7.	11.	17.	20.	15.	13.	13.	131.	32.	41.	10.
	76.	11.	12.								
22. LONTO	11.	7.	10.	17.	21.	14.	17.	14.	8.	15.	37.
	9.	12.	15.	16.	15.	6.	7.	9.	145.	29.	7.
	23.	17.	17.								
23. LONTO	37.	10.	29.	56.	51.	25.	50.	23.	42.	25.	41.
	10.	10.	10.	47.	23.	16.	19.	27.	21.	384.	17.
	21.	47.	69.								
24. LONTO	20.	10.	60.	21.	44.	18.	20.	12.	17.	7.	12.
	6.	24.	5.	71.	13.	9.	9.	12.	6.	23.	150.
	1.	4.	12.								
25. LONTO	12.	7.	9.	9.	23.	15.	19.	6.	5.	12.	12.
	27.	7.	13.	14.	10.	6.	6.	9.	27.	10.	6.
	62.	16.	12.								
26. LONTO	20.	13.	60.	47.	76.	37.	37.	15.	32.	13.	19.
	11.	42.	12.	85.	23.	15.	10.	36.	12.	41.	43.
	10.	176.	170.								
27. LONTO	20.	11.	79.	38.	74.	26.	32.	15.	27.	11.	17.
	37.	20.	13.	94.	21.	13.	12.	33.	11.	35.	43.
	10.	122.	159.								

UTILLIS L'ANALISI EN DISTRICTS

IFUGADES TELEFONICS-LSTUDI CONJUNCTIVITATS

LIMITING MATRIX

1.000000	.002209	.027297	.006014	.027138	.074740	.046063	.040010	.026746	.016314	.031312	.022987	.026625
	.016310	.031305	.002209	.070994	.031821	.023406	.023173	.036397	.037773	.026872	.052241	.033259
	.027297	.006014	.002209	.070994	.031821	.023406	.023173	.036397	.037773	.026872	.052241	.033259

TAUCALE TELEFONILLES-ESTUDI CONECTIVITATS

PARAMETRES

COL 1-5 = 27
COL 6-10 = 27
COL 11-15 = 25
COL 16-20 = 0
COL 21-25 = 0

20. GRUPS DESPRES DE COMBINAR GRUP 5 (NE 1) 1 GRUP 20 (NE 1). ERROR = 2.1777

0 1 (NE 1) ARENOS
0 2 (NE 1) BELLVITGE
0 3 (NE 1) BOMANOVA
0 4 (NE 1) CAPELLO
0 5 (NE 1) CATALUNYA
0 6 (NE 1) CERRA
0 7 (NE 1) CLUT
0 8 (NE 1) COLLCLARC
0 9 (NE 1) CORIS
0 10 (NE 1) GRACIA
0 11 (NE 1) GUIPUZCOA
0 12 (NE 1) HORTA
0 13 (NE 1) HOSPITALET
0 14 (NE 1) LAITIANA
0 15 (NE 1) LLACUNA
0 16 (NE 1) LORETO
0 17 (NE 1) MERCADERES
0 18 (NE 1) PARAL·LELO
0 19 (NE 1) PUJADES
0 20 (NE 1) SARDIA
0 21 (NE 1) SANT ANDREU
0 22 (NE 1) SANT PAU
0 23 (NE 1) SARDIA
0 24 (NE 1) TONEL·PADRES
0 25 (NE 1) TRAVESERA
0 26 (NE 1) VIA AUGUSTA

ROMA

21. SE PS DESPRES DE COMBINAR GRUP 7 (NE 1) 1 GRUP 17 (NE 1). ERROR = 2.2390

0 1 (NE 1) ARENOS
0 2 (NE 1) BELLVITGE
0 3 (NE 1) BOMANOVA
0 4 (NE 1) CAPELLO
0 5 (NE 1) CATALUNYA
0 6 (NE 1) CERRA
0 7 (NE 1) CLUT
0 8 (NE 1) COLLCLARC
0 9 (NE 1) CORIS
0 10 (NE 1) GRACIA
0 11 (NE 1) GUIPUZCOA
0 12 (NE 1) HORTA
0 13 (NE 1) HOSPITALET
0 14 (NE 1) LAITIANA
0 15 (NE 1) LLACUNA
0 16 (NE 1) LORETO
0 17 (NE 1) PARAL·LELO
0 18 (NE 1) PUJADES

ROMA

MERCADERES

6 21 (N) 1) SAGRERA
6 22 (N) 1) SANT ANDREU
6 23 (N) 1) SANT PAU
6 24 (N) 1) SARRIA
6 25 (N) 1) TORRES-BAGES
6 26 (N) 1) TRAVESERA
6 27 (N) 1) VIA AUGUSTA

24 GRUPS DESPRES DE COMBINAR GRUP 24 (N= 11) I GRUP 25 (N= 1). ERROR = 2.4060

6 1 (N) 1) APENES

6 2 (N) 1) BELLVITGE

6 3 (N) 1) BONANOVA

6 4 (N) 1) CARMELO

6 5 (N) 2) CATALUNYA

6 6 (N) 1) CENDA

6 7 (N) 2) CLOT

6 8 (N) 1) COLBLANC

6 9 (N) 1) CORTS

6 10 (N) 1) GRACIA

6 11 (N) 1) GUIPUZCOA

6 12 (N) 1) HORTA

6 13 (N) 1) HOSPITALET

6 14 (N) 1) LAIETANA

6 15 (N) 1) LLACUNA

6 16 (N) 1) LORETO

6 18 (N) 1) PARAL·LELO

6 19 (N) 1) PUJADES

6 21 (N) 1) SAGRERA

6 22 (N) 1) SANT ANDREU

6 23 (N) 1) SANT PAU

6 24 (N) 2) SARRIA

6 25 (N) 1) TORRES-BAGES

6 27 (N) 1) VIA AUGUSTA

ROMA

MERCADERS

TRAVESERA

22 GRUPS DESPRES DE COMBINAR GRUP 3 (N= 1) I GRUP 14 (N= 1). ERROR = 2.4683

6 1 (N) 1) APENES

6 2 (N) 1) BELLVITGE

6 3 (N) 2) BONANOVA

6 4 (N) 1) CARMELO

6 5 (N) 2) CATALUNYA

6 6 (N) 1) CERDA

6 7 (N) 2) CLOT

6 8 (N) 1) COLBLANC

6 9 (N) 1) CORTS

6 10 (N) 1) GRACIA

6 11 (N) 1) GUIPUZCOA

6 12 (N) 1) HORTA

6 13 (N) 1) HOSPITALET

6 15 (N) 1) LLACUNA

6 16 (N) 1) LORETO

6 18 (N) 1) PARAL·LELO

6 19 (N) 1) PUJADES

6 21 (N) 1) SAGRERA

6 22 (N) 1) SANT ANDREU

6 23 (N) 1) SANT PAU

6 24 (N) 2) SARRIA

6 25 (N) 1) TORRES-BAGES

LAIETANA

ROMA

MERCADERS

TRAVESERA

G 27 (NE 1) VIA AUGUSTA

22 GROUPS DESPRES DE COMBINAR GRUP 5 (NE 2) I GRUP 10 (NE 1). ERROR = 2.6718

G 1 (NE 1) ARENES

G 2 (NE 1) BELLVITGE

G 3 (NE 2) BONANOVA

G 4 (NE 1) CARNELO

G 5 (NE 3) CATALUNYA

G 6 (NE 1) CERDA

G 7 (NE 2) CLOT

G 8 (NE 1) COLLELANC

G 9 (NE 1) CORTS

G 10 (NE 1) GUIPUZCOA

G 11 (NE 1) HORTA

G 12 (NE 1) HOSPITALET

G 13 (NE 1) LLACUNA

G 14 (NE 1) LORETO

G 15 (NE 1) PARALLELO

G 16 (NE 1) PUJADES

G 17 (NE 1) SAGRERA

G 18 (NE 1) SANT ANDREU

G 19 (NE 1) SANT PAU

G 20 (NE 2) SARRIA

G 21 (NE 1) TORRES-BAGES

G 22 (NE 1) VIA AUGUSTA

TRAVESERA

GRACIA

ROMA

LAETANA

MERCADERS

21 GROUPS DESPRES DE COMBINAR GRUP 3 (NE 2) I GRUP 16 (NE 1). ERROR = 2.9015

G 1 (NE 1) ARENES

G 2 (NE 1) BELLVITGE

G 3 (NE 3) BONANOVA

G 4 (NE 1) CARMELO

G 5 (NE 3) CATALUNYA

G 6 (NE 1) CERDA

G 7 (NE 2) CLOT

G 8 (NE 1) COLLELANC

G 9 (NE 1) CORTS

G 10 (NE 1) GUIPUZCOA

G 11 (NE 1) HORTA

G 12 (NE 1) HOSPITALET

G 13 (NE 1) LLACUNA

G 14 (NE 1) PARALLELO

G 15 (NE 1) PUJADES

G 16 (NE 1) SAGRERA

G 17 (NE 1) SANT ANDREU

G 18 (NE 1) SANT PAU

G 19 (NE 2) SARRIA

G 20 (NE 1) TORRES-BAGES

G 21 (NE 1) VIA AUGUSTA

TRAVESERA

GRACIA

ROMA

LAETANA

MERCADERS

LORETO

20 GROUPS DESPRES DE COMBINAR GRUP 4 (NE 1) I GRUP 5 (NE 3). ERROR = 3.0298

G 1 (NE 1) ARENES

G 2 (NE 1) BELLVITGE

G 3 (NE 2) BONANOVA

G 4 (NE 4) CARNELO

G 5 (NE 1) CERDA

G 6 (NE 2) CLOT

G 7 (NE 1) COLLELANC

G 8 (NE 1) GUIPUZCOA

G 9 (NE 1) HORTA

G 10 (NE 1) HOSPITALET

G 11 (NE 1) LLACUNA

G 12 (NE 1) PARALLELO

G 13 (NE 1) PUJADES

G 14 (NE 1) SAGRERA

G 15 (NE 1) SANT ANDREU

G 16 (NE 1) SANT PAU

G 17 (NE 2) SARRIA

G 18 (NE 1) TORRES-BAGES

G 19 (NE 1) VIA AUGUSTA

TRAVESERA

GRACIA

ROMA

LAETANA

MERCADERS

LORETO

[illegible]

TRAVISFERA

LALEIYAVA
CATALUYU;
LOFIO
GRACIA
ROMA

53948-53949

TABLE

3.6997

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION
WASHINGTON, D. C. 20535

LAURETANA	LORETO
CATALUNYA	GRACIA
	ROMA

5-73087-53501

44153A VJL

4-1050

6 1 (NE 1) CERDA
 6 7 (NE 7) CLOT
 6 8 (NE 8) COLLELANC
 6 11 (NE 11) GUIPUZCOA
 6 12 (NE 12) HORTA
 6 13 (NE 13) HOSPITALIT
 6 15 (NE 15) LLACUNA
 6 19 (NE 19) PUJADES
 6 21 (NE 21) SAGRERA
 6 22 (NE 22) SANT ANDREU

MERCADERS

TORRES-BAGES

10 GRUPS DESPES DE COMBINAR GRUP 21 (NE 1) 1 GRUP 22 (NE 1). ERROR = 5.7847
 6 1 (NE 1) ARENALS
 6 2 (NE 2) BELLVITGE
 6 3 (NE 3) BONANNOVA
 6 4 (NE 4) CARRELO
 6 7 (NE 7) CERDA
 6 8 (NE 8) COLLELANC
 6 11 (NE 11) GUIPUZCOA
 6 12 (NE 12) HORTA
 6 13 (NE 13) HOSPITALIT
 6 15 (NE 15) LLACUNA
 6 19 (NE 19) PUJADES
 6 21 (NE 21) SAGRERA

LAIETANA CATALUNYA LOPETO GRACIA SARRIA PARAL·LELO TRAVESERA ROMA VIA AUGUSTA

MERCADERS

TORRES-BAGES

SANT ANDREU

10 GRUPS DESPES DE COMBINAR GRUP 4 (NE 5) 1 GRUP 7 (NE 3). ERROR = 6.1079
 6 1 (NE 1) ARENALS
 6 2 (NE 2) BELLVITGE
 6 3 (NE 3) BONANNOVA
 6 4 (NE 4) CARRELO
 6 7 (NE 7) CERDA
 6 8 (NE 8) COLLELANC
 6 11 (NE 11) GUIPUZCOA
 6 12 (NE 12) HORTA
 6 13 (NE 13) HOSPITALIT
 6 15 (NE 15) LLACUNA
 6 19 (NE 19) PUJADES
 6 21 (NE 21) SAGRERA

LAIETANA CATALUNYA LOPETO CLOT SARRIA GRACIA TRAVESERA MERCADERS ROMA VIA AUGUSTA PARAL·LELO

TORRES-BAGES

SANT ANDREU

11 GRUPS DESPES DE COMBINAR GRUP 1 (NE 2) 1 GRUP 2 (NE 1). ERROR = 6.1724
 6 1 (NE 1) ARENALS
 6 2 (NE 2) BELLVITGE
 6 3 (NE 3) BONANNOVA
 6 4 (NE 4) CARRELO
 6 7 (NE 7) CERDA
 6 8 (NE 8) COLLELANC
 6 11 (NE 11) GUIPUZCOA
 6 12 (NE 12) HORTA
 6 13 (NE 13) HOSPITALIT
 6 15 (NE 15) LLACUNA
 6 19 (NE 19) PUJADES
 6 21 (NE 21) SAGRERA

BELLVITGE LAIETANA CATALUNYA CORIS LOPETO CLOT SARRIA GRACIA TRAVESERA MERCADERS ROMA VIA AUGUSTA PARAL·LELO

TORRES-BAGES

SANT ANDREU

10 GRUPS DESPES DE COMBINAR GRUP 19 (NE 1) 1 GRUP 20 (NE 2). ERROR = 6.5793
 6 1 (NE 1) ARENALS
 6 2 (NE 2) BELLVITGE

6 3 (NE 6) DONAROVA	LAIETANA	LORETO	SARRIA	TRAVESERA	VIA AUGUSTA	ROMA
6 4 (NE 8) CARMELO	CATALUNYA	CLOT	GRACIA	MERCADERS	PARAL·LELO	
6 6 (NE 1) CERDA						
6 7 (NE 1) COLLEBLANC						
6 11 (NE 1) GUERPUZCOA						
6 12 (NE 2) HORTA						
6 13 (NE 1) HOSPITALLET						
6 14 (NE 1) LLACUNA						
6 19 (NE 3) PUJADES						
6 20 (NE 3) PUJADES	SAGRERA	SANT ANDREU				
6 21 (NE 1) COLLEBLANC						
6 22 (NE 1) GUERPUZCOA						
6 23 (NE 2) HORTA						
6 24 (NE 1) HOSPITALLET						
6 25 (NE 1) LLACUNA						
6 26 (NE 3) PUJADES						
6 27 (NE 3) PUJADES	SAGRERA	SANT ANDREU				
6 28 (NE 4) ALENES	PELLVITGE	1) I GRUP 19 (NE 3)	CORTS	TRAVESERA	VIA AUGUSTA	ROMA
6 29 (NE 6) DONAROVA	LAIETANA	LORETO	SARRIA	MERCADERS	PARAL·LELO	
6 30 (NE 8) CARMELO	CATALUNYA	CLOT	GRACIA			
6 31 (NE 1) COLLEBLANC						
6 32 (NE 4) GUERPUZCOA						
6 33 (NE 2) HORTA						
6 34 (NE 1) HOSPITALLET						
6 35 (NE 1) LLACUNA						
6 36 (NE 1) LLACUNA	PUJADES	SAGRERA	SANT ANDREU			
6 37 (NE 1) LLACUNA	TORRES-BAGES					
6 38 (NE 1) LLACUNA						
6 39 (NE 1) LLACUNA						
6 40 (NE 1) LLACUNA						
6 41 (NE 1) LLACUNA						
6 42 (NE 1) LLACUNA						
6 43 (NE 1) LLACUNA						
6 44 (NE 1) LLACUNA						
6 45 (NE 1) LLACUNA						
6 46 (NE 1) LLACUNA						
6 47 (NE 1) LLACUNA						
6 48 (NE 1) LLACUNA						
6 49 (NE 1) LLACUNA						
6 50 (NE 1) LLACUNA						
6 51 (NE 1) LLACUNA						
6 52 (NE 1) LLACUNA						
6 53 (NE 1) LLACUNA						
6 54 (NE 1) LLACUNA						
6 55 (NE 1) LLACUNA						
6 56 (NE 1) LLACUNA						
6 57 (NE 1) LLACUNA						
6 58 (NE 1) LLACUNA						
6 59 (NE 1) LLACUNA						
6 60 (NE 1) LLACUNA						
6 61 (NE 1) LLACUNA						
6 62 (NE 1) LLACUNA						
6 63 (NE 1) LLACUNA						
6 64 (NE 1) LLACUNA						
6 65 (NE 1) LLACUNA						
6 66 (NE 1) LLACUNA						
6 67 (NE 1) LLACUNA						
6 68 (NE 1) LLACUNA						
6 69 (NE 1) LLACUNA						
6 70 (NE 1) LLACUNA						
6 71 (NE 1) LLACUNA						
6 72 (NE 1) LLACUNA						
6 73 (NE 1) LLACUNA						
6 74 (NE 1) LLACUNA						
6 75 (NE 1) LLACUNA						
6 76 (NE 1) LLACUNA						
6 77 (NE 1) LLACUNA						
6 78 (NE 1) LLACUNA						
6 79 (NE 1) LLACUNA						
6 80 (NE 1) LLACUNA						
6 81 (NE 1) LLACUNA						
6 82 (NE 1) LLACUNA						
6 83 (NE 1) LLACUNA						
6 84 (NE 1) LLACUNA						
6 85 (NE 1) LLACUNA						
6 86 (NE 1) LLACUNA						
6 87 (NE 1) LLACUNA						
6 88 (NE 1) LLACUNA						
6 89 (NE 1) LLACUNA						
6 90 (NE 1) LLACUNA						
6 91 (NE 1) LLACUNA						
6 92 (NE 1) LLACUNA						
6 93 (NE 1) LLACUNA						
6 94 (NE 1) LLACUNA						
6 95 (NE 1) LLACUNA						
6 96 (NE 1) LLACUNA						
6 97 (NE 1) LLACUNA						
6 98 (NE 1) LLACUNA						
6 99 (NE 1) LLACUNA						
6 100 (NE 1) LLACUNA						

